2025-2029 Dönemi
STRATEJİK PLANI

Yaşayan ve Yaşatan Karabağlar İçin Çalışıyoruz

KARABAĞLAR BELEDİYESİ

HELİL KINAY
KARABAĞLAR
BELEDİYE BAŞKANI

KARABAĞLAR BELEDİYESİ

HELİL KINAY
KARABAĞLAR
BELEDİYE BAŞKANI

Yaşayan ve Yaşatan Karabağlar İçin Çalışıyoruz

“Gençliği yetiştiriniz.
Onlara ilim ve irfanın
müspet fikirlerini veriniz.
Geleceğin aydınlığına
onlarla kavuşacaksınız.”

M. K. Atatürk

CEMİL TUGAY
İZMİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANI

HELİL KINAY
KARABAĞLAR BELEDİYE BAŞKANI

Sevgili Karabağlar ailem,

İzmir'in merkez bölgelerinden biri olan Karabağlar'a eşit ve adil hizmet sunabilmek adına, Karabağlar'ın sorunlarına çözüm üretmek için çalışacağımız önümüzdeki beş yıllık dönemde halkımızın yararına neyi, nasıl yapacağımızı taahhüt ettiğimiz, projelerimizi anlattığımız, geleceğe dönük bakış açımızı yansıtan ve ortak yönetim anlayışımızı esas alan bir stratejik plan hazırladık. Planı hazırlarken, başta siyasi partiler, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları, vatandaş olmak üzere tüm paydaşlarımızın beklentilerini, isteklerini ve hayallerini dahil ettiğimiz bir plan hazırladık.

2025-2029 Stratejik Planını hazırlarken yaşanabilir, doğa ile uyumlu, sürdürülebilir, kendine yeten, dirençli, yaşayan ve yaşatan Karabağlar hedefimizi planlarımızın kalbine yerleştirdik. Her gün karşılaştığımız afet haberleri ile yok olan yaşamlar, yok olan kentleri görüyoruz. Kentler bu yıkım süreci içerisinde değişken olan, büyüyen, belirsizlikler ve zararlara karşı risklerle yaşamayı, ayakta kalmayı, düşse de toparlanmayı, ayağa kalkmayı, iyileşmeyi sağlayabilmek için "Dirençli" olmak zorunda. Kentleşmenin getirdiği toplumsal, ekonomik, çevresel kazanım ya da kayıplar; aniden ortaya çıkan ekonomik krizler, salgınlar, afetler, iklim değişikliği ve getirdiği sonuçlar ile daha çok karşılaşacak. Sonuçları, etkileri kentlerin ve toplumun dirençliliği, ayakta kalma kapasitesine göre değiştirmeyi hedefliyoruz. Karabağlar'ı hak ettiği modern kent yapısına kavuşturmak için yerinde dönüşen, afetlere dirençli bir kent ve bilinçli bir toplum yaratmayı öncelikli amacımız olarak belirledik. Kentler ve kentte yaşayanların her türlü afete ve riske karşı artık "yeni normal" olarak karşıladığımız süreçlere hazırlanması, bu sürecin yürütülmesi ve yönetilmesi için gerekli planlamalarımızı, bütçelerimizi, sorumluluklarımızı, yapısal, ekonomik, toplumsal davranış biçimlerini ve çalışmaları, sektörün ve toplumun her kesimini içine alacak, ortak paydaşlarımızla birlikte hayata geçireceğiz. Bu nedenle, yönetimde ortak akıl anlayışımızı ve yenilikçiliğimizi koruyup, teknolojiye ve değişime hızlı ve zamanında cevap vereceğiz.

Afetlerle sadece deprem, sel olarak değil iklim değişikliğinin getirdiği kuraklık, yağış rejimi değişiklikleri, gıda krizi, salgınlar ve diğer riskler ile daha ağır etkileri ile karşılaşmaya devam ediyoruz. Deprem, sel, fırtına, kuraklık, pandemi, değişen koşullarda terör, savaş, ekonomik kriz, belirsizliklerin arttığı bir süreçte, kentlerimizde ayakta kalmak zorundayız. Karşılaşacağımız her türlü riske karşı ekonomik, çevresel sosyal ve kültürel boyutların yönetilebildiği; barınma, beslenme, güvenlik, çevre, sağlık eğitim gibi temel hakların ve hizmetlerin sağlanabildiği planlama ve yönetim anlayışları ile Dirençli Kent ve Dirençli Toplum Olma zorunluluğumuz var. Kentlerimiz afetlere ve risklere karşı dirençli olmak zorunda. Bu nedenle daha temiz bir çevre için gerek duyulan önlemleri düşünerek, çevremizi ve doğamızı koruyacak şekilde, suyumuzun değerini bilerek faaliyetlerimizi planladık.

Küresel olarak karşı karşıya kaldığımız diğer önemli sorun, toplumsal eşitsizliklerin giderek artmasıdır. Kentimize yaşanan yoğun göç ile nüfus yoğunluğumuz artmakta, mahallelerimiz arasındaki gelir ve kültür farklılıkları keskinleşmektedir. Biz, insanların barınma, istihdam, eğitim, sağlık ve sosyalleşme gibi temel ihtiyaçlarını karşılayabildikleri; çocukların ve gençlerin geleceğe umutla bakabildiği; engelsiz yaşam kültürünün yerleştiği; kadınların toplumun her kademesinde daha görünür olduğu; sosyokültürel bütünleşmenin yaşandığı; sosyal etkileşim alanlarının ve bir arada geçirdiğimiz zamanın arttığı; refah düzeyi yükselmiş bir Karabağlar hayali için yola çıktık. Bu sebeple, elimizdeki yetersiz kaynaklarla sağlayabileceğimiz verimliliği ve çarpan etkisi yüksek projelerimizle döngüsel bir yönetim anlayışı hedefledik.

Çıktığımız bu yolda diğer önemli hedeflerimiz kent için değer üretmek, vatandaşlarımızın yaşam kalitesini yükseltmek ve Karabağlar'ı bir marka haline getirmekti. Zaman, maliyet ve memnuniyet ekseninde doğru planlama yapmanın pek çok başarının anahtarı olduğunu biliyoruz. Sürdürülebilir kalkınma hedeflerinin gerçekleştiği, sanayilerle işbirliklerinin güçlendiği, el emeğinin ve zanaatın değer gördüğü, yerel üreticilerin desteklendiği, atıl kapasitenin sisteme dahil edildiği çözüm ve sonuç odaklı planlamalar yaparak bu değeri yükseltmek istiyoruz.

Vatandaşlarımızın bize verdiği bu görevde üzerimize düşen sorumlulukların farkındayız. Dünyanın doğal sınırlarını aşmadan, tüm canlılar için yaşanabilir bir Karabağlar hedefiyle ilçemizi hak ettiği noktaya dayanışmamızı büyüterek taşıyacağız. Beş yıllık süreçte ilçemizde toplumsal cinsiyet eşitliğini sağlamak için ve engelleri ortadan kaldırmak için vatandaşlarımızın haklarını gözettiğimiz yaklaşımlarla, idari ve mali yapımızı güçlendirerek, paydaşlarımızla ortak akılla, tüm gücümüzle, "Biz Varız" diyerek çalışacağız. Yoğun bir emek sonucu oluşturulan Karabağlar Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planı'nın ilçemiz için hayırlı olmasını diliyor, sürece katkı sunan tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

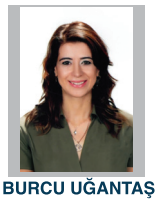
KARABAĞLAR BELEDİYESİ

HELİL KINAY
KARABAĞLAR
BELEDİYE BAŞKANI

MECLİS ÜYELERİMİZ

CUMHURİYET HALK PARTİSİ

ABDULVAHAP BATİHAN
-CHP-


BURCU UĞANTAŞ
-CHP-

CEREN LEYLA GÜR ÖNALAN
-CHP-

EKİM ULAŞ BÜYÜKDAĞ
-CHP-

ELVİN SÖNMEZ GÜLER
-CHP-

EZGİ AKTAŞ
-CHP-

İNAN KARAKOYUN
-CHP-

KADİR DALGIÇ
-CHP-

KEMAL ÖZDÖNMEZ
-CHP-

KERİM ÜLGE
-CHP-

MEHMET TÜRKBAY
-CHP-

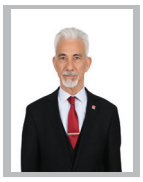
MURAT ÖZMEN
-CHP-

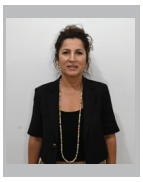
NEDİM TOPALOĞLU
-CHP-

NURCAN PİRGAN ÇAKIR
-CHP-

NURDAN ŞENKAL UÇAR
-CHP-

OSMAN SARİ
-CHP-


ÖMER ÖKTEN
-CHP-


RAHİLE YENİ
-CHP-

SAVAŞ AKINCI
-CHP-

SELAMİ İYİER
-CHP-

SERKAN YILDIZ
-CHP-

ZAFER LEVENT YILDIR
-CHP-

ADALET VE KALKINMA PARTİSİ

AHMET CANBAZ
-AK PARTİ-

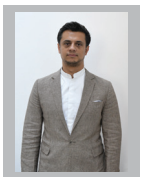
AHMET DEMİRCİ
-AK PARTİ-

AYHAN UZUNAY
-AK PARTİ-

BEKİR KALAYLI
-AK PARTİ-

DERYA PALA
-AK PARTİ-

FATMA KUZU
-AK PARTİ-


FIRAT EROĞLU
-AK PARTİ-

HASAN ACAR
-AK PARTİ-

İBRAHİM ULUBAŞ
-AK PARTİ-

KADER ERTEMİZ
-AK PARTİ-

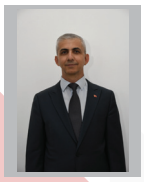
KAZIM ERTEN
-AK PARTİ-

SERAP EYCE
-AK PARTİ-

UĞUR ÖZCAN
-AK PARTİ-

MİLLİYETÇİ HAREKET PARTİSİ

CİHAN DEMİR
-MHP-


UĞUR DURMAZ
-MHP-

Not: Sayfa düzenlemesi alfabetik sıralamaya göre yapılmıştır.

İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ 1
2. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN 7
3. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ 15
4. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ 19
5. DURUM ANALİZİ 29
5.1. Kurumsal Tarihçe 30
5.2. Karabağlar İlçe Tarihçe 31
5.3. Karabağlar Belediye Tarihçesi 36
5.4. Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi 37
5.5. Mevzuat Analizi 41
5.6. Üst Politika Belgeleri Analizi 46
5.7. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetler 63
5.8. Paydaş Analizi 64
5.9. Kuruluş İçi Analiz 77
5.9.1. Örgüt Yapısı 77
5.9.2. İnsan Kaynakları 79
5.9.3. Kurum Kültürü 81
5.9.4. Fiziki Kaynaklar 83
5.9.5. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı 88
5.9.6. Mali Kaynak Analizi 91
5.10. PESTLE (Çevre) Analizi 94
5.11. GZFT Analizi 102
5.12. Tespitler ve İhtiyaçlar 106
6. GELECEĞE BAKIŞ 119
7. STRATEJİ GELİŞTİRME 121
7.1. Hedef Kartları 123
7.2. Maliyetlendirme 184
8. İZLEME VE DEĞERLENDİRME 185
KAYNAKÇA 188
EKLER 190

ŞEKİLLER

Şekil 1: Simit Ekonomisi ... 3
Şekil 2: Karabağlar'ın Simit Yaklaşımı ... 4
Şekil 3: Eksenler ve Amaçlar ... 10
Şekil 4: Stratejik Planlama Ekip Toplantısı ... 21
Şekil 5: Strateji Geliştirme Kurulu Toplantısı ... 21
Şekil 6: Ekip Çalışmaları ... 22
Şekil 7: Dış Paydaş Çalıştayı ... 22
Şekil 8: Dış Paydaş Çalıştayı ... 23
Şekil 9: Dış Paydaş Çalıştayı ... 23
Şekil 10: Dış Paydaş Çalıştayı ... 24
Şekil 11: Birimler Çalıştayı ... 24
Şekil 12: Birimler Çalıştayı ... 25
Şekil 13: Müdürlüklerle Strateji Geliştirme Çalışmaları ... 25
Şekil 14. Stratejik Plan Hazırlık Sayacı ... 27
Şekil 15: Karabağlar İlçesi ... 30
Şekil 16: Akçakale ... 31
Şekil 17: Reşat Nuri Güntekin Çocuk Kitaplığı ... 34
Şekil 18: Performans Hedefleri Başarı Durumu ... 40
Şekil 19: Paydaşların Önceliklendirilmesi ve Değerlendirilmesi Çalışmaları ... 64
Şekil 20: Muhtarlar Toplantısı ... 65
Şekil 21: Muhtarların Belediye Hizmetlerinden Duyduğu Memnuniyet Düzeyi ... 66
Şekil 22: Karabağlar Belediyesinin Hizmet Kalitesi ... 67
Şekil 23: Karabağlar Belediyesinin Gelecekte Odaklanması Beklenilen Alanlar ... 67
Şekil 24: Karabağlar'ın En Önemli Sorunları ... 68
Şekil 25: Dış Paydaş Çalıştayı ... 68
Şekil 26: Dış Paydaş Çalıştayı ... 69
Şekil 27: Dış Paydaş Çalıştayı ... 69
Şekil 28: Dış Paydaş Çalıştayı ... 70
Şekil 29: Dış Paydaş Çalıştayı ... 70
Şekil 30: Karabağlar Belediyesinin Hizmet Kalitesi ... 71
Şekil 31: Karabağlar Belediyesinin Gelecekte Odaklanması Beklenilen Alanlar ... 71
Şekil 32: Karabağlar'ın En Önemli Sorunları ... 72
Şekil 33: Yönetici Olsaydınız Sunacağınız Öncelikli Hizmetler ... 72
Şekil 34: Vatandaşların Belediyenin Hizmetlerinden Duyduğu Memnuniyet Düzeyi ... 73
Şekil 35: Karabağlar Belediyesinin Hizmet Kalitesi ... 74
Şekil 36: Karabağlar Belediyesinin Hizmet Sunarken Gözettiği Değer ve Unsurlar ... 74
Şekil 37: Karabağlar Belediyesinin Gelecekte Odaklanması Beklenilen Alanlar ... 75
Şekil 38: Karabağlar'ın En Önemli Sorunları ... 76
Şekil 39: Yönetici Olsaydınız Sunacağınız Öncelikli Hizmetler ... 76
Şekil 40: Karabağlar Belediyesi Organizasyon Şeması ... 77
Şekil 41: 2024 Yılı Meclis İhtisas Komisyonları Üye Listesi ... 78
Şekil 42: Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı (Kişi) ... 80
Şekil 43: Personelin Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı (Kişi) ... 80
Şekil 44: Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı (Kişi) ... 81
Şekil 45: Mevcut Taşıt ve İş Makinesi Grafiği ... 83
Şekil 46: Kiralanan Taşıt Grafiği ... 83
Şekil 47: Yıllara Göre Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri Grafiği ... 92
Şekil 48: Yıllara Göre Bütçe Gider Gerçekleşmeleri Grafiği ... 93

TABLOLAR

Tablo 1: Simit Ekonomisi Unsurları 5
Tablo 2: Temel Performans Göstergeleri 16
Tablo 3: Stratejik Plan Hazırlık Takvimi 26
Tablo 4: Üst Politika Belgeleri Analizi 47
Tablo 5: Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetler 63
Tablo 6: Personelin Müdürlüklere Göre Dağılımı 79
Tablo 7: Hizmet Alımı ile Çalıştırılan Personel Listesi 80
Tablo 8: Belediyede Kullanılan Araçların Yaş Tablosu 84
Tablo 9: Belediyeye Ait Taşınmaz Listesi 85
Tablo 10: Belediye Mülkiyetine Ait ve Tahsisli Hizmet Tesisleri Listesi 86
Tablo 11: Belediye Mülkiyetindeki Kiraya Verilen Yerlerin Listesi 87
Tablo 12: Belediyece Kiralanan Yerlerin Listesi 88
Tablo 13: Belediye Mülkiyetine Ait Kamu Konutu Listesi 88
Tablo 14: Yıllara Göre Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri 91
Tablo 15: Yıllara Göre Bütçe Gider Gerçekleşmeleri 92
Tablo 16: Tahmini Kaynaklar Tablosu 93
Tablo 17: PESTLE Matrisi 94
Tablo 18: Güçlü ve Zayıf Yönler ile Fırsat ve Tehditler 102
Tablo 19: Tespit ve İhtiyaçlar Tablosu 106
Tablo 20: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler 122
Tablo 21: Hedef Kartları 123
Tablo 22: Tahmini Maliyetler Tablosu 184

KISALTMALAR

ABİS : Afet Bilgi Sistemi
AFAD : Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı
AKUT : Arama Kurtarma Derneği
ASHB : Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı
AYS : Arşiv Yönetim Sistemi
BBY : Bilgi Belge Yönetimi
BBYS : Belediye Bilgi Yönetim Sistemi
BM : Birleşmiş Milletler
CBS : Coğrafi Bilgi Sistemleri
CEMR : Avrupa Belediyeler ve Bölgeler Konseyi
ÇAÇA : Çok Amaçlı Çöp Toplama Aracı
EBYS : Elektronik Belge Yönetim Sistemi
GES : Güneş Enerjisi Sistemi
GZFT : Güçlü-Zayıf-Fırsat-Tehdit
HİM : Hemşehri İletişim Merkezi
İDÜ : İzmir Demokrasi Üniversitesi
IPS : Düzlem İçi Geçiş ya da Saldırı Önleme Sistemi
ISO : Uluslararası Standart Organizasyonu
İzBB : İzmir Büyükşehir Belediyesi
İŞKUR : Türkiye İş Kurumu
KARBEM : Karabağlar Belediyesi Sosyal Etkinlik Merkezi
KEP : Kayıtlı Elektronik Posta
KOBİ : Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
KPI : Temel Performans Göstergesi
KPS : Kimlik Paylaşım Sistemi
KVKK : Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
MAKS : Mekansal Adres Sistemi
NEET : Ne Eğitimde Ne İstihdamda
OVP : Orta Vadeli Program
PESTLE : Politik-Ekonomik-Sosyal-Teknolojik-Yasal-Ekolojik (Çevresel)
PUKÖ : Planla-Uygula-Kontrol Et-Önlem Al
SBB : Strateji ve Bütçe Başkanlığı
SDG : Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
SECAP : Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı
SGK : Strateji Geliştirme Kurulu
SGM : Strateji Geliştirme Müdürlüğü
SPE : Stratejik Planlama Ekibi
SSDP : Basit Hizmet Algılama Protokolü
STK : Sivil Toplum Kuruluşları
TCK : Türk Ceza Kanunu
TKGM : Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü
TRAC : Türkiye Radyo Amatörleri Cemiyeti
UETS : Ulusal Elektronik Tebligat Sistemi

GİRİŞ

1. GİRİŞ

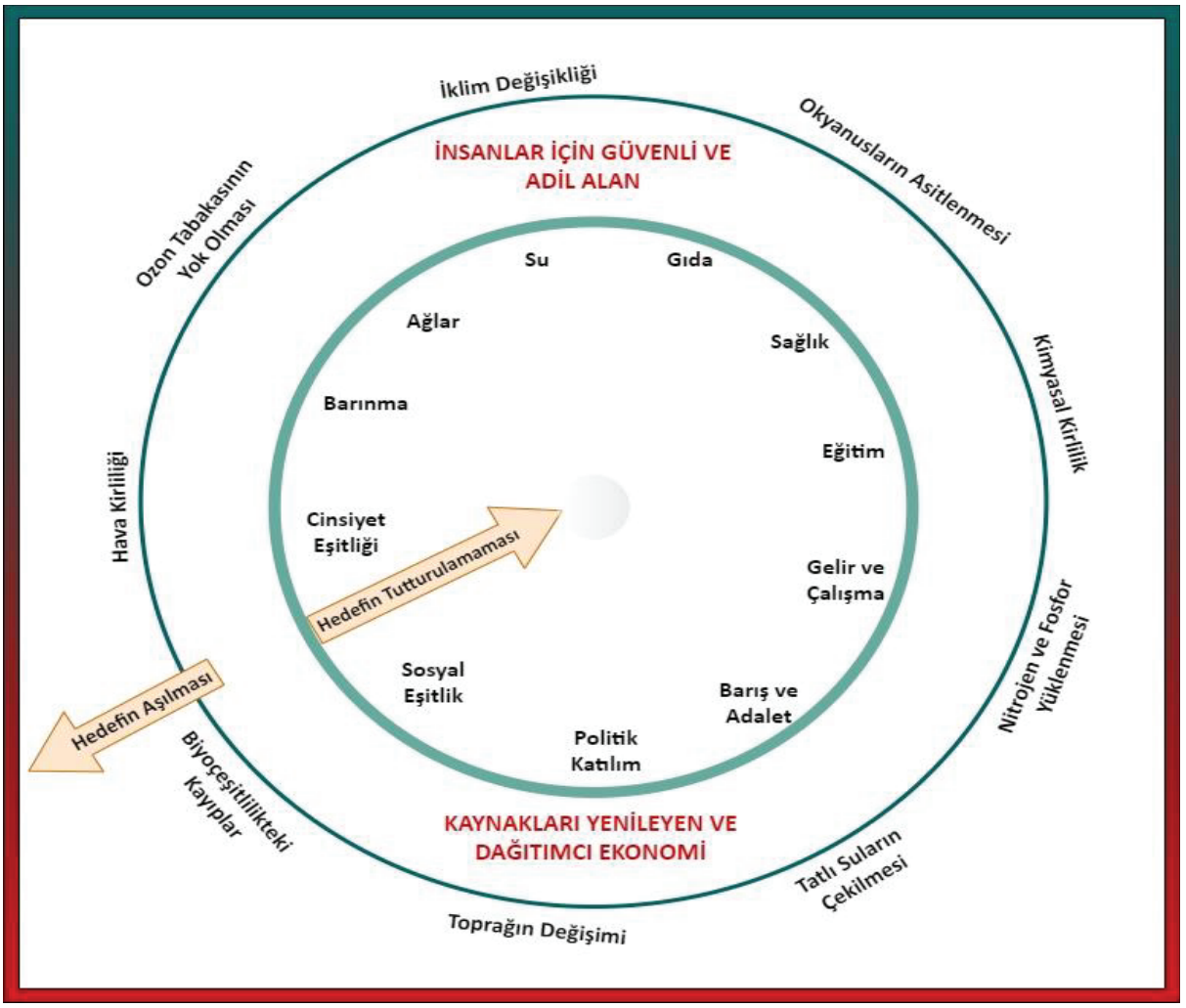
Dünyada sanayileşme devrimi ile birlikte, özellikle 19'uncu yüzyılın ikinci yarısından itibaren, tarımla uğraşan insan gücüne olan ihtiyacın azalması nedeniyle kırsaldan kente hızla göçler başlamış ve bu da kentleşme olgusunu ortaya çıkarmıştır. Günümüzde bilim ve teknolojideki gelişmeler ile birlikte ortaya çıkan küreselleşmenin de etkisiyle, kentlerde yaşayan nüfusun oranı dünya genelinde %57'ye yükselmiştir. 2050 yılında bu oranın %70'in üstüne çıkması beklenmektedir [1; 2]. Ülkemizde bugün, kentlerde yaşayan nüfusun oranı ise %77'dir [3]. Karabağlar'da da kentleşme süreci, benzer şekilde 1960'lardan itibaren kırsaldan gelen yoğun göç ile şekillenmiştir [12]. Bu nedenle, Karabağlar'ın hizmet alanı ve kapsamı oldukça geniştir.

Bu hızlı kentleşme sonucu, vatandaşların kamu hizmet sağlayıcılarından beklentileri de artmaktadır. Giderek artan iletişim olanakları, kamu hizmet sağlayıcılarına vatandaşın erişim hızını artırmış ve vatandaş, hizmeti kendisine en yakın idareden talep eder olmuştur. Dolayısıyla kentleşme, yerel yönetimlerin hizmet baskısını yoğun hissetmelerine ve bu baskıdan, merkezi yönetimlerden daha fazla etkilenmelerine neden olmaktadır.

Yerel yönetimlerin bu yoğun baskıyı doğru yönetebilmeleri için, kaynaklarını en etkin şekilde kullanmaları büyük önem arz etmektedir. Son yıllarda ülkemizde yaşanan makroekonomik bozulmalar, vatandaşa en yakın kamu hizmet sağlayıcısı olan belediyelerin mali yapılarını zayıflatmakta, ekonomik yüklerini artırmakta, gelir ve hizmet sunum maliyetleri arasında büyük farklar ortaya çıkarmaktadır.

Tüm bu gelişmelerle birlikte dünya nüfusunun hızla artması ve nüfusun büyük bir kısmının kentlerde yoğunlaşması, dünyanın kaynaklarının bilinçsiz kullanımını artırmakta ve insanların temel ihtiyaçlarını karşılamada yetersiz kalma tehlikesi oluşturmaktadır [4]. Bugün dünya nüfusunun yaklaşık %10'u yoksulluk ve açlıkla mücadele ederken insanlar arasındaki eşitsizlikler ve gelir farklılıkları daha da derinleşmektedir [5]. Küreselleşen dünyadaki ekonomik faaliyetlerin neden olduğu yoğun rekabet ve büyüme arzusu [6], dünyamızı büyük bir iklim krizine sürüklemektedir. Bu olumsuzlukların farkında olan bazı kesimlerin yürüttüğü tüm önleme çalışmalarına rağmen küresel sıcaklıklar artmaya devam etmekte ve dolayısıyla iklim değişikliğinin etkileri daha da hissedilir hale gelmektedir [7]. Bugün mevcut bu durumun düzeltilmesi için, yaşadığımız dünyayı koruyarak herkesin temel insani ihtiyaçlarını karşılayan alternatif bir sisteme ihtiyaç duyulmaktadır.

Bu toplumsal ve ekolojik sorunlara çözüm arayan İngiliz iktisatçı Kate Raworth, çevresel sınırları gözeten, toplumsal ihtiyaçları dikkate alan, bölüştüren ve kendisini yenileyen bir ekonomi yaratmak için kapsayıcı, dengeli, sürdürülebilir ve adil bir yaklaşım olan Simit Ekonomisi Modelini ortaya koymuştur [8]. Raworth, büyüme odaklı ekonomi yerine değişen ve gelişen bir ekonomiden bahsetmekte ve bu değişim ve gelişimin ise; bir simit benzetmesi ile simidin iç ve dış halkaları arasında kalan güvenli alanda olması gerektiğini savunmaktadır. Simidin iç halkasını toplumsal taban, dış halkasını ise ekolojik tavan olarak tanımlamakta olup toplumsal tabanı; temiz su, yeterli gıda, enerji, eğitim ve sağlığa kolay erişim, barınma, gelir ve çalışma, bilgi ve toplumsal ağlara erişim oluşturmakta ve bunların da politik katılım ile toplumsal eşitlik ve cinsiyet eşitliği sağlanarak barış ve adalet içerisinde gerçekleştirilmesinin mümkün olacağını belirtmektedir. Simidin dış halkasını oluşturan ve aşılmaması gereken sınır olan ekolojik tavanı ise; iklim değişikliği, okyanusların asitlenmesi, kimyasal kirlilik, nitrojen ve fosfor yüklenmesi, tatlı suların çekilmesi, toprağın değişimi, biyoçeşitlilikteki kayıplar, hava kirliliği ve ozon tabakasının yok olması oluşturmaktadır [9; 10]. Simit ekonomisi modeline göre tüm yönetimler, gezegenimizin ekolojik sınırlarına dikkat etmekle ve toplumsal tabanın ihlal edilmemesini sağlamakla sorumludur [11]. Bu sorumluluğu kamusal anlamda en çok üstlenen ise yine belediyeler olmaktadır.



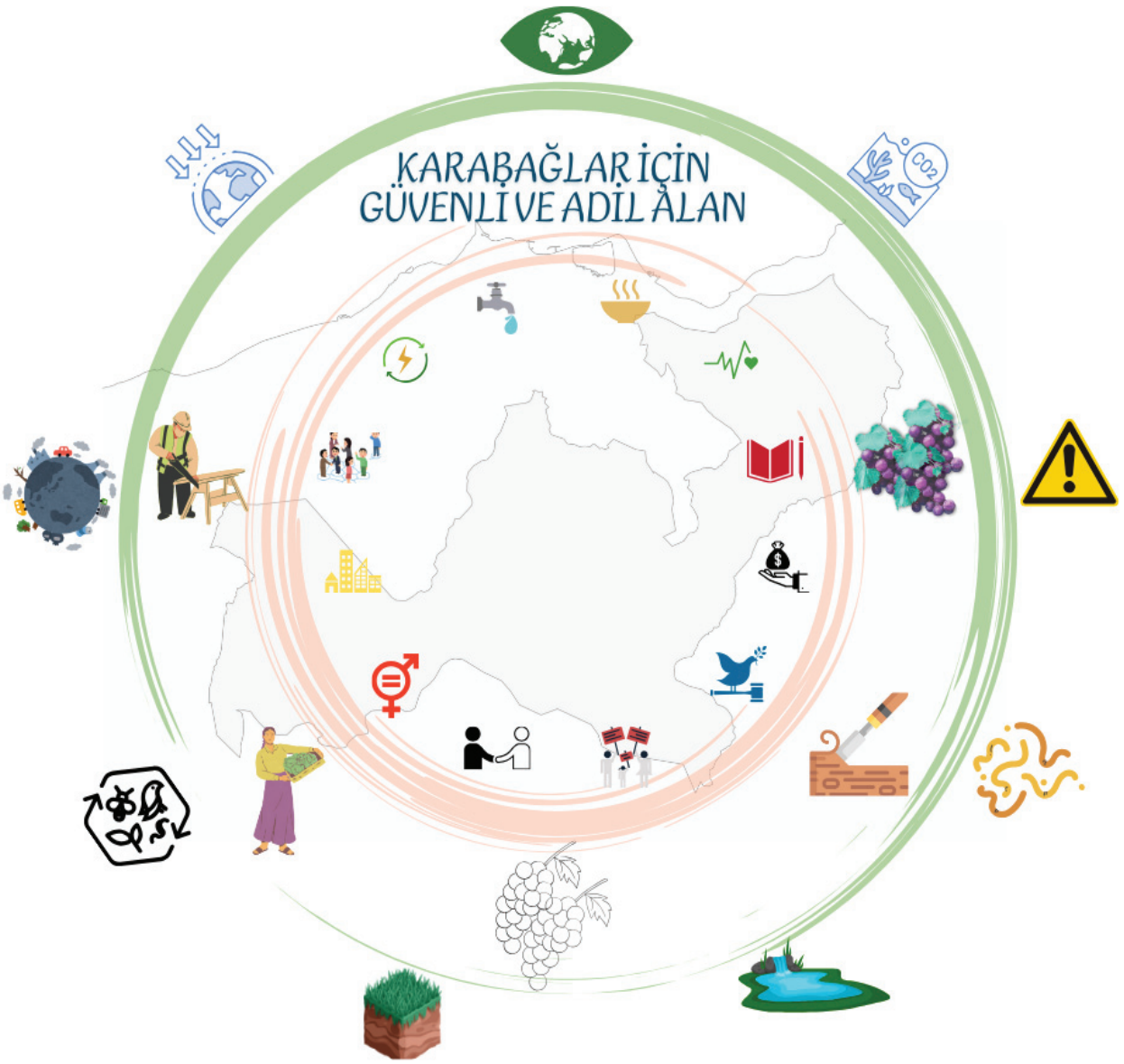
Şekil 1: Simit Ekonomisi [9]

Karabağlar Belediyesi olarak tüm bu küresel sorunlar ile Karabağlar'ın ihtiyaçlarının farkındayız. Çalışmalarımızı, görev ve sorumluluklarımız kapsamında, simidin halkaları arasında, adil ve güvenli olan alanda kalmaya yönelik olarak planladık. Önümüzdeki beş yıllık süreçteki amaç ve hedeflerimize ulaşmak için yürüteceğimiz faaliyet ve projelerimizde kılavuzumuz, Simit Modeli olacaktır. Buna göre, 2025-2029 Stratejik Planı'mızda toplumsal tabanın gerekliliklerinin karşılanmasına ve ekolojik tavanın aşılmamasına yönelik çalışmalar planladık.

Toplumsal tabanda, her bireyin barınma hakkının güvenli bir şekilde sağlanabilmesi için, imar planlarının uygulanarak ilçemizde kentsel dönüşüm çalışmalarının hızlandırılmasına, güvenli yapıların inşasına ve riskli yapılara karşı önlemler alınmasına yönelik faaliyetler belirledik. Karabağlar halkının gıda, eğitim ve sağlık olanaklarına eşit erişimini sağlamak üzere ayni ve nakdi yardımlar, eğitime destek çalışmaları ile sağlık hizmetlerinin sunulması çalışmaları; gelir ve istihdamın artırılmasına yönelik istihdam ofisi, mesleki eğitim, kooperatifleşme, tarıma ve zanaata destek ile işbirlikleri geliştirilmesi gibi çalışmalar; sosyal eşitliği sağlamak için kadın, çocuk, genç, yaşlı ve engellilere yönelik birçok proje planladık. Ayrıca, sosyal etkileşimin sağlanmasına yönelik sosyokültürel faaliyetler; politik katılımı güçlendirmek için kadın, çocuk ve mahalle meclislerinin kurulması; toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı bütçeleme ve planlama yapılması ile kadının sosyal hayatın her alanında eşit bir şekilde yer almasına yönelik birçok faaliyet ve projeye Stratejik Plan'da yer verdik.

Gezegenimizin ekolojik sınırlarını aşmamak adına da iklim değişikliğini, hava kirliliğini ve ozon tabakasına verilen zararları azaltmak için karbon ayak izinin azaltılması ve enerji verimliliğinin sağlanmasına yönelik Belediye olarak bu dönemde Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı (SECAP)'nı

hazırlamayı ve uygulamayı planlıyoruz. Ayrıca tüm süreçlerimizi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Standartlarına ve 50001 Enerji Yönetim Sistemi Standartlarına uygun olarak yürütmeyi planlıyoruz. Yine, Belediyemizde uygun binalara GES projeleri uygulamaları, elektrikli araçlara geçiş, araçlarda egzoz emisyonlarının azaltılmasına yönelik önlemler ile suyumuzu korumaya yönelik park ve bahçelerimizde ilçemize özgü ve kurakçıl bitkiler kullanılması; kimyasal kirliliğin ve nitrojen yüklenmesinin önüne geçmek için tehlikeli ve tehlikesiz atıkların uygun şekilde ayrıştırılması ve toplanması ile Belediyenin satın alma süreçlerinin yeşil tedarik zinciri dinamiklerine bağlı kalınarak işletilmesi gibi Karabağlar çapında ekolojik dengenin korunmasına yönelik birçok çalışmaya planımızda yer verdik.



Şekil 2: Karabağlar'ın Simit Yaklaşımı

Karabağlar Belediyesi olarak simidin halkaları arasında, güvenli ve adil alanda kalmak üzere 2025-2029 Stratejik Planı'mız bir başlangıç ve dönüşüm noktası olarak ele alınabilir.

Tablo 1: Simit Ekonomisi Unsurları

Simge	Ekolojik Tavan	Simge	Toplumsal Taban
	İklim Değişikliği		Su
	Okyanus Asitlenmesi		Gıda
	Kimyasal Kirlilik		Sağlık
	Nitrojen ve Fosfor Yüklenmesi		Eğitim
	Tatlı Suların Çekilmesi		Gelir ve Çalışma
	Toprağın Değişimi		Barış ve Adalet
	Biyoçeşitlilikteki Kayıplar		Politik Katılım
	Hava Kirliliği		Sosyal Eşitlik
	Ozon Tabakasının Yok Olması		Cinsiyet Eşitliği
			Barınma
			Ağlar
			Enerji

Yukarıdaki tabloda Simit Ekonomisi bileşenlerine ait semboller ve karşılık gelen kavramlar yer almaktadır. Buna göre, planın ilerleyen bölümlerinde sadece sembollere yer verilecektir.

BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

2. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

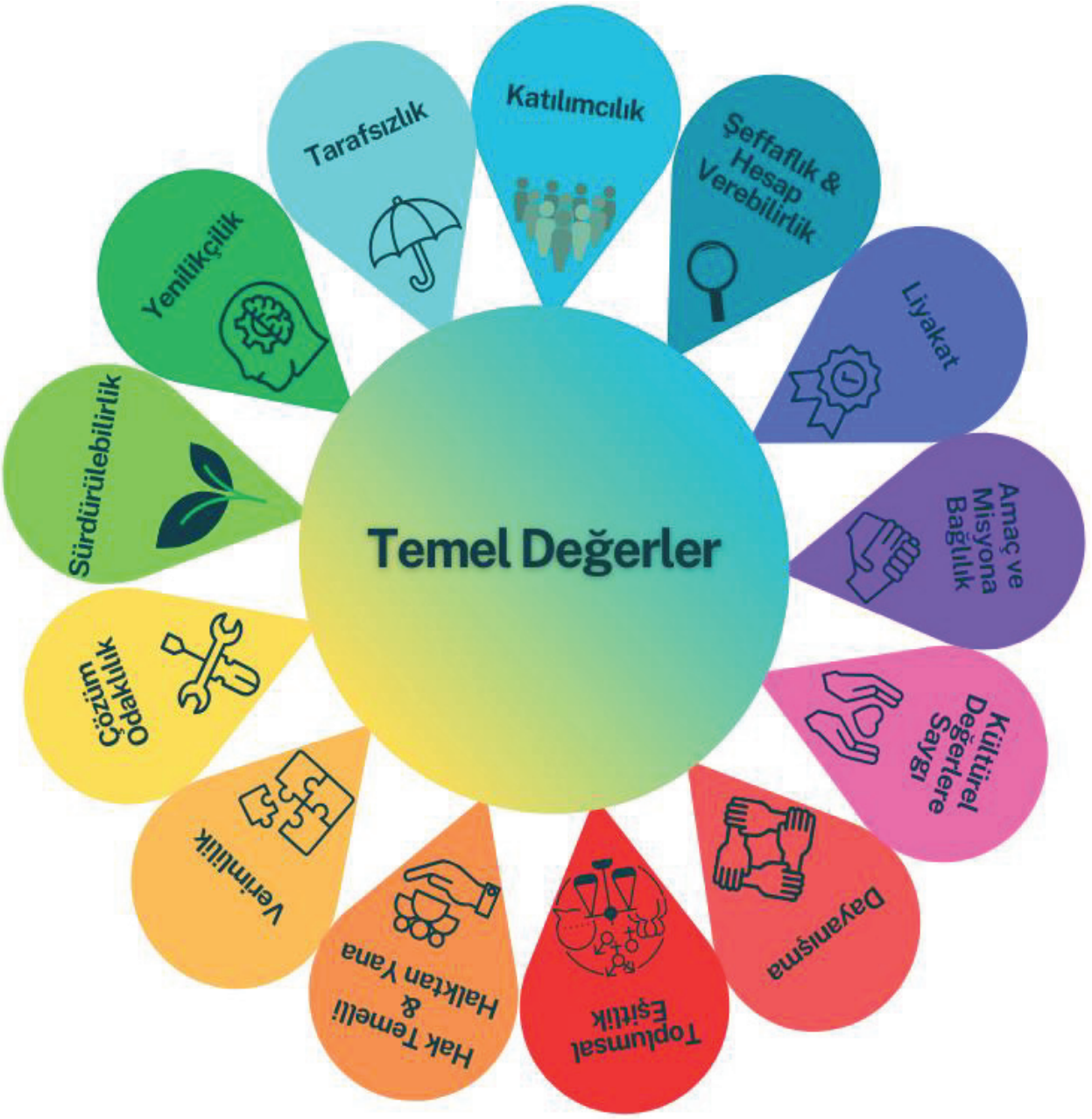
MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

M

İlçemizi, hukuk ve değerlerimiz çerçevesinde, tüm paydaşlarımızı kapsayan, adil ve yeni nesil belediyecilik anlayışıyla, dirençli, sürdürülebilir ve sosyal etkileşim içerisinde olan bir Karabağlar'a dönüştürmek.

İzmir'in merkezinde, yenilenen, dönüşen, nefes alan, yaşanılabilir, akıllı ve dirençli bir Karabağlar.

V



2025 - 2029 STRATEJİK PLANI

Dirençli Karabağlar

Amaç 1: İmar planlarına uygun, alt ve üstyapısıyla afetlere dirençli bir kent oluşturmak.

Nefes Alan Karabağlar

Amaç 2: Çevreye duyarlı uygulamalarla ekolojik dengenin korunmasına katkı sağlamak.

Yaşayan ve Yaşatan Karabağlar

Amaç 3: Toplumun huzurunu, sağlığını korumak ve sağlıklı yaşam kültürü oluşturmak.
Amaç 4: Toplumsal cinsiyet eşitliğini gözeten hak temelli yaklaşımlarla her bireyin yaşam kalitesini yükseltmek.
Amaç 5: Sosyoekonomik eşitsizliklerin etkisini hafifletmek.
Amaç 6: Sosyal etkileşimi artırarak toplumsal bağları güçlendirmek.
Amaç 7: Eğitime eşit erişimi sağlamak.

Değer Üreten Karabağlar

Amaç 8: Kente ekonomik değer katmak.
Amaç 9: Adil, eşit ve kaliteli hizmet sunmak.
Amaç 10: Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.

Şekil 3: Eksenler ve Amaçlar

STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER

Dirençli Karabağlar

Amaç 1: İmar planlarına uygun, alt ve üstyapısıyla afetlere dirençli bir kent oluşturmak.

Hedef 1.1: Üst ölçekli plan kararları doğrultusunda revizyon imar planlarının eksik kalan bölümleri ile kırsal imar planlarını tamamlamak.
Hedef 1.2: Planlı bir kent dönüşümü ve gelişimi sağlamak.
Hedef 1.3: Güvenli yapıların oluşturulması için ruhsatlandırma süreçlerini iyileştirmek.
Hedef 1.4: Sistemli denetimlerle kaçak ve riskli yapılaşmaya karşı önlemleri artırmak.
Hedef 1.5: İlçeye yeni kamu alanları kazandırmak.
Hedef 1.6: İlçenin teknik altyapısını, üstyapısını ve fiziksel çevresini iklim dostu uygulamalarla geliştirmek.
Hedef 1.7: Ulaşım altyapısını güçlendirmek.
Hedef 1.8: Afetlere karşı toplumsal direnci ve kentin hazırlık düzeyini artırmak.

Nefes Alan Karabağlar

Amaç 2: Çevreye duyarlı uygulamalarla ekolojik dengenin korunmasına katkı sağlamak.

Hedef 2.1: Sürdürülebilir bir çevre yönetimi ile iklim değişikliğinin etkilerini azaltmak.
Hedef 2.2: İklim krizine duyarlı, toplumun her kesimine hitap eden, güvenli, erişilebilir, spora teşvik eden park ve yeşil alanların sayısını artırmak.
Hedef 2.3: Etkin bir temizlik hizmeti ile sürekli temiz bir kent yaratmak.

Yaşayan ve Yaşatan Karabağlar
Amaç 3: Toplumun huzurunu, sağlığını korumak ve sağlıklı yaşam kültürü oluşturmak. **Hedef 3.1:** İlçede denetimleri artırarak kamu düzenini ve halk sağlığını tehdit eden tüm faaliyetleri kontrol altına almak. **Hedef 3.2:** İlçedeki işyerlerinin tamamını ruhsatlandırmak. **Hedef 3.3:** Tedavi edici ve destekleyici hekimlik hizmetlerini geliştirerek çalışanlara ve Karabağlar halkına nitelikli sağlık hizmeti sunmak; koruyucu hekimlik projeleriyle halkı bilinçlendirmek. **Hedef 3.4:** Spor yapma olanaklarını iyileştirerek tüm vatandaşlarımızın spora olan ilgisini artırıp hayat boyu spor yapma alışkanlığı kazandırmak. **Hedef 3.5:** İlçe genelinde sokak hayvanlarının popülasyonunu insancıl yöntemlerle kontrol altına alarak sahiplendirme oranını artırmak.
Amaç 4: Toplumsal cinsiyet eşitliğini gözeten hak temelli yaklaşımlarla her bireyin yaşam kalitesini yükseltmek. **Hedef 4.1:** Toplumsal cinsiyet eşitliğini sağlayarak kadınların yaşamın her alanında daha güçlü ve bağımsız şekilde yer almalarını desteklemek. **Hedef 4.2:** Engellilerin sosyal hayata katılımını ve belediye hizmetlerine erişimini artırmak. **Hedef 4.3:** Çocuk ve gençlerin sosyal uyumunu ve hayata katılımını artırmak. **Hedef 4.4:** Dezavantajlı grupların kent faaliyetlerine ve belediye hizmetlerine erişimini artırmak.
Amaç 5: Sosyoekonomik eşitsizliklerin etkisini hafifletmek. **Hedef 5.1:** Toplumsal dayanışmayı güçlendirmek ve ekonomik açıdan dezavantajlı vatandaşların refah düzeyini yükseltmek.
Amaç 6: Sosyal etkileşimi artırarak toplumsal bağları güçlendirmek. **Hedef 6.1:** İlçedeki kültür çeşitliliğini gözeterek kapsayıcı ve erişilebilir sosyokültürel faaliyetleri artırmak.
Amaç 7: Eğitime eşit erişimi sağlamak. **Hedef 7.1:** İlçede eğitim ve öğretime verilen destek mekanizmalarını güçlendirmek.

Değer Üreten Karabağlar
Amaç 8: Kente ekonomik değer katmak. **Hedef 8.1:** İstihdama yönelik faaliyetlerde çarpan etkisi yaratmak ve Karabağlar'ı markalaştırmak.
Amaç 9: Adil, eşit ve kaliteli hizmet sunmak. **Hedef 9.1:** Belediyeye ait mevcut işletmelerde vatandaşların sosyal gereksinimlerini, temiz enerji uygulamalarını gözeterek en ekonomik şartlarda karşılamak. **Hedef 9.2:** Vatandaşların taziye süreçlerindeki ihtiyaçlarını karşılayarak toplumsal dayanışmayı güçlendirmek. **Hedef 9.3:** Yönetim süreçlerine vatandaşların eşit katılımını sağlayarak ihtiyaç ve taleplere hızlı ve etkin şekilde yanıt vermek.
Amaç 10: Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek. **Hedef 10.1:** İşgücünü etkin kullanarak personel verimliliğini artırmak. **Hedef 10.2:** Stratejik yönetim süreçlerini etkin uygulayarak kaynak verimliliğini artırmak. **Hedef 10.3:** Gelirlerin artırılması ve kaynakların etkin kullanımı ile hizmetlerin sürdürülebilirliğini sağlamak. **Hedef 10.4:** İç ve dış çevrenin veri temelli analizlerini yaparak belediye hizmetlerini sürekli geliştirmek. **Hedef 10.5:** Yeni nesil teknolojilere sahip bilişim altyapısı ile hizmetlerin hız, verimlilik ve güvenliğini artırmak. **Hedef 10.6:** Dijitalleşme çalışmaları ve akıllı veri yönetimi ile iş süreçlerini hızlandırmak ve hizmet kalitesini çevreci tedbirlerle artırmak. **Hedef 10.7:** Araç filosunu ve bakım tesislerini, emisyon azaltıcı önlemler ve temiz enerjiye geçiş uygulamalarıyla modernize ederek hizmet kalitesini artırmak. **Hedef 10.8:** Belediyenin görünürlük ve bilinirliğini artırmak. **Hedef 10.9:** Belediyenin kurumsal hizmetlerini kaliteli, hızlı ve zamanında sunmak.

TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

3. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Tablo 2'de, 2025-2029 Dönemi Stratejik Planı'nın temel amaç ve hedefleri doğrultusunda belirlenen, Belediyemizin hizmet ve faaliyetlerine etkisi göreceli olarak daha yüksek olan temel performans göstergelerine yer verilmiştir. Temel performans göstergeleri ve diğer tüm performans göstergelerine ilişkin detay, Bölüm 6.1'de yer almaktadır.

Tablo 2: Temel Performans Göstergeleri

Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri (2029)
90	Denetlenen yapı sayısı (adet)	1.610
*	Yenilenebilir enerji sistemi entegre edilen bina sayısı (adet)	3
*	Yapılan pazaryeri sayısı (adet)	3
*	Yapılan sosyokültürel merkez sayısı (adet)	5
*	Açılan semt evi sayısı (adet)	3
17	Asfaltlanan yol, cadde ve sokak uzunluğu (km)	67
120	Bakım onarımı yapılan yol, cadde ve sokak sayısı (adet)	870
108	Afet toplanma alanlarının toplam sayısı (adet)	125
*	Planlı çevre denetimi sayısı (adet)	375
*	Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planının hazırlanması (%)	100
*	TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sisteminin kurulması (%)	100
*	TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sisteminin kurulması (%)	100
*	Stratejik Gürültü Eylem Planının hazırlanması (%)	100
3,5	Toplanan tehlikeli atık miktarı (ton)	41,5
2	Yapılan yeni park sayısı (adet)	20
*	Tematik park kapsamında revize edilen yeşil alan sayısı (adet)	25
6	Yürüyüş alanı yapılan park sayısı (adet)	31
4	Yapılan hayvan dostu park sayısı (adet)	9
*	Güvenlik kamerası ve butonu kurulan park sayısı (adet)	12
8.410	Alınacak galvaniz/plastik çöp konteyneri sayısı (adet)	15.210
6.500	Spor kurslarından faydalanan kişi sayısı (adet/yıl)	8.500
*	Hayvan barınağı inşasının tamamlanması (%)	100
*	Kurulan Kadın Meclisi sayısı (adet)	1
150	Mesleki kurslara katılan kadın sayısı (kişi)	1.450
2.900	Hobi kurslarına katılan kadın sayısı (kişi)	19.900
*	Açılan Engelsiz Yaşam Köyü sayısı (adet)	1
*	Açılan Engelli Akademisi sayısı (adet)	1
45	Medikal malzeme desteği verilen kişi sayısı (kişi)	345
*	Çocuk Hakları Biriminin kurulması (%)	100
*	Çocuk meclisine üye çocuk sayısı (kişi)	60
2	Açılan kreş, oyun odası sayısı (adet)	7
*	Çocuk dostu park ve hizmet binası sayısı (adet)	9
*	Düzenlenen ileri yaş hobi kursu sayısı (adet)	9

Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri (2029)
*	Öz bakım hizmeti sunulan kişi sayısı (kişi)	450
*	İleri yaş sosyal yaşam merkezinin açılması (%)	100
3.200	Sosyal destek kartı verilen aile sayısı (adet/yıl)	3.800
1.000	Sosyal butik merkezinden faydalanan hane sayısı (adet/yıl)	2.000
600	Yeni doğan desteği verilen aile sayısı (adet/yıl)	1.210
*	Faaliyete geçen müze sayısı (adet)	3
*	Dijital kütüphaneye kayıtlı üye sayısı (adet)	5.500
1.400	KARBEM'de destek verilen kişi sayısı (kişi/yıl)	1.400
18.827	Nasreddin Hoca Çocuk Kültür Bilim Merkezi atölyelerinden faydalanan ziyaretçi sayısı (kişi)	116.327
323	İstihdam ofisi üzerinden işe yerleştirilen kişi sayısı (kişi)	4.323
*	İstihdama yönelik yapılan protokol sayısı (adet)	100
1	Coğrafi işaret alınan ürün sayısı (adet)	3
*	E-ticaret platformunun oluşturulması (%)	100
*	Kurulan mahalle meclisi sayısı (adet)	58
17	Öz gelirlerin toplam gelir içerisindeki payı (%)	22
*	Yapay zeka entegre modül sayısı	5
*	Drone ile haritalama yapılan parsel (hektar)	800
64.000	Sosyal medya platformlarındaki takipçi sayısı (kişi)	74.000
1.160.000	Belediye ulaşım hizmetlerinin karbon ayak izi (ton CO_2e)	800.000
1.800	Araç ve iş makinelerinin bakım onarım ihtiyacı (adet)	1.594

STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

4. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda kamu idarelerinin, kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve kabul ettikleri temel ilkeler doğrultusunda, geleceğe yönelik misyon ve vizyonlarını oluşturmak, amaçlar ve ölçülebilir hedefler belirlemek, performanslarını belirledikleri göstergeler doğrultusunda ölçmek ve uygulama sürecinin izleme ve değerlendirmesini yapmak üzere katılımcılık esasına dayalı olarak stratejik plan hazırlayacakları hüküm altına alınmıştır. 5393 sayılı Belediye Kanunu'nda da nüfusu 50.000'in üzerinde olan belediyelerde belediye başkanı tarafından mahalli idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde kalkınma planı ve programı ile varsa bölge planına uygun olarak stratejik plan hazırlayacakları hüküm altına alınmıştır. Buna göre kamu idarelerinde stratejik planlama ve uygulama sürecine ilişkin "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" de yayımlanmıştır.

Belediyelerde uygulanmakta olan stratejik yönetim süreci ile belediyelerin orta ve uzun vadede odaklanmak istediği önceliklerin belirlenmesi, bütçe hazırlama ve uygulama sürecinde mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve kaynakların etkin kullanılıp kullanılmadığının izlenmesi ile bunun üzerine kurulu bir hesap verme sorumluluğunun geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Stratejik planların etkin bir şekilde uygulanabilmesi için öncelikle planın tüm paydaşlar tarafından sahiplenilmesi büyük önem taşımaktadır. Planın sahiplenilmesi, planlama sürecinin organizasyonu ve hazırlık programının oluşturulması, stratejik planlama sürecinin üç temel aşamasını oluşturmaktadır. Belediyemizde de 2025-2029 Stratejik Plan hazırlık sürecinde bu üç temel aşama esas alınarak çalışmalar yürütülmüştür.

Başkanlık Makamının 12.06.2024 tarih ve E.278934 sayılı Genelgesi ile Belediyemizde stratejik planlama çalışmalarının başladığı duyurulmuştur. Sürecin sağlıklı bir şekilde yürütülmesi, tüm birimlerin katılımının sağlanması ile süreçteki ana aşamalar ve çıktıların kontrol edilmesini sağlamak üzere Belediye Başkanı E. Helil İNAY KINAY başkanlığında, başkan yardımcıları ve ilgili birim amirlerinden oluşan Strateji Geliştirme Kurulu (SGK) oluşturularak Kurul üyelerine Genelgede yer verilmiştir.

Genelgenin yayımlanmasının ardından hazırlık çalışmalarını yürütmek üzere Başkan Yardımcısı Özer DOĞAN başkanlığında, Meclis Üyesi Rahile YENİ danışmanlığında ve Strateji Geliştirme Müdürlüğü koordinatörlüğünde, harcama birimlerinden temsilcilerin olduğu Stratejik Planlama Ekibi (SPE) oluşturulmuştur. Bu ekip, Strateji Geliştirme Kurulu tarafından da onaylanmıştır.

2025-2029 Dönemi Stratejik Plan hazırlıkları, kurum içi imkanlar kullanılarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayımlanan "Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi" doğrultusunda tüm birimlerin katılımı ile yürütülmüştür.

Stratejik Planlama Ekibi ilk toplantısı, Belediye Başkanının da katılımı ile 28.06.2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıda Strateji Geliştirme Müdürlüğü tarafından ekip üyelerine, stratejik plan hazırlıkları ve yönetim süreci hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Şekil 4: Stratejik Planlama Ekip Toplantısı

Çalışmaların etkin bir şekilde yürütülebilmesi ve zamanın iyi değerlendirilebilmesi için bir hazırlık programı oluşturularak Strateji Geliştirme Kurulunun onayıyla uygulamaya konulmuştur.

Şekil 5: Strateji Geliştirme Kurulu Toplantısı

Ekip içerisinde alt çalışma grupları oluşturularak program doğrultusunda durum analizi çalışmaları, Ekip tarafından yürütülmüştür. Bu süreçte tüm paydaşların görüşleri, düzenlenen toplantılar, çalıştaylar ve anketler aracılığı ile alınmıştır.

Şekil 6: Ekip Çalışmaları

25.07.2024 tarihinde Meclis Üyesi Rahile YENİ moderatörlüğünde geniş katılımlı Dış Paydaş Çalıştayı gerçekleştirilmiştir.

Şekil 7: Dış Paydaş Çalıştayı

Şekil 8: Dış Paydaş Çalıştayı

Şekil 9: Dış Paydaş Çalıştayı

Şekil 10: Dış Paydaş Çalıştayı

09.08.2024 tarihinde Belediye Başkanı, Başkan Yardımcıları, tüm birimlerden birim amirleri ve ilgili personelin katılımı ile Birimler Çalıştayı düzenlenmiştir. Bu çalıştayda, Meclis Üyesi Rahile YENİ tarafından Stratejik Plan'da yer verilecek hedef kartlarının nasıl oluşturulacağına ilişkin yöntemler anlatılmış, birimler tarafından da örnek çalışmalar yapılmış ve bu çalışmalara ilişkin sunumlar gerçekleştirilmiştir.

Şekil 11: Birimler Çalıştayı

Şekil 12: Birimler Çalıştayı

Durum analizi çalışmaları sonrasında misyon, vizyon ve temel değerlere ilişkin alternatif bildirimler hazırlanarak Kurul üyelerinin onayına sunulmuş ve Belediyenin misyonu, vizyonu ile temel değerleri belirlenmiştir.

Strateji geliştirme çalışmaları kapsamında ise amaçlar, hedefler, performans göstergeleri ile faaliyet ve projelerin yer aldığı hedef kartları, ekip üyeleri tarafından program doğrultusunda her bir birime ziyaretler gerçekleştirilerek durum analizi çıktıları sonucu elde edilen tespitler ve ihtiyaçlar doğrultusunda, birimlerdeki ilgili kişiler ile birlikte çalışılarak hazırlanmıştır.

Şekil 13: Müdürlüklerle Strateji Geliştirme Çalışmaları

Son olarak tüm birimlerin katılımı ile oluşturulan hedef kartlarındaki faaliyet ve projelerin maliyetlerinden yola çıkılarak Stratejik Plan'ın maliyetlendirmesi de yapılarak hazırlık süreci tamamlanmıştır.

Tablo 3: Stratejik Plan Hazırlık Takvimi

Süreç	Sorumlu	Takvim/2024					
		Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül
Hazırlık Süreci							
Planlama Organizasyonu	Strateji Geliştirme Müdürlüğü			✓			
Stratejik Plan Genelgesi ve Kurulun Oluşturulması	Belediye Başkanı, SGM			✓			
Ekibin Kurulması ve Bilgilendirme Toplantısının Yapılması	SGM			✓			
Hazırlık Programı	SGM			✓			
Durum Analizi							
Kurumsal Tarihçe	SPE				✓		
Devam Eden Stratejik Planın Değerlendirilmesi	SGM				✓		
Mevzuat Analizi	SPE				✓		
Üst Politika Belgelerinin Analizi	SPE				✓		
Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi	SPE				✓		
Paydaş Analizi	SPE				✓		
Kuruluş İçi Analiz	SPE				✓		
PESTLE (Çevre) Analizi	SPE				✓		
GZFT Analizi	SPE				✓		
Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi	SPE					✓	
Geleceğe Bakış							
Misyon	Belediye Başkanı, SGK					✓	
Vizyon	Belediye Başkanı, SGK					✓	
Temel Değerler	Belediye Başkanı, SGK					✓	
Strateji Geliştirme							
Hedef Kartları	Harcama Birimleri, SPE					✓	
Maliyetlendirme	Harcama Birimleri, SPE					✓	
Stratejik Plan Taslağının Encümen ve Meclise Sunulması							
Stratejik Plan Taslağının Sunulması	SGM, Üst Yönetim					✓	✓

Şekil 14. Stratejik Plan Hazırlık Sayacı

DURUM ANALİZİ

5. DURUM ANALİZİ

5.1. Kurumsal Tarihçe

İlçenin Kuruluş Süreci ve Genel Özellikleri

Karabağlar ilçesi, 6 Mart 2008 tarihinde kabul edilen 5747 sayılı Büyükşehir Belediyesi Sınırları İçerisinde İlçe Kurulması ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun kapsamında Konak ilçesinden ayrılan 55 mahalle ile iki köyün bir araya getirilmesi ile kurulmuştur. Bunlar;

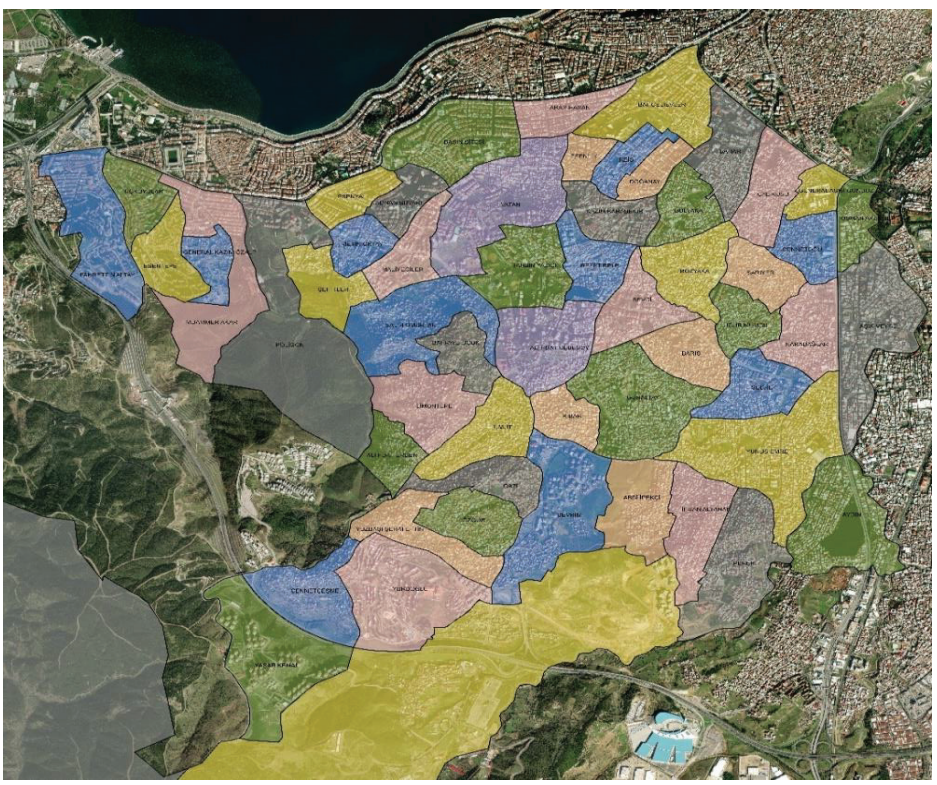
Abdi İpekçi, Adnan Süvari, Ali Fuat Cebesoy, Ali Fuat Erden, Arap Hasan, Aşık Veysel, Aydın, Bahar, Bahçelievler, Bahriye Üçok, Barış, Basın Sitesi, Bozyaka, Cennetçeşme, Cennetoğlu, Çalıkuşu, Devrim, Doğanay, Esenlik, Esentepe, Esenyalı, Fahrettin Altay, Gazi, General Asım Gündüz, General Kazım Özalp, Gülyaka, Günaltay, İhsan Alyanak, Karabağlar, Kazım Karabekir, Kibar, Limontepe, Maliyeciler, Metin Oktay, Muammer Akar, Osman Aksüner, Özgür, Peker, Poligon, Refet Bele, Reis, Salih Omurtak, Sarıyer, Selvili, Sevgi, Şehitler, Tahsin Yazıcı, Uğur Mumcu, Umut, Uzundere, Üçkuyular, Vatan, Yunus Emre, Yurtoğlu ve Yüzbaşı Şerafettin Mahalleleri ile Kavacık ve Tırazlı köyleridir.

2012 yılında yürürlüğe giren 6360 sayılı On Dört İlde Büyükşehir Belediyesi ve Yirmi Yedi İlçe Kurulması ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Kavacık ve Tırazlı köyleri mahalleye dönüşmüştür.

2015 yılında, Karabağlar Belediyesi Meclis kararı ile Uzundere TOKİ Konutları bölgesi, Uzundere Mahallesi'nden ayrılarak Yaşar Kemal Mahallesi adı ile 58'inci mahalle olarak yerini almıştır.

Karabağlar, İzmir'in güney kesimindeki metropol ilçeler arasında yer almaktadır. İlçenin saat yönünde sırasıyla kuzeyinde Narlıdere, Balçova, Konak; doğusunda Buca ve Gaziemir, güneyinde Menderes; batısında ise Güzelbahçe ve Seferihisar ilçeleri ile çevrilidir. İlçe merkezi 2.700 hektarlık alanda kurulu olup, batıya doğru kıvrılan Kavacık ve Tırazlı köylerinin bulunduğu dağlık alanlarla birlikte toplam 9.870 hektarlık bir alana yayılım göstermektedir.

Karabağlar, 2023 yılı TÜİK verilerine göre toplam 476.500 kişilik nüfusu ile İzmir'in en kalabalık ilçelerinden biridir.



Şekil 15: Karabağlar İlçesi

5.2. Karabağlar İlçe Tarihçe

Kızıldağlar (Mastousia) ve Antik Dönemden Günümüze Ulaşan Bir Miras, Akçakale

Heybetli görünümü ve bozulmamış doğal güzellikleri bünyesinde barındıran Kızıldağlar (Mastousia), Antik Dönemden itibaren İzmir'e gelen seyyahların ilk dikkatini çeken yer olmuştur. Kavacık köyünün kuzey kesiminde Narlıdere ile sınır çizgisinde bulunan ve halk arasında yan yana yükselen ve uzaktan bakıldığında bir çatalı andıran siluetinden dolayı "Çatalkaya" olarak adlandırılan bu muhteşem dağ, ilk çağlardan itibaren İzmir'in simgesi haline gelmiş ve seyyahlar tarafından "ikiz kardeş", "iki erkek kardeş" ismi ile de adlandırılmıştır. Ayrıca köyün doğal güzelliklerinin yanında Çukurboz veya Güney Mevkii diye anılan yerdeki mağaralarda çok eski devirlerde yaşamış insan topluluklarına ait kalıntılar tespit edilmiştir.

Bu bölgede yapılan araştırmalarda, ilçemizin tarihi geçmişinin Antik Döneme kadar gittiği tespit edilmiştir. **Akçakale** olarak anılan bu ören yeri, yaklaşık **2500 yıllık** geçmişi ile Karabağlar ilçemizde şu ana kadar tespit edilen en eski yerleşim yeridir. İzmir'in güney ve batı savunma kalesi olan "**Akçakale**", İzmir Körfezi'ne egemen Mastousia (Kızıldağ) Dağı'nın doğu eteklerinde, (Limontepe'den, Kavacık köyüne giden yolun kuzeyindeki orman sahası içinde) denizden 430 m. yükseklikteki kayalık ve hâkim bir tepe üzerinde yer almaktadır. Bölge, İzmir I Numaralı Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kurulunca 1990 yılında "I. Derecede Arkeolojik Sit Alanı" olarak ilan edilerek koruma altına alınmıştır. Akçakale'nin tarihi ile ilgili farklı görüşler ileri sürülmüş olmakla birlikte, kuruluşunun klasik dönemde Eski Smyrna'nın (Bayraklı) çevresinde bir savunma zinciri (khora) kurdukları anlaşılan Persler ve yerel müttefikleri tarafından (MÖ 546-334) tarihlerinde bu amaçla inşa edildiği belirtilmektedir. Kentin Helenistik Dönemde Pagos'a (Kadifekale) taşınmasından sonra da bu kalenin varlığını bir müddet daha devam ettirmiş olduğu kabul edilmektedir.

Şekil 16: Akçakale

Tırazlı-Kesikkaya Antik Taş Ocağı

Yine Kızıldağlar üzerinde yer alan Tırazlı köyünde Helenistik ve Roma Dönemlerinde (MÖ 4.yüzyıldan itibaren) kullanıldığı düşünülen bir taş ocağı bulunmuştur. Kültür ve Turizm Bakanlığının izni ve İzmir Büyükşehir Belediyesinin desteğiyle dört yıl süren ve 2019'da sona eren yüzey araştırmalarında ortaya çıkan Tırazlı-Kesikkaya Antik Taş Ocağından Smyrna Antik Kenti'ne breş blok ve sütunların taşındığı tespit edilmiştir. Bu ocaktan çıkarılan kabaca işlenmiş taş blokların, mevcut dere yatakları da kullanılarak kızaklarla denize indirildiği ve deniz yoluyla mavnalarla Smyrna/İzmir Limanına nakledildiği

belirtilmektedir. İzmir 1 Numaralı Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulu tarafından alınan 18.06.2021 tarih ve 12431 sayılı kurul kararı ile "I. Derecede Arkeolojik Sit Alanı" olarak ilan edilerek koruma altına alınmıştır.

Geç Roma- Bizans Manastır Kalıntısı

Kavacık köyünün yaklaşık 3 km kuzeyinde Çatalkayalar Bölgesinde yer alan ve yakın dönemde kaçak kazılarla ortaya çıkarılmış olan Geç Roma-Bizans Dönemine ait arkeolojik kalıntılar, İzmir Müze Müdürlüğünce tespit edilerek bölge, 2019 yılında arkeolojik sit alanı olarak ilan edilmiş olup bilim insanlarınca araştırılmayı beklemektedir.

Eskiizmir'in Öyküsü

İlçemizde, Umut Mahallesi- Eskiizmir Caddesi üzerinde bulunan ve halk arasında "**Yıkık Camii**" olarak bilinen ve araştırmacılarca "**Yıkık Minareli Camii**" olarak da adlandırılan bu kagir yapı, mevcut mimari özellikleri göz önüne alındığında Erken Osmanlı-Beylikler Dönemine (15.yüzyıla) tarihlenen, yaklaşık 600 yıllık geçmişi ile çok önemli bir tarihi eser olarak karşımıza çıkmaktadır. Bu yapının, aynı bölgede bulunan "**Yıkık Hamam"** ile birlikte bu bölgede yer aldığı düşünülen bir külliyenin (15.yüzyılda) üniteleri olarak inşa edildiği tahmin edilmektedir. Varsayılan bu külliyenin çevresinde; günümüzde Umut, Kibar, Ali Fuat Cebesoy Mahallelerini kapsayan bir alanda, küçük veya orta ölçekli bir yerleşim yerinin kurulduğu anlaşılmaktadır. Bu yerleşimin, İzmir'de Türk-İslam Dönemine ait en eski yerleşim yerlerinden birisi olduğunu, bölgenin **"Eskiizmir"** adı ile bilinmesini de destekler niteliktedir. Ancak bu yerleşim yerinin, daha sonraki dönemler içinde, bilinmeyen bir sebepten dolayı terk edilmesiyle birlikte bu caminin de işlevini yitirdiği düşünülmektedir.

Yine Eskiizmir bölgesinde Gazi Mahallesi'nde yer alan ve eskiden beri İzmir'de önemli bir ziyaret merkezi konumunda olan yakın dönemde üzerine bir türbe inşa edilen "**Murat Dede Yatırı"** ve yanındaki **"Dilek Kuyusu",** etrafında gelişen söylence ve efsaneler ile halk kültürü ve inanışları içerisinde önemli bir yer tutar.

Kızıldağlar ve Türkmen Yerleşimleri

Karabağlar ilçesinin batı uzantısını oluşturan ve İzmir Körfezi'nin güneyinde sıralanan **Kızıldağlar,** 15. yüzyıldan itibaren konargöçer Türkmen aşiretlerince yerleşim alanı olarak kullanılmaya başlanmıştır. 1478 tarihli Osmanlı arşiv belgesine göre Urla-Kilizman Zaiminin hasları arasında, Kızıldağlar üzerinde, yerini tam olarak bilmediğimiz ancak harita üzerinde yapılan işaretlemeden, "**Kavacık köyü"** civarında olduğu anlaşılan **"Kızıldağ köyü"** yer almaktaydı. Bu bilgiden yola çıkarak bu bölgedeki yerleşimin sanılandan çok daha eskiye gittiği görülmektedir. Kızıldağ ve çevresinde, Karakeçili Aşireti'ne bağlı Yörükler tarafından kurulmuş olan Kavacık ve Tırazlı köyleri ile 19. yüzyılın ilk yarısında yerleşik hayata geçirilen Yanyatır Ocağı'nın Çobanlı Oymağı'na bağlı Tahtacı Türkmenler tarafından şenlendirilmiş olan Uzundere köyü, günümüze kadar aktif bir biçimde varlığını sürdürerek gelen en eski yerleşim alanları içerisindedir.

Konak'tan Üçkuyular'a Sahil Yerleşimlerinin Kuruluş Öyküsü

16. yüzyılda Konak'tan başlayarak Kemeraltı üzerinden Hisarönü'ne kadar olan yay görünüşündeki eski iç liman ile Kadifekale arasında sınırlı bir alanda, İzmir şehir yerleşimi yer almaktaydı. O dönemde koruluk olan Karataş'tan Balçova'ya kadar körfeze bakan sırtlarda, herhangi bir yerleşim yerinin mevcut olmadığı bilinmektedir. Bu durum 19. yüzyılın son çeyreğine kadar büyük ölçüde devam etmiştir.

Osmanlı Dönemi'nde, Mithat Paşa'nın İzmir Valiliği sırasında (1880 yılında), şehir hudutları şimdiki Konak Meydanı'ndaki Atatürk Kültür Merkezi'nin olduğu yere kadar devam ediyordu. Bu bölgenin batısı ise kayalıklardan ibaretti. Göztepe bölgesinin etekleri dik bir şekilde denize kadar uzandığı için şehirle

bağlantısı (Karabağlar sınırları içerisinden) Karantina üzerinden, Arap Hasan Çeşmesi (Arap Hasan Mahallesi'nde) yönünden yapılabiliyordu.

1884'den itibaren İzmir Körfezi'nde kent içi ulaşımı sağlamaya yönelik olarak "Körfez Vapurları Hamidiye Şirketi"nin kurulması ile şehrin batı kesiminde Göztepe, Reşadiye (Güzelyalı), Üçkuyular sayfiye yerleşimleri kurulmaya başlamıştır.

Mithat Paşa zamanında 1880'lerde açılan Göztepe-Güzelyalı önündeki yol ile kayalıklar ve Göztepe'nin denize uzanan etekleri ortadan kaldırılarak bugünkü Mithatpaşa Caddesi'nin meydana getirilmesi ile şehrin, körfezin batısına doğru gelişimi hızlanmıştır. Özellikle 1885 yılında Konak–Göztepe hattında tek hatlı atlı tramvayın, 1906 yılında çift hatlı hale getirilerek ve 1908 yılında Güzelyalı'ya kadar uzatılması ile Üçkuyular'a kadar bütünleşerek uzanan bir sahil yerleşimi meydana gelmiştir.

Konak-Göztepe-Reşadiye (Güzelyalı) ekseninde kentin yüksek gelirli elitlerinin (Müslüman ve Gayrimüslimlerin) konutları yer almaya başlamıştır.

Göçlerle Oluşan Değirmendağı ve Hatay Semti

Deniz kıyısında meydana gelen şehir gelişimine paralel olarak 19. yüzyıl sonunda Osmanlı Devleti'nde meydana gelen toprak kayıpları sonucunda Girit, Balkanlar, Kafkasya ve Kırım'dan gelen Müslüman-Türk göçmenlerin yerleştirildiği Değirmendağı ve Karataş ile birlikte, günümüzde Karabağlar sınırlarını da kapsayacak şekilde, İzmir'in batıya ve güneye doğru yayılımı hızlanmıştır. Kente gelen göçmenlere yeni konut alanları oluşturulması amacıyla 1885 yıllında İzmir'de ilk valiliği sırasında Halil Rıfat Paşa, şimdiki Bahribaba Parkı civarında ve Değirmen Dağı'ndan geçerek Karantina'nın dağ kısmına kadar uzanan Halil Rıfat Paşa Caddesi'ni açtırmıştır. Halil Rıfat Paşa, 1889-92 yıllarında ise ikinci kez İzmir Valisi olduğunda ise Halil Rıfat Paşa Caddesi'nin devamını sağlayan **Mısırlı (günümüzde İnönü) Caddesi**'ni ulaşıma açmıştır. Bu cadde ile bölgede ulaşımın İzmir'in merkezi ile sağlanmasının ardından Girit, Balkanlar, Kafkasya ve Kırım'dan gelen göçmenler "**Arap Hasan Mahallesi, Yeşilyurt köyü, (Bozyaka) Kilimtepe Mahallesi ve II. Karantina bölgelerine"** (Günümüzde kısmen Arap Hasan Mahallesi'ni de kapsamaktadır.) yerleştirilmiştir.

19. yüzyıl sonlarında gerçekleşen bu göç hareketlerine bağlı olarak Girit göçmenlerinin bir bölümü de bugün Yeşillik Caddesi'nin batısında yer alan Karabağlar, Uğur Mumcu ve Sarıyer Mahallelerini kapsayan geniş düzlüklere yerleştirilmiştir.

Bir Masal Diyarı Bozyaka'nın Öyküsü

Yukarıda bahsedilen iskan hareketlerinden bağımsız olarak, Bozyaka bölgesi, yüksek coğrafi özelliklerinden kaynaklanan serinletici havası ile 19. yüzyıldan 1950'li yıllara kadar İzmirlilerin en önemli yazlık mekanları arasında yer almıştır. Yazın varlıklı birçok aile Bozyaka'daki bağlara çekilir, kule adı verilen iki katlı taş evlerde otururdu. Bu dönemde kule sahibi olmak bir ayrıcalık haline gelmiştir. 1920'li yıllarda Cumhuriyet Dönemi Türk Edebiyatı'nın ölümsüz yazarlarından Reşat Nuri Güntekin'in "**Çalıkuşu"** romanını yazdığı ev ile "**Dudaktan Kalbe**" romanına konu olan taş evler, çitlembik ağaçları ve meşhur üzüm bağları bu bölgede yer almaktaydı. Reşat Nuri Güntekin'in bir dönem içinde yaşadığı bu ev, günümüzde Kilimtepe Parkı içerisinde yer almakta olup, bu yapının giriş kapısı üzerinde yer alan kitabesine göre 1873 yılında Kilimcizade Ailesi tarafından yaptırıldığı anlaşılmaktadır. Bu yapı, Reşat Nuri Güntekin'in adını yaşatmak ve halka hizmet vermek amacıyla Reşat Nuri Güntekin Çocuk Kitaplığı'na dönüştürülmüştür. Bu tarihi yapının etrafı ise hazırlanan bir rekreasyon projesi ile (Rıfat Kilimtepe'nin anısına) Kilimtepe Parkı'na dönüştürülmüştür. Yine bu ölümsüz yazarın "**Dudaktan Kalbe**" romanına konu olan çitlembik ağaçları ise koruma altına alınmıştır. Bozyaka'da günümüze ulaşan bir diğer tarihi yapı ise 1898 yılında inşa edilen **Şerefiye Camii** olup günümüzde ibadete açık durumdadır.

Şekil 17: Reşat Nuri Güntekin Çocuk Kitaplığı

Bozyaka'nın temiz havası Cumhuriyet Döneminde de önemini korumuş ve bu bölgeye 1927 yılında bir dispanser kurularak veremli hastalara hizmet vermiştir.

Yine bu bölgede yer almasına karşın, yakın zamanda yol çalışmaları sırasında yıktırılan ve daha sonra üzerine Sabit Bey Camii'nin inşa edildiği **Şemsi Baba (Karadutlu) Bektaşi Dergahı (1864-65)** ile daha sonraki bir tarihte bu tekkenin arazi üzerine kurulan (Yeşilyurt-Mızraklı Mescidi'nin bulunduğu yerde yer alan) **Balpınar Bektaşi Tekkesi (Mızraklı Tekkesi)** ve bu tekkenin bahçesinde bulunan, halk arasında söylencelere ve romanlara konu olan **Mızraklı Dede Yatırı**, İzmirlilerin önemli inanç ve ziyaret mekânları arasında yer almaktaydı.

Bunun yanı sıra İzmir Valisi Hasan Fehmi Paşa (1893-1896) tarafından iki katlı şato görünümünde inşa edilmiş olan **Pembe Köşk,** dönemin diğer önemli sivil mimari yapıları arasında yer almaktaydı.

Osmanlı Dönemi'nden 1950'li yıllara kadar Bozyaka bölgesinin en büyük gelir kaynağı çekirdeksiz üzümdü. Ayrıca Bozyaka'da yetiştirilen bakla da önemli ticari ürünler arasında yer almaktaydı. Özellikle 1960'lı yıllardan sonra başlayan yoğun göç sunucunda bölgede meydana gelen çarpık bir yapılaşma ve hızlı sanayileşme sonucunda üzüm bağları tamamen ortadan kalkmıştır. Romanlara konu olan Bozyaka bağlarının, 1970'li yıllara kadar korunduğu bilinmektedir.

Eldeki mevcut bilgiler ışığında, Eskiizmir yerleşimini takip eden süreç içinde ilçe sınırları içerisinde, 1950'li yıllara kadar son derece sınırlı bir alanda köy ve mahalle statüsünde, birbirinden bağımsız alanlarda değişik merkezlerde yerleşimler gözlenmektedir. Geriye kalan arazilerin büyük kısmı sınırlı sayıdaki ailelerin çiftlikleri, bağ evleri, mesire alanı, üzüm bağları, bakla tarlaları ve boş arazilerden oluşmaktaydı.

Çarpık Yapılaşmanın Kıskancında Karabağlar (1950'den Günümüze)

İzmir kent merkezinin çeperinde yer alan Karabağlar'da, 1940'lı yıllardan sonra iki farklı kentleşme olgusu kendisini göstermiştir. Bunlardan birincisi; öngörülmeyen bir şekilde 1960'lı yıllardan sonra iç göçlerle Anadolu'nun değişik bölgelerinden gelip yerleşen farklı kültürel, sosyolojik özeliklere sahip vatandaşların ucuz ve basit çözümlerle yaptığı gecekondulardan oluşan çarpık kentleşmedir.

Bu konuda Yeşilyurt semti önemli bir örnektir. II. Karantina (Arap Hasan) Mahallesi'nin bitişiğinde bulunan Karafatma Dağı civarında, 1945-1946 senelerinden itibaren başlayan çarpık yapılaşma faaliyetleri neticesinde yoğun bir gecekondulaşma yaşanmıştır. Şehrin sınırında bulunan bu mahalleye İzmir Belediyesince evlere elektrik ve su verilmiş, otobüs tahsisi yapılmıştır. Bu bölgede artan ihtiyaca bağlı olarak birçok dükkan, kahvehane, sinema, okul, postane ve toplumun diğer ihtiyaçlarını karşılayacak tesisler inşa edilmek sureti ile büyük bir mahalle ve nihayet "**Yeşilyurt köyü**" adı altında bir muhtarlığa dönüşmüştür. Kısa süre içerisinde, Yeşilyurt köyü artan iç göçe bağlı olarak 5.000'nin üzerine çıkan nüfusu ve şehircilik alanında yaşanan ciddi sıkıntılar nedeni ile 1963 yılında belediye statüsüne kavuşturulmuştur. Bu aynı zamanda Karabağlar sınırları içerisinde kurulan ilk belediye olma özelliği de taşımaktadır. Semtin

nüfusu 1980'lere gelinliğinde ise öngörülemeyen bir şekilde 20.000'e yaklaşmıştır. Ancak Yeşilyurt Belediyesi, 17 yıl hizmet verdikten sonra 1980 yılında 12 Eylül Askeri Yönetimince kapatılmıştır.

Bu çarpık kentleşme eş zamanlı olarak ilçemizin farklı bölgelerinde de kendisini tüm hızı ile göstermeye devam etmiştir. 1960-1970 yılları arasında; Kadifekale'nin Batı-Güneybatı yamaçlarından başlayarak Karabağlar sınırlarına doğru Cennetoğlu ve Bozyaka Mahallelerine doğru yayılım göstermiştir. Özellikle 1950'li yıllarda Osman Aksüner ve Aşık Veysel Mahallelerinden geçen eski Aydın Yolu çevresinde kümeleşmeye başlayan tek katlı bahçeli evlerin olduğu bölge, 1950-70'li yılların ortalarına kadar Yeni Kavaflar Çarşısı, I, II ve III. Beyler Sokağı'nda faaliyet gösteren mobilya atölyeleri ve mağazaları, mekan sıkıntısı nedeni ile 1970'li yılların başından itibaren İzmir'in güney aksını oluşturan Yeşillik Caddesi'nin yapılması ile bu cadde boyunca uzanan daha geniş düzlüklere taşınmıştır. Özellikle 1990'lardan itibaren bu bölge **"Karabağlar Mobilyası"** adı ile Türkiye'nin önde gelen mobilya üretim bölgesi ve ona bağlı yan iş kollarının yer aldığı küçük ve orta ölçekli yüzlerce işletmenin bulunduğu bir sanayi bölgesine dönüşmüştür. Bu hızlı gelişme, artan emek gücüne bağlı olarak Karabağlar'ın Yeşillik Caddesi ve Eskiizmir Caddesi boyunca kontrolsüz ve çarpık bir şehirleşmenin yaşanmasına neden olmuştur. Bunun yanı sıra Kadifekale ve çevresinde 1978 yılında yaşanan deprem ve toprak kayması sonucu bu bölgede yaşayan vatandaşların bir bölümünün Bozyaka bölgesine yerleştirilmesi ile bu bölgenin nüfusu iyice artmıştır.

1990-2000 yılları arasında, İzmir kent merkezinde hizmet sektöründe artan işçi talebi ve Gaziemir Serbest Bölgesinin faaliyete geçmesi ile ülkemizin Doğu ve Güneydoğu bölgelerinde yaşanan terör ve şiddet olayları nedeniyle yaşanan zorunlu göç, Karabağlar'da var olan çarpık yapılaşmayı hızlandırmış ve geniş alanlara yayılmasına sebep olmuştur.

Modern Yapılaşma (1960'dan Günümüze)

Karabağlar için diğer bir kentleşme olgusu da 1951 yılında düzenlenen "İzmir Şehri İmar Planı Uluslararası Şehircilik Proje Yarışması" kapsamında yarışmayı kazanan Kemal Ahmet Arü ve ekibinin, 1953 yılında onaylanarak yürürlüğe giren İzmir Şehir Planı'nda kentin başlıca konut gelişim alanı olarak Karataş'tan Üçkuyular arasında kalan, denizden 30 metre ile 80 metre yükseklikteki sırtların belirlenmesidir. Yeni yerleşimin ana ulaşım arterini oluşturan Hatay (İnönü) Caddesi'nin bir varyantla Eşrefpaşa üzerinden Konak'a bağlanmasının ardından, önemi artan Hatay Caddesi boyunca, paralel ve dikey uzanan bahçeli konutların yer aldığı yapı adalarının planlanması, bölgenin kaderini değiştirmiştir. Bu planlama sonrasında İnönü Caddesi boyunca sıralanan daha düzenli ve çok katlı apartmanların yer aldığı konut alanlarının temeli atılmıştır. Bu tarihten itibaren son derece modern bir anlayışla eski adı Mısırlı Caddesi olan ve Hatay Nokta Durağı'na kadar gelen yol, 1960'lı yıllarda genişletilerek asfaltla kaplanmış ve Üçkuyular'a kadar uzanan modern Hatay (İnönü) Caddesi'ne dönüştürülmüştür. Böylelikle "Hatay Semti", bu cadde boyunca inşa edilen modern çok katlı apartmanlar ve toplu konutların yanında, açılan mağazalar, kafeler, yazlık sinemalar ile İzmir'in önemli ekonomik, sosyal ve kültürel buluşma merkezi olarak ön plana çıkmaya başlamıştır.

Karabağlar'da 1950'li yıllardan itibaren görülen bu iki farklı kentleşme olgusunun yanında, ilçemizin doğal coğrafi sınırlar içerisinde yer almaması nedeniyle, kendisine özgü "Karabağlar Kent Tarihi ve Kimliği" oluşamamıştır. Günümüzde resmi olarak tanımlanan Karabağlar ilçe sınırları içerisinde "Karabağlar, Bozyaka, Yeşilyurt, Hatay, Eskiizmir, Poligon, Üçkuyular, Esendere, Limontepe, Uzundere" gibi birbiri ile kültürel ilişkisi sınırlı olan, birbirinden bağımsız semtlerden oluşan bir yapı meydana gelmiştir. Bu nedenle "Karabağlar Küçük Türkiye" tanımı bu anlamda en iyi ifade biçimi olarak yerini almıştır.

**"Karabağlar İlçesi Tarihi" kısmı 12-48 aralığındaki kaynakçadan yararlanılarak oluşturulmuş bir derlemedir.*

5.3. Karabağlar Belediye Tarihçesi

Karabağlar Belediyesi, 06.03.2008 tarih ve 5747 sayılı Büyükşehir Belediyesi Sınırları İçerisinde İlçe Kurulması ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile 29.03.2009 tarihinde yapılan mahalli idareler seçimlerinden sonra Konak Belediyesinden ayrılarak kurulmuştur.

Belediye, hizmetlerini bu dönemde kurulmuş olan 21 müdürlük ile sürdürmüştür. 30.03.2014 tarihinde yapılan yerel seçimlerle mevcut belediye başkanı değişmiş ve dolayısıyla Belediyenin yönetim sürecinde de değişiklikler olmuştur. Müdürlük sayısı bu dönemde 27'ye yükselmiştir.

31.03.2019 tarihinde yapılan mahalli idareler seçimi ile mevcut belediye başkanı yeniden seçilmiş olup Belediye, hizmetlerini bu dönemde 28 müdürlük ile sürdürmüştür. Karabağlar Belediye Meclisinin 01.10.2018 tarih ve 97 sayılı kararına istinaden 05.07.2021 tarihi itibariyle Arşiv Müdürlüğü faaliyetlerine başlamış ve müdürlük sayısı 29'a ulaşmıştır. Yine aynı meclis kararına istinaden kurulan İşleme ve İştirakler Müdürlüğü 2023 yılı itibari ile faaliyetlerine başlamış olup toplam müdürlük sayısı 30 olmuştur.

31.03.2024 tarihinde yapılan mahalli idareler seçimleri ile Karabağlar Belediyesinin ilk kadın Belediye Başkanı olan E. Helil İNAY KINAY seçilmiştir. Bu dönemde 30 müdürlüğe ilave olarak Araştırma ve Geliştirme Müdürlüğü, Afet İşleri Müdürlüğü, Tesisler Müdürlüğü ve Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü faaliyetlerine başlamıştır.

5.4. Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi

2020 – 2024 Dönemi Stratejik Planının Değerlendirilmesi

Belediyemizin 2020 – 2024 yıllarını kapsayan Stratejik Planı 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesi, 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 41'inci maddesi ve Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik gereği hazırlanarak 08.10.2019 tarih ve 110/2019 sayılı Meclis Kararı ile yürürlüğe girmiştir.

Stratejik Plan'da 9 adet stratejik amaç belirlenmiş olup bu amaçlar altında da 32 adet hedef belirlenmiştir.

2020 – 2024 Dönemi Stratejik Planı'nda belirlenen amaçlar ve hedefler:

Amaç 1: İmar planları ve uygulamalarıyla inşa edilen düzenli ve kontrol edilebilir bir kentsel gelişim sağlayarak Karabağlar'a çağdaş, estetik ve yaşanabilir bir kent kimliği kazandırmak

- **Hedef 1.1:** Üst ölçekli plan kararları doğrultusunda revizyon imar planı çalışmalarını tamamlayarak Karabağlar'da planlı, sürdürülebilir bir kentsel yerleşim düzeni oluşturmak.
- **Hedef 1.2:** İmar planları yaparak arsa üretmek ve kamusal alanlar oluşturarak planlı bir kent dokusu yaratmak.
- **Hedef 1.3:** İmar planlarına uygun ve güvenli yapıların inşasını sağlamak.
- **Hedef 1.4:** İzinsiz yapılaşmaların önüne geçerek daha sağlıklı, doğal afetlere karşı güvenli yapılar oluşturmak.
- **Hedef 1.5:** İmar planlarında belediye hizmetlerine ayrılan alanlardaki taşınmazları, belediye mülkiyetine geçirmek suretiyle kamu hizmet alanlarını artırmak ve belediye taşınmazlarının etkin yönetimini geliştirmek.
- **Hedef 1.6:** Yenilikçi kentsel tasarım projeleri ile kent estetiğini artırmak.

Amaç 2: İlçedeki ulaşım altyapısını ve sosyal donatı alanlarını toplumun ihtiyaçları doğrultusunda geliştirerek yaşam standardını yükseltmek

- **Hedef 2.1:** Karabağlar'da ulaşım kolaylığını sağlamak ve mevcut ulaşım altyapısının standartlarını yükseltmek.
- **Hedef 2.2:** Karabağlar'da sosyal donatı alanlarını yaygınlaştırmak, var olanları iyileştirmek ve bu alanların sürdürülebilirliğini sağlamak.

Amaç 3: Karabağlar'da çevre kalitesini artırarak sağlıklı, temiz ve sürdürülebilir bir çevre ile halkın yaşam kalitesini yükseltmek

- **Hedef 3.1:** İlçede park ve yeşil alan miktarını artırmak ve var olanları yenilemek.
- **Hedef 3.2:** Çevre bilincinin artırılarak çevre kirliliğini azaltmak ve sürdürülebilir atık yönetimini sağlamak.
- **Hedef 3.3:** Evsel atıkları daha modern yöntemlerle toplamak ve etkin bir temizlik hizmeti sunmak.

Amaç 4: Toplum sağlığını korumak; sağlıklı, bilinçli ve hayvan dostu bir yaşam sürdürmek

- **Hedef 4.1:** Tedavi edici hekimlik hizmetlerini geliştirerek çalışanlara ve vatandaşlara nitelikli sağlık hizmeti sunmak.
- **Hedef 4.2:** Sokak hayvanlarının en uygun şartlarda sağlıklı yaşamasını sağlamak, hayvan ve insan sağlığı açısından tehdit oluşturan risk faktörlerini önlemek ve hayvan popülasyonunu insancıl yöntemlerle kontrol altına almak.
- **Hedef 4.3:** Karabağlar'daki ekonomik faaliyetlerin toplumun sağlığını, huzurunu ve esenliğini korumaya yönelik güvenli olarak sürdürülmesini sağlamak.
- **Hedef 4.4:** Koruyucu sağlık hizmetlerini yaygınlaştırmak.

Amaç 5: Sosyal refah ve dayanışma içerisinde yaşayan güçlü bir toplum oluşturmak

- **Hedef 5.1:** Kadınların ekonomik ve sosyal hayatta güçlenmelerini sağlamak.
- **Hedef 5.2:** Dezavantajlı kesimlerden çocuk, genç ve yaşlılara yönelik hizmetlerin daha etkin sunularak bu hizmetlerin nitelik ve niceliğini artırmak.
- **Hedef 5.3:** İlçede ekonominin gelişmesine katkıda bulunarak kadınların ve genç işsizlerin işgücüne ve istihdama katılımlarını artırmak.
- **Hedef 5.4:** Yoksullukla mücadele ederek sosyal adaleti sağlamak ve dayanışmayı güçlendirmek.
- **Hedef 5.5:** Engellilerin ekonomik, sosyal, kültürel ve kurumsal fırsatlara erişebilirliklerini artırmak; eşit ve üretken bireyler olmalarını desteklemek.

Amaç 6: Karabağlar'da sosyokültürel yaşamı kentlilik bilinci içinde geliştirerek kentsel bütünleşmeyi sağlamak ve ilçenin tanınırlığını artırmak

- **Hedef 6.1:** Kültür ve sanat etkinliklerini artırarak bu etkinliklere toplumun tüm kesimlerinin erişimini kolaylaştırmak ve kültürel değerleri korumak.
- **Hedef 6.2:** İlçedeki tarihi, kültürel ve doğal zenginliklerin tanıtımını yaparak ilçede turizmi geliştirmek.

Amaç 7: Eğitimli ve başarılı nesiller yetişmesine destek olarak Karabağlar'ı eğitim seviyesi yüksek bir ilçe durumuna getirmek

- **Hedef 7.1:** Eğitime erişimde yoksunlukları gidererek eğitimin tüm kademelerinde öğrencilere fırsat eşitliği sağlamak.

Amaç 8: Sporla iç içe yaşayan sağlıklı bir toplum oluşturmak

- **Hedef 8.1:** Tüm vatandaşların spora ilgisini artırarak spor yapma olanaklarını geliştirmek ve başarılı sporcular yetiştirmek.

Amaç 9: İyi yönetişim ilkeleri çerçevesinde hizmet üreterek (katılımcılık, saydamlık, hesap verebilirlik, etkinlik, tutarlılık, adillik ve hukuka bağlılık) belediyede kurumsallığı güçlendirmek; kaliteli, hızlı ve zamanında hizmet sunmak

- **Hedef 9.1:** Kararların alınmasında ve uygulanmasında paydaşları yönetim sürecine dahil ederek hizmetleri vatandaş odaklı ve etkili sunmak.
- **Hedef 9.2:** Gelir kaynaklarını artırarak mali yönetimi güçlendirmek.
- **Hedef 9.3:** İyi bir planlama ve bütçeleme ile kaynakların etkin kullanımını sağlamak.
- **Hedef 9.4:** Bilişim ve teknolojik altyapının güvenliğini ve sürdürülebilirliğini sağlayarak hizmet sunumunda yenilikçi teknolojilerden faydalanmak.
- **Hedef 9.5:** Belediye hizmetlerinin kamuoyu tarafından bilinirliği ve izlenirliğini artırarak hedef kitlenin tamamına ulaşmak kurumsal imajı güçlendirmek.
- **Hedef 9.6:** Çalışanların performansını ve motivasyonunu artırarak etkin ve verimli hizmet sunmak.
- **Hedef 9.7:** Hizmetlerin devamlılığını sağlamak ve verimliliğini artırmak üzere ulaşım hizmetlerini sağlamak.
- **Hedef 9.8:** Hizmetlerin devamlılığını sağlamak ve verimliliğini artırmak üzere destek hizmetlerini sağlamak.

Belediyemizde uygulanmakta olan Stratejik Plan'ın izleme ve değerlendirme raporları hazırlanmakta olup, uygulanmakta olan Stratejik Plan'ın değerlendirilmesi yapılırken, Stratejik Plan Değerlendirme Raporlarındaki bilgilerden faydalanılmıştır. Buna göre yapılan değerlendirmede;

Performans programlarında yer alan performans hedeflerinin başarı durumu, Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzunun "İzleme ve Değerlendirme" başlığı altında gösterilen açıklamalar doğrultusunda hesaplanmıştır.

Hedef performansları, gösterge performanslarının hedefe etkisi ile çarpımı sonucu bulunan değerlerin toplanması ile hesaplanmıştır.

Hedef performanslarının ölçümünde, gösterge performanslarının yüzde 100'ü aştığı durumlarda diğer göstergelerin hedefe etkisinin doğru hesaplanabilmesi için bu değer 100 olarak alınmıştır.

Buna göre hedef gerçekleşmeleri aşağıdaki şekilde nitelendirilmiştir:

Performans Hedeflerinin Başarı Durumu = X (%)

$75 \leq X \leq 100$ = Başarılı
$50 \leq X < 75$ = İyi
$25 \leq X < 50$ = İlerlemede
$0 < X < 25$ = Geliştirilmeli

Performans programlarında yer alan hedeflerin yıl sonu başarı durumları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Performans Hedefi Başarı Durumu (Adet)	***2020***	***2021***	***2022***	***2023***
Başarılı	15	20	25	27
İyi	10	9	3	3
İlerlemede	5	2	3	1
Toplam:	**30**	**31**	**31**	**31**

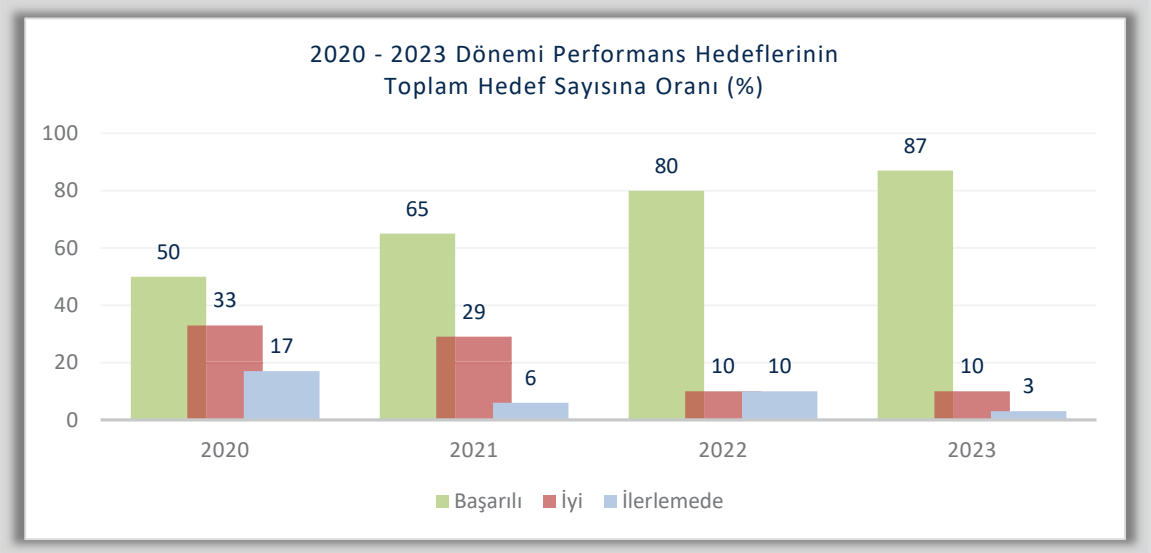
Performans Hedefi Başarı Durumu (%)	***2020***	***2021***	***2022***	***2023***
Başarılı	50	65	80	87
İyi	33	29	10	10
İlerlemede	17	6	10	3
Toplam:	**100**	**100**	**100**	**100**

Tabloya göre 2020 yılında performans programında yer alan toplam 30 hedeften 15'inin "başarılı", "10'unun "iyi" ve 5 adedinin "ilerlemede" olduğu görülmektedir. 2020 yılında genel olarak hedeflerin başarı oranı %83'tür.

2021 yılında performans programında yer alan toplam 31 hedeften 20'sinin "başarılı", "9'unun "iyi" ve 2 adedinin "ilerlemede" olduğu görülmektedir. 2021 yılında genel olarak hedeflerin başarı oranı %94'tür.

2022 yılında performans programında yer alan toplam 31 hedeften 25'inin "başarılı", "3'ünün "iyi" ve 3 adedinin "ilerlemede" olduğu görülmektedir. 2022 yılında genel olarak hedeflerin başarı oranı %90'dır.

2023 yılında performans programında yer alan toplam 31 hedeften 27'sinin "başarılı", "3'ünün "iyi" ve 1 adedinin "ilerlemede" olduğu görülmektedir. 2023 yılında genel olarak hedeflerin başarı oranı %97'dir.



Şekil 18: Performans Hedefleri Başarı Durumu

Yapılan değerlendirmeye göre, "ilerlemede" olarak nitelendirilen hedeflerin gerçekleşememe nedenleri aşağıda belirtilmiştir:

- ✓ *Hedef 1.6 Yenilikçi kentsel tasarım projeleri ile kent estetiğini artırmak.*

Bu hedefle ilgili olarak Kent Meydanı Projesinin Yapılması planlanmış olup, Kent Meydanı Projesinin mülkiyet işlemlerinin halen devam ediyor olması dolaysıyla bu proje, 2020 – 2024 Stratejik Plan döneminde hayata geçirilememiştir.

- ✓ *Hedef 2.1 Karabağlar'da ulaşım kolaylığını sağlamak ve mevcut ulaşım altyapısının standartlarını yükseltmek.*

Bu hedefle ilgili olarak 4 adet performans göstergesi belirlenmiş olup, bu göstergelerden 2'sine bağlı projeler hayata geçirilememiştir. Bunlar, "İhtiyaç Duyulan Mahallelerde Yürüyen Merdiven Yapılması" ile "Bisiklet Yolları Yapılması"'dır. Yürüyen merdiven yapılması işinin, İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından yapılması kararı alındığından bu proje Belediyemiz programından çıkarılmıştır. Bisiklet yolları yapılması, Büyükşehir Belediyesi sorumluluk alanında bulunan caddelerde yapılacağından Belediyemizce bu konuda çalışma yapılmamıştır.

2020 – 2024 Stratejik Planı'nın genel bir değerlendirilmesi yapıldığında, hedeflerin büyük bir çoğunluğunun başarı oranının yüksek olduğu görülmektedir. Ancak hedefler ile ilgili olarak 2020 yılı Mart ayında ülkemizde de görülmeye başlayan ve dünyayı etkisi altına alan COVİD-19 pandemisi büyük oranda etkili olmuştur. 2019 yılında hazırlanmış ve ilgili mercilerin onayı ile kabul edilmiş olan Belediyemizin 2020 – 2024 Stratejik Planı'nda pandemi öngörülememiştir. Pandemi, 2020, 2021 ve 2022 yılı faaliyetlerini, özellikle sosyal ve kültürel alanda birebir yapılan etkinliklerin gerçekleştirilmesini olumsuz olarak etkilemiştir. Bu kapsamda eğitim faaliyetleri, festival, şenlik, kutlama etkinlikleri, sportif faaliyetler, çeşitli kurslar vb. faaliyetler çoğunlukla gerçekleştirilememiştir.

5.5. Mevzuat Analizi

Stratejik plan hazırlık çalışmaları kapsamında Belediyemizin mevzuat analizi çalışmaları "Belediyeler İçin Stratejik Plan Rehberi"nde belirtildiği şekilde detaylı olarak yapılmıştır. Buna göre Belediyeye görev ve sorumluluk yükleyen, belediyenin faaliyet alanını düzenleyen tüm mevzuat gözden geçirilerek yasal yükümlülükler listesi oluşturulmuştur.

Belediyenin 5393 sayılı Belediye Kanunu ve 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu temelinde ve ilgili diğer mevzuattan kaynaklanan yükümlülükleri, bu yükümlülüklerin mevzuatın hangi maddesine dayandığı ile bu yasal yükümlülüklere ilişkin tespitler ve ihtiyaçlar, aşağıda yer alan cevaplanması gereken sorular çerçevesinde detaylı olarak hazırlanmıştır.

- Belediyenin teşkilatlanması ile çalışma usulleri ve iş süreçlerine ilişkin hangi düzenlemeler bulunmaktadır?
- Belediye tarafından sunulan ürün ve hizmetler nelerdir? Bunların yararlanıcıları kimlerdir?
- Belediye tarafından sunulan ürün ve hizmetlerin nitelik ve niceliğine ilişkin ne gibi hükümler vardır?
- Belediyenin diğer kamu idareleri, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör kuruluşlarıyla ilişkilerine yönelik hangi düzenlemeler vardır?
- Belediyenin yürütmekte olduğu hizmetlerde diğer idarelerle mevzuattan kaynaklanan görev ve yetki çatışması var mıdır?
- Mevzuatta yer verilen yasal yükümlülükler tümüyle yerine getirilmekte midir, getirilemiyorsa bunun sebepleri nelerdir? Buna ilişkin mevzuat değişikliği gerekli midir?
- Belediyenin yerine getirdiği ancak mevzuatta yer almayan hizmetler var mıdır? Varsa hangi mevzuatta ne tür değişiklikler yapılması gerekmektedir?

Rehberde belirtildiği şekilde hazırlanan mevzuat analizi tablosuna burada yer verilmemiş olup bu tablo Ek-2'de yer almaktadır.

Belediyenin 5393 sayılı Belediye Kanunu ve 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'ndan gelen görev yetki ve sorumlulukları aşağıda yer almaktadır:

5393 Sayılı Belediye Kanunu
(Belediyenin görev, yetki ve sorumlulukları/Belediyenin görev ve sorumlulukları)

Madde 14- Belediye, mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla;

a) İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafî ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor orta ve yükseköğrenim öğrenci yurtları (Bu Kanunun 75 inci maddesinin son fıkrası, belediyeler, il özel idareleri, bağlı kuruluşları ve bunların üyesi oldukları birlikler ile ortağı oldukları Sayıştay denetimine tabi şirketler tarafından, orta ve yüksek öğrenim öğrenci yurtları ile Devlete ait her derecedeki okul binalarının yapım, bakım ve onarımı ile tefrişinde uygulanmaz.); sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır **(Mülga son cümle: 12/11/2012-6360/17 md.) (...) (Ek cümleler: 12/11/2012-6360/17 md.).** Büyükşehir belediyeleri ile nüfusu 100.000'in üzerindeki belediyeler, kadınlar ve çocuklar için konukevleri açmak zorundadır. Diğer belediyeler de mali durumları ve hizmet önceliklerini değerlendirerek kadınlar ve çocuklar için konukevleri açabilirler. [8][9]

b) (…)[10] Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir; mabetlerin yapımı, bakımı, onarımını yapabilir; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir; cemevlerinin yapım, bakım ve onarımını yapabilir **(Değişik ikinci cümle: 12/11/2012-6360/17 md.).** Gerektiğinde, sporu teşvik etmek amacıyla gençlere spor malzemesi verir, amatör spor kulüplerine ayni ve nakdî yardım yapar ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan öğrencilere, sporculara, teknik yöneticilere ve antrenörlere belediye meclisi kararıyla ödül verebilir. Gıda bankacılığı yapabilir. [11][12]

(Ek fıkra: 12/11/2012-6360/17 md.; Değişik: 12/7/2013-6495/100 md.) Belediyelerin birinci fıkranın (b) bendi uyarınca, sporu teşvik etmek amacıyla yapacakları nakdi yardım, bir önceki yıl genel bütçe vergi gelirlerinden belediyeleri için tahakkuk eden miktarın; büyükşehir belediyeleri için binde yedisini, diğer belediyeler için binde on ikisini geçemez.

(İptal fıkra: Anayasa Mahkemesinin 24/1/2007 tarihli ve E. 2005/95, K. 2007/5 sayılı Kararı ile.)

Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, belediyenin malî durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir.

Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda engelli, yaşlı, düşkün ve dar gelirlilerin durumuna uygun yöntemler uygulanır. [13]

Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar.

Belediye meclisinin kararı ile mücavir alanlara da belediye hizmetleri götürülebilir.

4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu hükümleri saklıdır.

(Ek fıkra: 1/7/2006-5538/29 md.) Sivil hava ulaşımına açık havaalanları ile bu havaalanları bünyesinde yer alan tüm tesisler bu Kanunun kapsamı dışındadır.

Belediyenin Yetkileri ve İmtiyazları

Madde 15- Belediyenin yetkileri ve imtiyazları şunlardır:

a) Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak.

b) Kanunların belediyeye verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, belediye yasakları koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.

c) Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak kanunlarda belirtilen izin veya ruhsatı vermek.

d) Özel kanunları gereğince belediyeye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine göre tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak.

e) Müktesep haklar saklı kalmak üzere; içme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettirmek; kaynak sularını işletmek veya işlettirmek.

f) Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dâhil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettirmek.

g) Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.

h) Mahallî müşterek nitelikteki hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla, belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesis etmek.

i) Borç almak, bağış kabul etmek.

j) Toptancı ve perakendeci hâlleri, otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, ilgili mevzuata göre yat limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettirmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek.

k) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.

l) Gayrisıhhî müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.

m) Beldede ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi ve kayıt altına alınması amacıyla izinsiz satış yapan seyyar satıcıları faaliyetten men etmek, izinsiz satış yapan seyyar satıcıların faaliyetten men edilmesi sonucu, cezası ödenmeyerek iki gün içinde geri alınmayan gıda maddelerini gıda bankalarına, cezası ödenmeyerek otuz gün içinde geri alınmayan gıda dışı malları yoksullara vermek.

n) Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek.

o) Gayrisıhhî işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz döküm alanlarını, sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri, odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliği oluşmaması için gereken tedbirleri almak.

p) Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işlettirmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiği bütün işleri yürütmek.

r) **(Ek: 12/11/2012-6360/18 md.)** Belediye mücavir alan sınırları içerisinde 5/11/2008 tarihli ve 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu, 26/9/2011 tarihli ve 655 sayılı Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve ilgili diğer mevzuata göre kuruluş izni verilen alanda tesis edilecek elektronik haberleşme istasyonlarına kent ve yapı estetiği ile elektronik haberleşme hizmetinin gerekleri dikkate alınarak ücret karşılığında yer seçim belgesi vermek,

s) **(Ek: 4/4/2015-6645/84 md.)** Belediye sınırları içerisinde, yapı ruhsatı veya yapı kullanma izni hangi idare tarafından verilmiş olursa olsun, hizmete sunulacak olan asansörlerin tescilini yapmak, ilgili teknik mevzuat çerçevesinde yıllık periyodik kontrollerini yapmak ya da yetkilendirilmiş muayene kuruluşları aracılığıyla yaptırmak, gerekli hâllerde asansörleri hizmet dışı bırakmak.

ş) **(Ek:24/12/2020-7261/33 md.)** Bisiklet yollarının ve şeritlerinin, bisiklet ve elektrikli skuter park ve şarj istasyonlarının, yaya yollarının ve gürültü bariyerlerinin planlanması, projelendirilmesi, yapımı, bakımı ve onarımıyla ilgili işleri yürütmek.

(Ek fıkra: 4/4/2015-6645/84 md.) (s) bendi uyarınca asansörlerin yıllık periyodik kontrolünü yapacak belediyeler ile yetkilendirilmiş muayene kuruluşlarının sahip olması gereken şartlar, yıllık periyodik kontrol esasları ile yıllık periyodik kontrol ücretleri Türkiye Belediyeler Birliği, Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliği ve Türk Standardları Enstitüsü temsilcilerinin de yer alacağı bir komisyon tarafından belirlenir. Konuya ilişkin düzenlemeler, komisyon kararları doğrultusunda Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yapılır.

(Ek fıkra: 12/11/2012-6360/18 md.) (r) bendine göre verilecek yer seçim belgesi karşılığında alınacak ücret Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığınca belirlenir. Ücreti yatırılmasına rağmen yirmi gün içerisinde verilmeyen yer seçim belgesi verilmiş sayılır. Büyükşehir sınırları içerisinde yer seçim belgesi vermeye ve ücretini almaya büyükşehir belediyeleri yetkilidir.

(l) bendinde belirtilen gayrisıhhî müesseselerden birinci sınıf olanların ruhsatlandırılması ve denetlenmesi, büyükşehir ve il merkez belediyeleri dışındaki yerlerde il özel idaresi tarafından yapılır.

Belediye, (e), (f) ve (g) bentlerinde belirtilen hizmetleri Danıştayın görüşü ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığının kararıyla süresi kırkdokuz yılı geçmemek üzere imtiyaz yoluyla devredebilir; toplu taşıma

hizmetlerini imtiyaz veya tekel oluşturmayacak şekilde ruhsat vermek suretiyle yerine getirebileceği gibi toplu taşıma hatlarını kiraya verme veya 67 nci maddedeki esaslara göre hizmet satın alma yoluyla yerine getirebilir. [14]

İl sınırları içinde büyükşehir belediyeleri, belediye ve mücavir alan sınırları içinde il belediyeleri ile nüfusu 10.000'i geçen belediyeler, meclis kararıyla; turizm, sağlık, sanayi ve ticaret yatırımlarının ve eğitim kurumlarının su, termal su, kanalizasyon, doğal gaz, yol ve aydınlatma gibi alt yapı çalışmalarını faiz almaksızın on yıla kadar geri ödemeli veya ücretsiz olarak yapabilir veya yaptırabilir, bunun karşılığında yapılan tesislere ortak olabilir; sağlık, eğitim, sosyal hizmet ve turizmi geliştirecek projelere Çevre ve Şehircilik Bakanlığının onayı ile ücretsiz veya düşük bir bedelle amacı dışında kullanılmamak kaydıyla taşınmaz tahsis edebilir **(Ek cümle: 12/11/2012-6360/18 md.).** Belediye ve bağlı idareler, meclis kararıyla mabetlere, eğitim kurumlarına, yurtlara, okul pansiyonlarına, hastanelere ve cemevlerine indirimli bedelle ya da ücretsiz olarak içme ve kullanma suyu verebilirler.[14][15][16]

Belediye, belde sakinlerinin belediye hizmetleriyle ilgili görüş ve düşüncelerini tespit etmek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir.

Belediye mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır. 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu'nun 75 inci maddesi hükümleri belediye taşınmazları hakkında da uygulanır.

Belediyenin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde ettiği gelirleri, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları ile belediye tarafından tahsil edilen vergi, resim ve harç gelirleri haczedilemez.

(Ek fıkra: 10/9/2014-6552/121 md.) İcra dairesince haciz kararı alınmadan önce belediyeden borca yeter miktarda haczedilebilecek mal gösterilmesi istenir (…)[17]. On gün içinde yeterli mal beyan edilmemesi durumunda yapılacak haciz işlemi, alacak miktarını aşacak (…)[17] şekilde yapılamaz.

(Ek fıkra:22/12/2021-7349/10 md.) Belediyeler, kendisinden izin veya ruhsat almak ya da hat kiralamak suretiyle çalışan ve toplu taşıma hizmeti yürüten gerçek ve tüzel kişilere; nüfus, hattın uzunluğu ve hattı kullanan sayısı kriterlerini esas alarak tespit edeceği hatlardaki toplu taşıma hizmetlerinden ücretsiz veya indirimli olarak yararlananlara ilişkin gelir desteği ödemesi yapabilir.

Belediyeye Tanınan Muafiyet

Madde 16- Belediyenin kamu hizmetine ayrılan veya kamunun yararlanmasına açık, gelir getirmeyen taşınmazları ile bunların inşa ve kullanımları katma değer vergisi ile özel tüketim vergisi hariç her türlü vergi, resim, harç, katılma ve katkı paylarından muaftır. [18]

[8] 10/9/2014 tarihli ve 6552 sayılı Kanunun 120 nci maddesiyle, bu bentte yer alan , "gençlik ve spor" ibaresinden sonra gelmek üzere, "orta ve yüksek öğrenim öğrenci yurtları (Bu Kanunun 75 inci maddesinin son fıkrası, belediyeler, il özel idareleri, bağlı kuruluşları ve bunların üyesi oldukları birlikler ile ortağı oldukları Sayıştay denetimine tabi şirketler tarafından, orta ve yüksek öğrenim öğrenci yurtları ile Devlete ait her derecedeki okul binalarının yapım, bakım ve onarımı ile tefrişinde uygulanmaz.)" ibaresi eklenmiştir.

[9] Anayasa Mahkemesinin 26/6/2019 tarihli ve E.:2019/27; K.:2019/56 sayılı Kararı ile bu fıkrada yer alan "…yaptırır" ibaresinin "itfaiye hizmeti" yönünden iptaline karar verilmiştir.

[10] Anayasa Mahkemesi'nin 24/1/2007 tarihli ve E. 2005/95, K. 2007/5 sayılı Kararı ile bu maddenin birinci fıkrasının (b) bendinde yer alan "Okul öncesi eğitim kurumları açabilir;…" ibaresi iptal edilmiştir.

[11] 12/11/2012 tarihli ve 6360 sayılı Kanunun 17 nci maddesiyle bu bendin birinci cümlesinde yer alan "sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir;" ibaresinden sonra gelmek üzere "mabetlerin yapımı, bakımı, onarımını yapabilir;" ibaresi eklenmiştir.

[12] 16/11/2022 tarihli ve 7421 sayılı Kanunun 16 ncı maddesiyle, bu bende "inşa edebilir" ibaresinden sonra gelmek üzere "; cemevlerinin yapım, bakım ve onarımını yapabilir" ibaresi eklenmiştir.

[13] 25/4/2013 tarihli ve 6462 sayılı Kanunun 1 inci maddesiyle, bu fıkrada yer alan "özürlü" ibaresi "engelli" şeklinde değiştirilmiştir.

[14] 29/11/2018 tarihli ve 7153 sayılı Kanunun 28 inci maddesiyle bu fıkralarda yer alan "İçişleri" ibareleri "Çevre ve Şehircilik" şeklinde değiştirilmiştir.

[15] a) 10/9/2014 tarihli ve 6552 sayılı Kanunun 121 inci maddesiyle; bu fıkranın birinci cümlesinde yer alan "arsa" ibaresi "taşınmaz" olarak değiştirilmiştir.

b) 28/11/2017 tarihli ve 7061 sayılı Kanunun 85 inci maddesi ile bu fıkranın ikinci cümlesine "meclis kararıyla mabetlere" ibaresinden sonra gelmek üzere ", eğitim kurumlarına, yurtlara, okul pansiyonlarına ve hastanelere" ibaresi eklenmiştir.

[16] *16/11/2022 tarihli ve 7421 sayılı Kanunun 16 ncı maddesiyle, bu fıkranın ikinci cümlesinde yer alan "ve hastanelere" ibaresi ", hastanelere ve cemevlerine" şeklinde değiştirilmiştir.*

[17] Anayasa Mahkemesinin 17/6/2015 tarihli ve E.: 2014/194, K.: 2015/55 sayılı Kararı ile bu fıkranın birinci cümlesinde yer alan "…ve haciz işlemi sadece gösterilen bu mal üzerine uygulanır" ibaresi ile aynı fıkranın ikinci cümlesinde yer alan "…veya kamu hizmetlerini aksatacak …" ibaresi iptal edilmiştir.

[18] 4/6/2008 tarihli ve 5766 sayılı Kanunun 13 üncü maddesiyle; bu maddede yer alan "inşa ve kullanımları" ibaresinden sonra gelmek üzere; "katma değer vergisi ile özel tüketim vergisi hariç" ibaresi eklenmiştir.

5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu

Madde 7 – İlçe Belediyelerinin görev ve sorumlulukları

İlçe (…)[9] belediyelerinin görev ve yetkileri şunlardır:

a) Kanunlarla münhasıran büyükşehir belediyesine verilen görevler ile birinci fıkrada sayılanlar dışında kalan görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak.

b) Büyükşehir katı atık yönetim plânına uygun olarak, katı atıkları toplamak ve aktarma istasyonuna taşımak.

c) Sıhhî işyerlerini, 2 nci ve 3 üncü sınıf gayrisıhhî müesseseleri, umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.

d) Birinci fıkrada belirtilen hizmetlerden; 775 sayılı Gecekondu Kanununda belediyelere verilen yetkileri kullanmak, (…)[10] spor, dinlenme ve eğlence yerleri ile parkları yapmak; yaşlılar, engelliler, kadınlar, gençler ve çocuklara yönelik sosyal ve kültürel hizmetler sunmak; mesleki eğitim ve beceri kursları açmak; mabetler ile sağlık, eğitim, kültür tesis ve binalarının yapım, bakım ve onarımı ile kültür ve tabiat varlıkları ve tarihî dokuyu korumak; kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin geliştirilmesine ilişkin hizmetler yapmak; bölge otoparkı, kapalı ve açık otoparklar yapmak, yaptırmak, işletmek, işlettirmek veya ruhsat vermek.[10][11][12][13]

e) Defin ile ilgili hizmetleri yürütmek.

f) **(Ek: 12/11/2012-6360/7 md.)** Afet riski taşıyan veya can ve mal güvenliği açısından tehlike oluşturan binaları tahliye etmek ve yıkmak.

g) **(Ek: 16/11/2022-7421/14 md.)** Cemevlerinin yapım, bakım ve onarımını yapmak.

(Değişik son fıkra: 1/7/2006-5538/23 md.) 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunuyla Sanayi ve Ticaret Bakanlığına ve organize sanayi bölgelerine tanınan yetki ve sorumluluklar ile sivil hava ulaşımına açık havaalanları ve bu havaalanları bünyesinde yer alan tüm tesisler bu Kanunun kapsamı dışındadır.

(Ek fıkra: 12/11/2012-6360/7 md.) Büyükşehir ve ilçe belediyeleri tarım ve hayvancılığı desteklemek amacıyla her türlü faaliyet ve hizmette bulunabilirler.

[9] 12/11/2012 tarihli ve 6360 sayılı Kanunun 13 üncü maddesiyle, bu fıkrada yer alan "ve ilk kademe" ibaresi madde metninden çıkarılmıştır.
[10] 24/12/2020 tarihli ve 7261 sayılı Kanunun 29 uncu maddesiyle, bu bentte yer alan yer alan "otopark," ibaresi madde metninden çıkarılmış ve bende "ilişkin hizmetler yapmak" ibaresinden sonra gelmek üzere "; bölge otoparkı, kapalı ve açık otoparklar yapmak, yaptırmak, işletmek, işlettirmek veya ruhsat vermek" ibaresi eklenmiştir.
[11] 3/7/2005 tarihli ve 5393 sayılı Kanunun 85 inci maddesiyle bu bende, "belirtilen hizmetlerden" ibaresinden sonra gelmek üzere "775 sayılı Gecekondu Kanununda belediyelere verilen yetkileri kullanmak," ibaresi eklenmiştir.
[12] 12/11/2012 tarihli ve 6360 sayılı Kanunun 7 nci maddesiyle, bu bentte yer alan "beceri kursları açmak;" ibaresinden sonra gelmek üzere "mabetler ile" ibaresi eklenmiştir.
[13] 25/4/2013 tarihli ve 6462 sayılı Kanunun 1 inci maddesiyle, bu bentte yer alan "özürlüler" ibaresi "engelliler" şeklinde değiştirilmiştir.

5.6. Üst Politika Belgeleri Analizi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda kamu idarelerinin kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde stratejik plan hazırlayacakları hüküm altına almıştır. Yine Kanun'da üst yöneticilerin, idarelerinin, stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planlarına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanması gerekliliği de belirtilmektedir.

Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe göre de kamu idarelerinin stratejik planlarının, kalkınma planı, Cumhurbaşkanlığı programı ve faaliyet alanları ile ilgili diğer ulusal, bölgesel, sektörel ve tematik plan, program ve stratejilerde yer alan ve idarelerin sorumluluğunda olan politika, amaç, hedef, tedbir ve eylemler gözetilerek hazırlanması ve uygulanması gerektiği belirtilmektedir.

Bu bağlamda üst politika belgeleri analizi stratejik planların, ülkenin genel politika ve hedefleri doğrultusunda hazırlanması açısından yasal bir zorunluluk olmakla birlikte, Belediyemizin önceliklerinin belirlenmesinde yardımcı niteliktedir.

Buna göre Belediyemiz stratejik plan hazırlık çalışmaları kapsamında aşağıda yer alan üst politika belgeleri incelenerek bu belgelerde Belediyemizin görev ve sorumlulukları kapsamında belirlenen hedef ve politikalar değerlendirilmiştir:

- On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)
- Orta Vadeli Program (2025-2027)
- 2024 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı
- BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
- Paris Anlaşması
- Habitat Konferansları
- Venedik Tüzüğü (1964)
- Sendai Afet Risk Azaltma Çerçevesi (2015-2030)
- Avrupa Yerel Yaşamda Kadın-Erkek Eşitliği Şartı
- T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Kadının Güçlenmesi Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2024-2028)
- T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Türkiye Çocuk Hakları Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2023-2028)
- T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Engelli Hakları Ulusal Eylem Planı (2023-2025)
- T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Yaşlı Hakları Ulusal Eylem Planı (2023-2025)
- T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji Verimliliği 2030 Stratejisi ve 2. Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı (2024-2030)
- T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Erişilebilir Ulaşım Stratejisi ve Eylem Planı (2021-2025)
- T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2030)
- T.C. İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı Ulusal Deprem Stratejisi ve Eylem Planı (2012-2023)
- T.C. İçişleri Bakanlığı Türkiye Afet Müdahale Planı
- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İzmir Kalkınma Ajansı İzmir'de Yeşil Dönüşüm ve Mavi Fırsatlar Perspektifi (2022)

Tablo 4: Üst Politika Belgeleri Analizi

On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	
*"On ikinci kalkınma planı", Türkiye'nin 2024-2028 yıllarını kapsayan kalkınma planıdır. Bu plan, ülkenin ekonomik ve sosyal gelişimini yönlendirmeyi amaçlar ve çeşitli sektörlerde hedefler belirler. Planın ana odak noktaları arasında ekonomik büyüme, yatırım ortamının iyileştirilmesi, sanayi ve teknoloji gelişimi, sosyal refahın artırılması ve çevresel sürdürülebilirlik bulunur. Türkiye'nin stratejik hedeflerine ulaşmasını destekleyecek politikalar ve projeler bu plan kapsamında yer alır.	
İlgili Bölüm/Referans	**Verilen Görev/İhtiyaçlar**
1. Bölüm Plan Öncesi Dönemde Dünya'da ve Türkiye'de Gelişmeler/2. Küresel Gelişmeler ve Eğilimler/2.1 Küresel Eğilimler ve Türkiye Etkileşimi/Yeşil Dönüşüm/ Madde 29	Söz konusu çabalarda çevresel duyarlılıkların yanı sıra yeni korumacılık eğilimleri ön plana çıkmakta, gelişmiş ekonomilerin rekabet gücünün yüksek olduğu teknolojilerin üretim biçimleri üzerindeki dönüştürücü etkisiyle düşük karbonlu büyüme ve yeşil ekonomi ile doğal kaynakların sürdürülebilir yönetimi faaliyetleri yaygınlaşmaktadır. Önümüzdeki dönemde özellikle gelişmiş ülkelerin yeşil dönüşümle ekonomilerine rekabet avantajı sağlama çabalarının daha da artması beklenmektedir.
1. Bölüm Plan Öncesi Dönemde Dünya'da ve Türkiye'de Gelişmeler/2. Küresel Gelişmeler ve Eğilimler/2.1 Küresel Eğilimler ve Türkiye Etkileşimi/Yeşil Dönüşüm/ Madde 30	Dirençli sosyoekonomik ve ekolojik sistemler inşa etmek için gerekli olan iklim değişikliğine uyum ve emisyon azaltım politikaları önemli bir dönüşüm fırsatı sunmaktadır. Bunun yanı sıra, yeşil dönüşüm sadece dünya genelinde karşı karşıya kalınan küresel ısınma gibi risklerin azaltılmasına değil, aynı zamanda bireylerin daha yaşanabilir bir çevrede hayatlarını müreffeh bir şekilde sürdürmelerine katkı sağlamaktadır.
1. Bölüm Plan Öncesi Dönemde Dünya'da ve Türkiye'de Gelişmeler/2. Küresel Gelişmeler ve Eğilimler/2.1 Küresel Eğilimler ve Türkiye Etkileşimi/Yeşil Dönüşüm/ Madde 31	2020 yılı sonrasında iklim değişikliği rejiminin uluslararası çerçevesini oluşturan Paris Anlaşması, iklim değişikliğiyle mücadelede yol gösterici olmaktadır. Bu kapsamda, çok sayıda ülke net sıfır emisyon hedefini ortaya koyarak karbon fiyatlandırma mekanizmaları, yeşil teşvik ve düzenlemeler gibi tedbirleri politikalarına dâhil etmiştir. Ancak azaltım hedeflerinde henüz güçlü kazanımlar elde edilememiş olması gelecek dönemde daha kapsamlı önlemlerin alınması ihtimalini güçlendirmektedir.
1. Bölüm Plan Öncesi Dönemde Dünya'da ve Türkiye'de Gelişmeler/2. Küresel Gelişmeler ve Eğilimler/2.1 Küresel Eğilimler ve Türkiye Etkileşimi/Yeşil Dönüşüm/ Madde 32	İklim değişikliğiyle mücadelede azaltım, uyum, kayıp ve zararların telafisi, finansman, teknoloji geliştirme ve transferi, kapasite geliştirme konularında çeşitli adımlar atılmaktadır. Temiz enerji üretimi ve enerji verimliliği, sanayide yeşil dönüşüm, sürdürülebilir ulaşım, döngüsel ekonomi, yeşil altyapı ve şehir planlaması, sürdürülebilir tarım ve gıda üretimi gibi alanlarda yatırımların hızlanması beklenmektedir.
1.Bölüm Plan Öncesi Dönemde Dünya'da ve Türkiye'de Gelişmeler/2. Küresel Gelişmeler ve Eğilimler/2.1 Küresel Eğilimler ve Türkiye Etkileşimi/Yeşil Dönüşüm/ Madde 35	Kaynakları tüketirken oluşan atıkların değerlendirilerek yeniden kullanımını esas alan "döngüsel ekonomi" uygulamaları uluslararası ölçekte benimsenmekte ve yaygınlaşmaktadır. Buna yönelik, üretim süreçlerinin ve ürün tasarımının döngüsel prensiplere uygun hale getirilmesine odaklanılmakta, ürünlerin geri dönüştürülebilir, onarılabilir ve tekrar kullanılabilir olması için önlemler alınmaktadır.
1.Bölüm Plan Öncesi Dönemde Dünya'da ve Türkiye'de Gelişmeler/2. Küresel Gelişmeler ve Eğilimler/2.1 Küresel Eğilimler ve Türkiye Etkileşimi/Teknolojik Gelişmelerle Dönüşen Üretim Yapısı ve Hizmet Sunum Biçimleri/ Madde 53	Enerjide dönüşümün temelinde fosil kaynakların yerini yenilenebilir kaynaklara bırakması bulunmaktadır. Yenilenebilir kaynakların 2025 yılında kömürü geride bırakarak küresel elektrik üretimini karşılamadaki en büyük kaynak olacağı tahmin edilmektedir. Diğer taraftan kesintili bir yapıya sahip olan yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının yaygınlaşmasıyla birlikte şebeke esnekliğinin artırılması kritik önem arz etmekte, bu kapsamda enerji depolama sistemleri ön plana çıkmaktadır.
1.Bölüm Plan Öncesi Dönemde Dünya'da ve Türkiye'de Gelişmeler/2. Küresel Gelişmeler ve Eğilimler/2.1 Küresel Eğilimler ve Türkiye Etkileşimi/Gıda Güvenliği ve Suyun Etkin Kullanımı/ Madde 59	İklim değişikliğine yönelik uluslararası düzeyde alınan tedbirler ile su, gübre ve zirai ilaç kullanımında tasarruf sağlayarak sera gazı salımını azaltan ve verimliliği artıran modern tarım teknolojilerinin geliştirilmesinin yanı sıra topraksız tarım ve kent tarımı gibi yeni nesil uygulamalar gıda güvenliğinin tesisi yönünde önemli katkılar sağlayabilecektir.
1.Bölüm Plan Öncesi Dönemde Dünya'da ve Türkiye'de Gelişmeler/2. Küresel Gelişmeler ve Eğilimler/2.1 Küresel Eğilimler ve Türkiye Etkileşimi/Demografik Yapıdaki Değişim ve Artan İnsan Hareketliliği/ Madde 64	Demografik değişim sürecinde geleneksel aile bağları zayıflamakta, nesiller arası etkileşim azalarak yaşlı yalnızlığı artmaktadır. Bu durum aynı zamanda yaşlı ve palyatif bakım hizmetlerine olan ihtiyacı artırmakta, kamuya ilave maliyet oluşturmaktadır.

On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	
İlgili Bölüm/Referans	**Verilen Görev/İhtiyaçlar**
1.Bölüm Plan Öncesi Dönemde Dünya'da ve Türkiye'de Gelişmeler/2. Küresel Gelişmeler ve Eğilimler/2.1 Küresel Eğilimler ve Türkiye Etkileşimi/Eğitim Yaklaşımlarının Değişmesi/Madde 82	Ekonomik daralma ve küresel salgın nedeniyle istihdam piyasasına daha hızlı geçişe yönelik talep artmış, bu kapsamda çıraklık eğitimi ve mesleki yükseköğretim önem kazanmıştır. Mesleki ve teknik eğitimde dijital, analitik ve sosyal becerilerin ağırlığı artmış, hayat boyu öğrenme kapsamında yetişkinlerin mesleki becerilerinin güncellenmesi ihtiyacı belirginleşmiştir.
1.Bölüm Plan Öncesi Dönemde Dünya'da ve Türkiye'de Gelişmeler/2. Küresel Gelişmeler ve Eğilimler/2.1 Küresel Eğilimler ve Türkiye Etkileşimi/Sürdürülebilir Şehirler ve Mega Kentler/Madde 91	Küresel düzeyde akıllı, sürdürülebilir, iklim dostu, sakin ve dirençli kentler gibi yaklaşımlar önemini korumaktadır. Kentlerin sağlıklı, yaşam kalitesi yüksek ve doğayla uyumlu büyümesini hedefleyen bu yaklaşımlar doğrultusunda, karbon ayak izinin düşürülmesi için otomobil bağımlılığının azaltılması ile toplu taşımanın ve yürümenin teşvik edilmesine çalışılmakta, geleneksel ve modern şehir planlama ilkeleri sürdürülebilirlik yaklaşımıyla birleştirilmektedir.
1.Bölüm Plan Öncesi Dönemde Dünya'da ve Türkiye'de Gelişmeler/2. Küresel Gelişmeler ve Eğilimler/2.1 Küresel Eğilimler ve Türkiye Etkileşimi/Sürdürülebilir Şehirler ve Mega Kentler/Madde 92	Yenilenebilir enerji yatırımları, kent tarımı, girişimcilik yatırımları, çocuk dostu kent uygulamaları, döngüsel ekonomi, entegre atık yönetimi, emisyon azaltımında yeşil ve dijital dönüşüm gibi konular şehirleşme alanında ön plana çıkmaktadır. Bu konularda yerel yönetimlerin kapasitelerinin geliştirilmesi önem kazanmaktadır.
1.Bölüm Plan Öncesi Dönemde Dünya'da ve Türkiye'de Gelişmeler/2. Küresel Gelişmeler ve Eğilimler/2.1 Küresel Eğilimler ve Türkiye Etkileşimi/Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesinin Artan Önemi/Madde 102	Uygun fiyatlı ve güvenilir barınma olanaklarına, çocuk ve gençler için spor, kütüphane gibi gelişimlerini sağlayacak mekânlara ve yeşil alanlara erişimin zorlaşması aileyi etkileyen önemli şehirleşme sorunları olarak ortaya çıkmaktadır. İnsan hareketliliğinin artması, göçler ve şehirlerin büyümesi toplumsal yaşama katılımı zorlaştırmakta, ailenin ulaşım, sağlık ve güvenlik ihtiyaçlarını öne çıkarmaktadır.
1.Bölüm Plan Öncesi Dönemde Dünya'da ve Türkiye'de Gelişmeler/2. Küresel Gelişmeler ve Eğilimler/2.1 Küresel Eğilimler ve Türkiye Etkileşimi/Küresel Gelişmelerin Türkiye Etkileşimi/Madde 120	Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma çabaları kapsamında başlattığı Sıfır Atık Projesi küresel bir harekete dönüşmüş, BM Genel Kurulunda 2022 yılının Aralık ayında "sıfır atık" kararı kabul edilerek 30 Mart günü Uluslararası Sıfır Atık Günü olarak ilan edilmiştir. Bu karar, üye devletlerin yanı sıra BM ile diğer uluslararası ve bölgesel örgütleri sıfır atık girişimleri konusunda teşvik etmektedir.
1.Bölüm Plan Öncesi Dönemde Dünya'da ve Türkiye'de Gelişmeler/2. Küresel Gelişmeler ve Eğilimler/2.1 Küresel Eğilimler ve Türkiye Etkileşimi/Küresel Gelişmelerin Türkiye Etkileşimi/Madde 154	Akıllı kentler için önemli bir adım olan kentsel planlama ve hizmet sunumunda dijital teknolojilerin kullanımı yaygınlaşmakta, coğrafi veri altyapısının geliştirilmesi ve kadastro altyapısının modernizasyonu yönünde önemli gelişmeler kaydedilmektedir.
1.Bölüm Plan Öncesi Dönemde Dünya'da ve Türkiye'de Gelişmeler/ 3.Plan Öncesi Dönemde Türkiye'de Ekonomik ve Sosyal Gelişmeler/Madde 234	İş ve aile hayatının uyumunun geliştirilmesi, evliliklerin ve nesillerin sağlıklı şekilde devamı ve aile bağlarının güçlendirilmesi Plan döneminde önem verilen politikalar arasında yer almıştır. Plan döneminde toplumda kadının güçlenmesi ve kadın erkek fırsat eşitliğinin sağlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Aktif yaşlanma anlayışını esas alan ve yaşlıların sosyal çevreyle etkileşimini amaçlayan bakım faaliyetleri geliştirilerek daha etkin, yaygın ve çeşitlendirilmiş bir sosyal yardım ve hizmet modeline yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Engellilere sunulan sosyal hizmetler çeşitlendirilerek yaygınlaştırılmış, engellilerin eğitime, sosyal hayata ve işgücü piyasasına bağımsız şekilde katılımına yönelik politikalar sürdürülmüştür.
1.Bölüm Plan Öncesi Dönemde Dünya'da ve Türkiye'de Gelişmeler/ 3.Plan Öncesi Dönemde Türkiye'de Ekonomik ve Sosyal Gelişmeler/Madde 239	Belediyeler tarafından katı atık yönetiminde toplama, taşıma ve bertaraf konusunda önemli gelişmeler kaydedilmiş, bu tesislerin çevresel sorunlara yol açmaması için usulüne uygun olarak işletilmesi ve düzenli olarak denetlenmesi çalışmaları sürdürülmüştür. Düzenli depolama tesisi sayısı artmakla birlikte faaliyetteki tesislerin dolan kapasitesinin artırılması için ilave depolama alanı ve ön işlem tesislerinin yapımına devam edilmektedir. Ayrıca düzensiz döküm sahalarının rehabilitasyonu ve kırsal alanda katı atıkların yönetimiyle ilgili çalışmalar yürütülmektedir. Katı atık yönetiminde belediyelerin zaman ve finansman kaynaklarını daha verimli kullanmaları amacıyla mahalli idare birlik modelinin etkin uygulanması önemli görülmektedir. Bu yöntemle yürütülen katı atık projeleri artmakla birlikte kurulan tesislerin etkin işletilmesi ihtiyacı bulunmaktadır.

On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	
İlgili Bölüm/Referans	**Verilen Görev/İhtiyaçlar**
1.Bölüm Plan Öncesi Dönemde Dünya'da ve Türkiye'de Gelişmeler/ 3.Plan Öncesi Dönemde Türkiye'de Ekonomik ve Sosyal Gelişmeler/Madde 239	Belediyeler tarafından katı atık yönetiminde toplama, taşıma ve bertaraf konusunda önemli gelişmeler kaydedilmiş, bu tesislerin çevresel sorunlara yol açmaması için usulüne uygun olarak işletilmesi ve düzenli olarak denetlenmesi çalışmaları sürdürülmüştür. Düzenli depolama tesisi sayısı artmakla birlikte faaliyetteki tesislerin dolan kapasitesinin artırılması için ilave depolama alanı ve ön işlem tesislerinin yapımına devam edilmektedir. Ayrıca düzensiz döküm sahalarının rehabilitasyonu ve kırsal alanda katı atıkların yönetimiyle ilgili çalışmalar yürütülmektedir. Katı atık yönetiminde belediyelerin zaman ve finansman kaynaklarını daha verimli kullanmaları amacıyla mahalli idare birlik modelinin etkin uygulanması önemli görülmektedir. Bu yöntemle yürütülen katı atık projeleri artmakla birlikte kurulan tesislerin etkin işletilmesi ihtiyacı bulunmaktadır.
1.Bölüm Plan Öncesi Dönemde Dünya'da ve Türkiye'de Gelişmeler/ 3.Plan Öncesi Dönemde Türkiye'de Ekonomik ve Sosyal Gelişmeler/Madde 240	Atık yönetiminde ekonomik ve çevresel faydalar açısından geri dönüşüm ve kazanıma yönelik farkındalığın ve çevre bilincinin artırılması, geri kazanılmış ikincil ürüne ait standartların geliştirilmesi, teşvik ve yönlendirme sisteminin iyileştirilmesi ihtiyacı devam etmektedir. Ambalaj atıklarının azaltılması, tekrar kullanımı, geri dönüşüm ve kazanımı, kaynağında ayrı toplanması, taşınması ve ayrıştırılması önemini korumaktadır.
1.Bölüm Plan Öncesi Dönemde Dünya'da ve Türkiye'de Gelişmeler/ 3.Plan Öncesi Dönemde Türkiye'de Ekonomik ve Sosyal Gelişmeler/Madde 241	Yerel yönetimlerde stratejik planla kaynak tahsisi arasındaki uyumun artırılması, hizmet standardizasyonunu ve bu standartlara uyumun denetimini sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesi, insan kaynağının uzmanlaşma düzeyi ve kapasitesinin artırılması, karar alma süreçlerinde vatandaşların katılım ve denetim rolünün güçlendirilmesi, afetlerle mücadele kapasitesinin geliştirilmesi, kent esenliği ve güvenliğinin güçlendirilmesi ve yerelde girişimciliğin desteklenmesi hususları önemini korumaktadır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/Uzun Vadeli Gelişmenin Stratejisi/1.1 2053 Yılında Dünya Görünümü/Madde 258	65 yaş ve üstü nüfusun payının 2050 yılında dünyada yüzde 16'ya, gelişmiş ülkelerde ise yüzde 27,8'e ulaşması beklenmekte, 80 yaş ve üstü nüfusun daha da hızlı artarak 2050 yılına kadar 460 milyona yaklaşacağı tahmin edilmektedir. Yaşlı nüfusun artacağı ülkelerde sosyal güvenlik ve emeklilik sistemleri, evrensel sağlık hizmetleri ve akıllı bakım yöntemleri kritik önem arz edecek, kamu programlarının artan yaşlı nüfusa uyarlanması gerekecektir.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.1 İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/3.1.1 Makroekonomik Politika Çerçevesi/Madde 327	Mahalli idarelerde yönetişim süreçleri geliştirilecek, insan kaynağının niteliği artırılacak, harcama sorumlulukları, gelir kapasiteleri ve borçlanmaya ilişkin mevzuat ve uygulamalar sürdürülebilirlik çerçevesinde gözden geçirilecektir.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.1 İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/3.1.1 Makroekonomik Politika Çerçevesi/Madde 334	İşgücünün niteliklerinin artırılması, daha verimli sektörlere ve alanlara yönlendirilmesi, eğitim ve istihdam ilişkisinin gözetilmesi, kadın ve gençlerin işgücü piyasasında ihtiyaç duyulan mesleki beceriler ile donatılarak istihdama dâhil edilmesi temel öncelikler arasındadır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.1 İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/3.1.1 Makroekonomik Politika Çerçevesi/Madde 335	Ücretli ve işveren kesimlerinin yararına olacak uygulamalarla işgücü piyasasının güvenceli esnekleştirilmesine yönelik atılacak adımlar bir taraftan işgücüne katılımı artırarak diğer taraftan iş ve iş arayanlar arasındaki eşleşme mekanizmalarını daha etkin hale getirerek büyümeye katkı sağlayacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.1 İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/3.1.2 Yurtiçi Tasarruflar/Madde 350.1	Sorumlu tüketimin unsurları olan enerji ve su tasarrufu, atığı azaltma, dayanıklı ve sürdürülebilir ürün kullanımı, geri dönüşüm, ikinci el ürün satın alma, tamir etme, yürüyüş, bisiklet ve toplu taşıma kullanımını artırmaya yönelik tüketim davranışlarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.1 İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/3.1.6 Maliye Politikası/Madde 400.1	Vergi sisteminde dijital dönüşüme daha hızlı uyum sağlanması, dönüşümle sağlanan fırsat ve kolaylıklardan daha fazla yararlanılabilmesi ve risklere karşı gerekli önlemlerin hızla alınabilmesi için ihtiyaç duyulan fiziki, beşeri ve teknolojik altyapı geliştirilecektir.

On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	
İlgili Bölüm/Referans	**Verilen Görev/İhtiyaçlar**
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.1 İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/3.1.6 Maliye Politikası/Madde 400.2	Teknolojik gelişmelerden yararlanılarak vergi idaresinin dijital kapasitesi artırılacak, kamu kurumları arasındaki koordinasyon güçlendirilecektir.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.1 İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/3.1.6 Maliye Politikası/Madde 400.3	Temassız ve kâğıtsız vergi daireleri hayata geçirilecektir.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.1 İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/3.1.6 Maliye Politikası/Madde 400.4	Mükelleflere sunulan hizmetlerin ve uygulamaların etkinliği artırılacak, son teknolojik gelişmeleri kapsayan yeni nesil iletişim kanalları kullanılarak mükelleflere 7/24 gerçek zamanlı hizmet sunulması sağlanacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.1 İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/3.1.6 Maliye Politikası/Madde 402	Yerel yönetimlerde kaynakların daha etkin kullanımı sağlanacak ve mali sürdürülebilirlik güçlendirilecektir.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.1 İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/3.1.6 Maliye Politikası/Madde 402.2	Yerel yönetimlerin gelirleri içerisinde öz gelirlerinin payını artırmaları sağlanacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.2. Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim/3.2.1. İmalat Sanayi/ 3.2.1.1. Öncelikli Sektörler/3.2.1.1.1 Kimya/Madde 438.6	Atık yönetim süreci, kaynağında ayrıştırma aşamasından başlamak üzere kirliliği önleyecek şekilde iyileştirilecektir.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.2. Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim/3.2.2. Öncelikli Gelişme Alanları/3.2.2.1 Tarım ve Gıda/Madde 495.4	Yöresel ve coğrafi işaretli ürünlerin tanıtımına yönelik faaliyetler artırılacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.2. Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim/3.2.2. Öncelikli Gelişme Alanları/3.2.2.1 Tarım ve Gıda/Madde 496	Tarımsal amaçlı üretici örgütlerinin beşeri ve kurumsal yapıları güçlendirilerek üretimden pazarlamaya kadar tüm süreçlerde etkin rol alabilmeleri sağlanacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.2. Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim/3.2.2. Öncelikli Gelişme Alanları/3.2.2.2 Enerji/Madde 508.2	Binaların enerji dönüşümünün hızlandırılması amacıyla yenilenebilir enerjiyle desteklenen enerji verimli binaların yaygınlaştırılması sağlanacak ve buna yönelik düzenlemeler geliştirilecektir.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.2. Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim/3.2.3 Sektörel Politikalar/3.2.3.1 Kamu Yatırım Politikaları/Madde 532.7	Kamu yatırım programında yer alan projelerde ek ödenek kullanımı zorunlu hallerle sınırlı tutulacak, kuruluşlar tarafından sene başı ödenekleri çerçevesinde yıllık iş programları hazırlanacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.2. Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim/3.2.3 Sektörel Politikalar/3.2.3.3 Bilim, Teknoloji ve Yenilik/Madde 547.1	Bilim ve teknolojiye ilgili ve yetenekli gençlere teknoloji atölyelerinde ücretsiz eğitimler ve etkinlikler sağlanacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.2. Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim/3.2.3 Sektörel Politikalar/3.2.3.4 Girişimcilik ve KOBİ ler/Madde 563.5	Başta tarım satış kooperatifleri, kadın kooperatifleri ile sosyal nitelikli kooperatifler olmak üzere öncelikli sektörlerde faaliyette bulunan kooperatiflere destek sağlanacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/3.3.1 Eğitim/Madde 661	Çocukların kaliteli, evrensel, ücretsiz ve okul öncesi eğitime erişimlerinde fırsat eşitliği sağlanacaktır.

On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	
İlgili Bölüm/Referans	**Verilen Görev/İhtiyaçlar**
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/3.3.2 İstihdam ve Çalışma Hayatı/Madde 698.4	Eğitimde ve istihdamda olmayan gençlerin istihdama erişimlerini desteklemeye yönelik programların etkinliği artırılacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/3.3.2 İstihdam ve Çalışma Hayatı/Madde 698.5	Gençlerin kariyer farkındalıklarını artırmak ve istihdam imkânlarına erişimini kolaylaştırmak amacıyla faaliyetler yürütülecektir.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/3.3.3 Sağlık/Madde 712	Aktif yaşlanmaya yönelik koruyucu ve tedavi edici sağlık hizmetlerinin kapasitesi iyileştirilecek ve artırılacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/3.3.5 Kadın/Madde 726.2	Kadın erkek fırsat eşitliğine duyarlı bütçeleme çalışmaları yaygınlaştırılarak bütçeleme süreçlerine entegre edilecektir.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/3.3.5 Kadın/Madde 728.2	Kadınların işgücüne katılımlarını artıracak girişimcilik, finansal ve dijital okuryazarlık, kooperatifçilik gibi alanlardaki programlar kapsamları genişletilerek yaygınlaştırılacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/3.3.6 Çocuk/Madde 732	Çocukların fiziksel, sosyal ve zihinsel gelişimlerini destekleyici, anne babalarıyla nitelikli zaman geçirmelerini sağlayan kültür, sanat, bilim ve spor faaliyetleri özendirilecek, yaygınlaştırılacak ve erişilebilir hale getirilecektir.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/3.3.6 Çocuk/Madde 732.1	Çocukların kültür, sanat, bilim ve spor faaliyetlerine yönelmesini özendirmeye yönelik uygulamalar geliştirilecek, her çocuğun bir spor ve bir kültür-sanat alanında beceri kazanması için çalışmalar yürütülecektir.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/3.3.6 Çocuk/Madde 732.4	Çocukların gençlik merkezlerine, spor salonlarına, kültür merkezlerine ve kütüphanelere erişimlerinin kolaylaştırılmasına yönelik düzenlemeler ve uygulamalar yapılacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/3.3.7 Gençlik/Madde 746	Gençlerin fiziki, sosyal ve muhakeme yönüyle gelişimleri ile yenilikçi ve girişimci niteliklerini destekleyen bilim, sanat, kültür ve spor faaliyetlerine katılımları özendirilecektir.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/3.3.8 Engelli Hizmetleri/Madde 754	Engellilere yönelik sosyal hizmetlerin niteliği ve niceliği artırılacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/3.3.8 Engelli Hizmetleri/Madde 755	Engelli bireylere sunulan hizmetlerde bireysel gereksinim ve destekler dikkate alınarak engellilerin bağımsız olarak toplumsal yaşama katılımları sağlanacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/3.3.8 Engelli Hizmetleri/Madde 765	Engelli bireylerin iyileşme ve gelişme süreçlerine katkı sağlamak amacıyla spor faaliyetleri yaygınlaştırılacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/3.3.8 Engelli Hizmetleri/Madde 771.4	Yerel yönetimler ile merkezi yönetim arasında entegrasyon geliştirilecek ve veri paylaşımı sağlanacaktır.

On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	
İlgili Bölüm/Referans	**Verilen Görev/İhtiyaçlar**
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/3.3.9 Sosyal Hizmetler, Sosyal Yardımlar ve Yoksullukla Mücadele/Madde 772.2	Sosyal yardım faydalanıcılarına yönelik iş arama desteği gibi uygulamalar yaygınlaştırılacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/3.3.9 Sosyal Hizmetler, Sosyal Yardımlar ve Yoksullukla Mücadele/Madde 773.1	Eğitim odaklı sosyal yardımların etkinliği artırılacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/3.3.11 Kültür ve Sanat/Madde 783.1	Kültür ve sanatın bir yaşam alışkanlığı olarak gelişmesi için erken yaşlardan itibaren kültür ve sanat eğitimi verilecektir.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/3.3.11 Kültür ve Sanat/Madde 795.1	Spor imkânları yerel düzeyde geliştirilerek erken yaşlardan itibaren spor eğitimi verilecek, her yaştan vatandaşın sportif faaliyetlere düzenli katılımı teşvik edilecektir.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/3.3.12 Spor/Madde 795.2	Yerel yönetimler başta olmak üzere tüm paydaşlarla işbirliği yapılarak vatandaşların spora olan ilgisi artırılacak, sağlık için spor ve rekreasyon temalı projeler ile kampanyalar geliştirilecektir.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/3.3.12 Spor/Madde 795.3	Başta engelliler olmak üzere özel politika gerektiren vatandaşların spora erişimi kolaylaştırılacak, sportif faaliyetlere katılımları teşvik edilecektir.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/3.3.13 Nüfus ve Yaşlanma/Madde 805	Aktif ve sağlıklı yaşlanma için yaşlılara sunulan sağlık ve bakım hizmetlerinin etkinliğinin ve kalitesinin artırılması sağlanacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/3.3.13 Nüfus ve Yaşlanma/Madde 807.1	Yerel yönetimlerin sağlıklı yaşlının, sosyal olarak etkinlik yapabileceği merkezler açması özendirilecektir.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/3.3.13 Nüfus ve Yaşlanma/Madde 807.2	Yerel yönetimlerin özellikle yalnız yaşayan yaşlı bireyleri izlemesi ve destek hizmetleri sunması sağlanacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.3 Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/3.3.13 Nüfus ve Yaşlanma/Madde 809.1	Yetişkinlerin temel becerilerini geliştirmeye yönelik eylem planları hazırlanacak ve temel becerilerin geliştirilmesine yönelik kurs programları güncellenecektir.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.4 Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre/3.4.1 Afet Yönetimi/Madde 832	Mevcut ve yeni yapılacak olan tüm alt ve üst yapıların afetlere karşı dirençliliği sağlanacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.4 Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre/3.4.3 Şehirleşme/Madde 851.6	Teknik ve sosyal altyapı alan standartları; yerleşimlerin coğrafi, demografik, kültürel sosyal özellikleri ve ihtiyaçları ile kapsayıcılık ilkesi çerçevesinde yerel yönetimlerle işbirliği içerisinde geliştirilecektir.

On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	
İlgili Bölüm/Referans	**Verilen Görev/İhtiyaçlar**
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.4 Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre/3.4.3 Şehirleşme/Madde 852.2	İmar uygulamalarında vatandaş katılımı ile şeffaflık ve hakkaniyet ilkelerini esas alan yeni imar uygulama yöntemleri geliştirilecektir.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.4 Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre/3.4.3 Şehirleşme/Madde 857	Yerel yönetimlerin akıllı şehir uygulamaları yerel ihtiyaçlara göre belirlenen öncelikler ve geliştirilen standartlar çerçevesinde gerçekleştirilecek, uygulamalarda yerli ürünlerin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.4 Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre/3.4.3 Şehirleşme/Madde 860	Dijital dönüşüm çerçevesinde kentsel hizmetlere yönelik bilgi sistemlerine ilişkin kapasite ve kabiliyetler geliştirilecektir.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.4 Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre/3.4.5 Çevrenin Korunması/Madde 866.3	Tüm atıkların insan sağlığına ve çevreye olan zararlı etkilerinin en aza indirilebilmesi için havaya, suya ve toprağa salımına ilişkin gerekli tedbirler alınacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.4 Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre/3.4.5 Çevrenin Korunması/Madde 873.1	Sanayi, enerji ve ulaştırma sektörlerinden kaynaklanan hava kirliliğinin önlenmesi ve kalitesinin iyileştirilmesine yönelik hava kalitesi yönetim uygulamaları etkinleştirilecek ve emisyonların kontrolü sağlanacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.4 Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre/3.4.6 Kentsel Altyapı/Madde 880.6	Yerel yönetimlerin su bütçelerini oluşturması sağlanacak, su dengesi ve kayıpların belirlenmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.4 Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre/3.4.6 Kentsel Altyapı/Madde 881.2	Atık yönetiminin her alanında veri tabanı oluşturulacak, izleme sistemi geliştirilecek ve çevrimiçi veri giriş sistemlerinin uyumu sağlanacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.4 Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre/3.4.6 Kentsel Altyapı/Madde 883.1	Yerel yönetimlerin finanse etmekte zorlandıkları katı atık yönetim projelerini desteklemek amacıyla yürütülen "Katı Atık Programı" nın yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.4 Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre/3.4.8 Kırsal kalkınma/Madde 897.5	Kırsal mahalle, köy ve orman köylerinin sürdürülebilir geçim kaynaklarının oluşturulması için aile işletmelerine yönelik destekler geliştirilecektir.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.5 Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim/3.5.1 Adalet Hizmetleri/Madde 917.4	Elektronik tebligat yaygınlaştırılacak ve bu konuda vatandaşların farkındalığı artırılacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.5 Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim/3.5.Kamuda Stratejik Yönetim/Madde 942	Kamu idarelerinde strateji geliştirme birimlerinin kapasitesi güçlendirilecektir.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.5 Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim/3.5.4 Kamuda Stratejik Yönetim/Madde 943	Kamu idarelerinde iç kontrol sistemleri ve iç denetim uygulamalarının etkinliği güçlendirilecektir.

On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	
İlgili Bölüm/Referans	**Verilen Görev/İhtiyaçlar**
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.5 Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim/3.5.6 Yerel Yönetimler/Madde 953	Belediyelerin karar alma süreçlerinde vatandaşların ve muhtarların katılım rolü güçlendirilecektir.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.5 Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim/3.5.6 Yerel Yönetimler/Madde 955	Yerel yönetimlerin afetlerle ve iklim değişikliği ile mücadele kapasitesinin geliştirilmesi sağlanacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.5 Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim/3.5.6 Yerel Yönetimler/Madde 956	Yerel yönetimlerin girişimciliğin geliştirilmesine yönelik kapasiteleri artırılacaktır.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.5 Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim/3.5.6 Yerel Yönetimler/Madde 957	Sahipsiz hayvanların şehir hayatını olumsuz etkilemeyecek şekilde yerel yönetimlerin daha etkin çalışmasını sağlayacak uygulamalar hayata geçirilecektir.
2. Bölüm Uzun Vadeli (2024-2053) Gelişmenin Stratejisi ve On İkinci Kalkınma Planının Temel Amaç ve İlkeleri ile Politikaları/3. Planın Hedef ve Politikaları/3.5 Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim/3.5.8 Dijital Devlet/Madde 966	Kamu kurumlarının bilgi ve iletişim teknolojileri ürün ve hizmet alımlarında maliyet etkinlik, güvenlik, sürdürülebilirlik, yenilik ve yerli katma değer artırılacaktır.

Orta Vadeli Program (2025-2027)	
*"Orta Vadeli Program (OVP)", Türkiye'de ekonomik ve mali politikaların belirlenmesi ve uygulanması için hazırlanan bir plandır. Hükümetin orta vadeli hedeflerini, stratejilerini ve uygulama planlarını belirler. 2025-2027 dönemini kapsayan Orta Vadeli Program, Türkiye'nin ekonomik istikrarını sağlamak, kalkınmayı desteklemek ve ulusal hedeflere ulaşmak için bir yol haritası sağlar.	
İlgili Bölüm/Referans	**Verilen Görev/İhtiyaçlar**
3.Makroekonomik Hedefler ve Politikalar /1. Büyüme/Yeşil dönüşümün hızlandırılması	Sürdürülebilir büyüme için yeşil dönüşüm sürecinin hızlandırılmasına yönelik politikalar hayata geçirilerek uluslararası düzenlemelere uyum güçlendirilecek, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ve enerji verimliliği artırılacaktır.
3.Makroekonomik Hedefler ve Politikalar /1. Büyüme/Tarımda verimliliğin ve üretimin artırılması	Kırsal alanların sosyoekonomik gelişimine katkı sağlayacak başta gençlere ve kadınlara yönelik uygulanan programların destekleme miktarları artırılacak, tarım ve hayvancılık özendirilecektir.
3.Makroekonomik Hedefler ve Politikalar /2. İstihdam/ İşgücüne katılımda güçlük yaşayan kesimlerin istihdamı	İşgücü piyasasına katılımda güçlükler yaşayan ve potansiyellerini yeterince gerçekleştiremeyen kesimlerin işgücüne daha yoğun ve etkin katılımları sağlanacaktır. Kadınlar, gençler, engelliler gibi kesimlerin istihdamını artırmaya yönelik olarak aktif işgücü politikalarının niteliği ve niceliği geliştirilecektir.
3.Makroekonomik Hedefler ve Politikalar /2. İstihdam/ Beşeri sermaye ve beceri uyumu	Beşeri sermayenin hayat boyu öğrenme çerçevesinde geliştirilmesi ve beceri uyumunun iyileştirilmesine yönelik olanaklar ve kurumlar arası etkileşim geliştirilecek, temininde güçlük çekilen meslek ve yetkinliklerin arzı artırılacak, nitelikli ara eleman açığı giderilecektir.
3.Makroekonomik Hedefler ve Politikalar /2. İstihdam/ İradi işsizliğin azaltılması	Çalışma çağındaki her bireyin üreterek gelir elde edeceği beceriler ile aidiyet hissedeceği meslekleri edinmesine yönelik programlar hayata geçirilecektir.

2024 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	
*"2024 yılı Cumhurbaşkanlığı yıllık programı", Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı tarafından hazırlanan ve 2024 yılı için ülkenin ekonomik, sosyal ve idari hedeflerini belirleyen bir plandır. Bu program, ülkenin gelişim stratejilerini, öncelikli projeleri ve politikaları detaylandırır. Ayrıca, çeşitli bakanlıklar ve kurumların 2024 yılında gerçekleştirmeyi hedefledikleri faaliyetleri ve bütçeleri de içerir. Program ekonomik büyümeyi desteklemeyi, kamu hizmetlerini geliştirmeyi ve sosyal refahı artırmayı amaçlar.	
İlgili Bölüm/Referans	**Verilen Görev/İhtiyaçlar**
2. 2024 yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.1.İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/2.1.2. Yurt İçi Tasarruflar/c) Politika ve Tedbirler/Tedbir 350.1.	Mahalli idarelerce hazırlanan planlar dahilinde kentlerde, özellikle yeni yerleşim yerlerinde bisiklet yollarının planlanması ve hayata geçirilmesi sağlanacaktır.
2. 2024 yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.1.İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/2.1.2. Yurt İçi Tasarruflar/c) Politika ve Tedbirler/Tedbir 350.2.	1. Sıfır Atık Projesi kapsamında eğitim verilen kişi sayısı 21 milyona ulaştırılacaktır.
2. 2024 yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.1.İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/2.1.6 Maliye Politikası/c) Politika ve Tedbirler/Tedbir 397.4	2. Sosyal yardımlarda dijital dönüşüm sağlanarak sosyal yardım başvuruları ve sosyal incelemelerin dijital ortamda yürütülmesi ülke genelinde yaygınlaştırılacaktır.
2. 2024 yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.1.İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/2.1.6 Maliye Politikası/c) Politika ve Tedbirler/Tedbir 402.2	1. Yerel yönetimlerin öz gelirlerinin tasnif edilerek güncellenmesi veya yürürlükten kaldırılması gerekenlerin belirlenmesi hususunda gerekli analiz çalışması yapılacaktır.
2. 2024 yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.1.İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/2.3. Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/2.3.3 Sağlık/Tedbir 706.1	Sağlıklı yaşam tarzının teşvik edilmesine yönelik sağlıklı beslenme, fiziksel aktivitenin artırılması gibi alışkanlıkların toplumsal tutuma dönüşmesi sağlanacak, bilinçlendirme faaliyetleri yürütülecek, sağlık okuryazarlığı teşvik edilerek birey sorumluluğunun geliştirilmesi sağlanacaktır.
2. 2024 yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.1.İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/2.3. Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/2.3.3 Sağlık/Tedbir 706.2	İklim değişikliğinin sağlık üzerine olan etkisinin belirlenmesi ve azaltılması için kurumsal kapasite güçlendirilerek kurumlar arası işbirliği artırılacaktır.
2. 2024 yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.1.İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/2.3. Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/2.3.3 Sağlık/Tedbir 706.3	Sağlık sorumluluğunun geliştirilmesine yönelik çok paydaşlı sağlık sorumluluğu modeli güçlendirilecek, sektörler ve kurumlar arası işbirliği ve koordinasyon sağlanacaktır.
2. 2024 yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.1.İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/2.3. Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/2.3.3 Sağlık/Tedbir 707.4	Evde sağlık hizmetleri güçlendirilecek ve izleme takip sistemi geliştirilecektir.
2. 2024 yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.1.İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/2.3. Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/2.3.3 Sağlık/Tedbir 708.4	Küresel salgın ve afet gibi olağanüstü durumlarda sağlık hizmet sunucularının rol ve sorumluluklarını içeren yol haritaları belirlenecek, malzeme ve personel akışına ilişkin planlamalar etkin bir şekilde yapılacaktır.
2. 2024 yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.1.İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/2.3. Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/2.3.3 Sağlık/Tedbir 708.5	Acil durumlarda güvenilir bilgi akışı ve koordinasyonun sağlanmasına yönelik altyapı ve kapasite güçlendirilecektir.
2. 2024 yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.1.İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/2.3. Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/2.3.3 Sağlık/Tedbir 710.1	Danışmanlık, tedavi, sosyal uyum ve iyileştirme hizmetlerinin bütüncül biçimde sunulması kapsamında hizmet kalitesi yükseltilecek, kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve eşgüdüm sağlanacaktır.
2. 2024 yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.1.İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/2.3. Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/2.3.3 Sağlık/Tedbir 710.2	Bağımlılığın önlenmesi için farklı nüfus gruplarına yönelik farkındalık artırma çalışmaları kapsamında iyi uygulama örnekleri ve müdahale programları güçlendirilerek sürdürülecek, bağımlılıkla mücadele kapsamında uygulanan mekanizmaların toplum tarafından bilinirliği artırılacaktır.

2024 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	
İlgili Bölüm/Referans	**Verilen Görev/İhtiyaçlar**
2. 2024 yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.1.İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/2.3. Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/2.3.3 Sağlık/Tedbir 710.3	Danışmanlık, tedavi ve iyileştirme hizmeti alan bireylerin takiplerinin yapılması için ilgili birimler arasında eşgüdüme yönelik bilişim altyapısı oluşturulacak, danışmanlık hizmetleri yüz yüze ve çağrı merkezleri aracılığıyla sürdürülecek, birinci basamak sağlık tesislerinde önleme ve psikososyal destek hizmetleri yaygınlaştırılacaktır.
2. 2024 yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.1.İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/2.3. Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/2.3.3 Sağlık/Tedbir 710.4	Sigara bırakma poliklinikleri, bağımlılık danışma arındırma merkezleri, zorunlu tedavi kararlarının uygulandığı merkezler ile danışma, tedavi, iyileştirme ve sosyal uyum süreçlerinin bütünleşik bir şekilde sunulacağı BAHAR Merkezleri farklı nüfus gruplarının hizmet alımını kolaylaştıracak şekilde yaygınlaştırılacaktır.
2. 2024 yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.1.İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/2.3. Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/2.3.3 Sağlık/Tedbir 712.1	Yaşlı bakımında sağlık ve sosyal hizmetleri bir araya getiren bakış açısıyla yeni bir model oluşturulacak, bu kapsamda kurumlar arası koordinasyon sağlanacaktır.
2. 2024 yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.1.İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/2.3. Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/2.3.3 Sağlık/Tedbir 712.2	Yaşlılara yönelik koruyucu ve tedavi edici hizmetlerin güçlendirilmesi sağlanacaktır.
2. 2024 yılı Programının Hedefleri ve Politikaları/2.1.İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi/2.3. Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum/2.3.3 Sağlık/Tedbir 712.3	Yaşlı sağlığı (geriatri) ve palyatif bakım hizmetleri sunan merkezlerin sayısı artırılacak, evde sağlık ve bakım hizmetleriyle entegrasyonu sağlanacak ve yaşlıların sağlık hizmetlerine ulaşımı kolaylaştırılacaktır.
Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları	
*"Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları", dünya genelinde yoksulluk, eşitsizlik, iklim değişikliği, çevresel bozulma, barış ve adalet gibi küresel sorunlarla mücadele etmeyi amaçlayan 17 hedeften oluşan bir dizi hedeftir. 2015 yılında BM Genel Kurulu tarafından kabul edilen bu hedefler, 2030 yılına kadar dünyayı daha adil, sürdürülebilir ve refah içinde bir yer haline getirmek için bir yol haritası sağlar.	
İlgili Bölüm/Referans	**Verilen Görev/İhtiyaçlar**
Amaç 1/Yoksulluğa Son: Yoksulluğun tüm biçimlerini her yerde sona erdirmek	1.1. Günde 1,25 dolardan daha az bir parayla geçinen insanların sayısı şeklinde ölçülerek tanımlanan aşırı yoksulluğun 2030'a kadar herkes için, her yerde ortadan kaldırılması 1.2. 2030'a kadar ulusal tanımlara göre bütün boyutlarıyla yoksulluk içinde yaşayan her yaştan erkek, kadın ve çocuk oranının en az yarıya indirilmesi 1.3. Temel mal ve hizmetler de dâhil edilerek herkes için ulusal açıdan uygun sosyal koruma sistemleri ve önlemlerinin hayata geçirilmesi ve 2030'a kadar yoksul ve kırılgan durumdaki kişiler için önemli ölçüde korunma sağlanması
Amaç 2/Açlığa Son: Açlığı bitirmek, gıda güvenliğine ve iyi beslenmeye ulaşmak ve sürdürülebilir tarımı desteklemek	2.1. 2030'a kadar açlığın sona erdirilmesi ve özellikle yoksullar ve çocuklar da dâhil kırılgan durumda olan kişiler başta olmak üzere herkesin bütün yıl boyunca güvenli, besleyici ve yeterli miktarda besine erişiminin güvence altına alınması 2.2. 2030'a kadar yetersiz beslenmenin tüm biçimlerinin ortadan kaldırılması (2025'e kadar, 5 yaş altı çocukların büyümelerini engelleyen unsurlar konusunda üzerinde anlaşmaya varılan uluslararası hedeflerin gerçekleştirilmesi de buna dâhildir) ve genç kızlar, hamile kadınlar, emziren anneler ve daha yaşlı insanların beslenmeyle ilgili ihtiyaçlarının ele alınması
Amaç 3/Sağlık ve Kaliteli Yaşam: Sağlıklı ve kaliteli yaşamı her yaşta güvence altına almak	3.5. Uyuşturucu madde kullanımı ve alkol bağımlılığını da kapsayan madde bağımlılığının önlenmesi ve tedavisinin güçlendirilmesi

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları	
İlgili Bölüm/Referans	**Verilen Görev/İhtiyaçlar**
Amaç 4/Nitelikli Eğitim: Kapsayıcı ve hakkaniyete dayanan nitelikli eğitimi sağlamak ve herkes için yaşam boyu öğrenim fırsatlarını teşvik etmek	4.2. 2030'a kadar bütün kız ve erkek çocuklarının onları ilköğretime hazır hale getirecek kaliteli okul öncesi eğitimine erişimlerinin güvence altına alınması 4.6. 2030'a kadar bütün gençlerin ve hem kadın hem de erkek olmak üzere yetişkinlerin büyük bir bölümünün okuryazar olmasının ve matematiksel beceriler kazanmasının güvence altına alınması
Amaç 5/Toplumsal Cinsiyet Eşitliği: Toplumsal cinsiyet eşitliğini sağlamak ve tüm kadınlar ile kız çocuklarını güçlendirmek	5.1. Kadınlara ve kız çocuklarına yönelik her türlü ayrımcılığın her yerde sona erdirilmesi 5.5. Kadınların siyasi, ekonomik ve sosyal hayatın karar verme süreçlerine tam ve etkin bir biçimde katılımlarının ve kadınlara karar verme mekanizmalarında, her düzeyde lider olabilmeleri için eşit fırsatlar tanınmasının güvence altına alınması
Amaç 6/Temiz Su ve Sanitasyon: Herkes için erişilebilir su ve atık su hizmetlerini ve sürdürülebilir su yönetimini güvence altına almak	6.3. 2030'a kadar kirliliği azaltarak, çöp boşaltmayı ortadan kaldırarak, zararlı kimyasalların ve maddelerin salınımını en aza indirgeyerek, arıtılmamış atık su oranını yarıya indirerek ve geri dönüşümü ve güvenli tekrar kullanımı küresel olarak ciddi ölçüde artırarak su kalitesinin yükseltilmesi 6.a 2030'a kadar uluslararası işbirliğinin ve gelişmekte olan ülkelere su hasadı, tuzdan arındırma, su verimliliği, atık su arıtımı, geri dönüşüm ve tekrar kullanım teknolojileri gibi suyla ve sıhhi koşullarla ilgili faaliyetlerinde ve programlarında verilen kapasite geliştirme desteğinin artırılması
Amaç 7/Erişilebilir ve Temiz Enerji: Herkes için karşılanabilir, güvenilir, sürdürülebilir ve modern enerjiye erişimi sağlamak	7.1. 2030'a kadar uygun fiyatlı, güvenilir ve modern enerji hizmetlerine evrensel erişimin sağlanması 7.2. 2030'a kadar yenilenebilir enerjinin küresel enerji kaynakları içindeki payının önemli ölçüde artırılması
Amaç 8/İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme: İstikrarlı, kapsayıcı ve sürdürülebilir ekonomik büyümeyi, tam ve üretken istihdamı ve herkes için insana yakışır işleri desteklemek	8.5. 2030'a kadar gençler ve engelliler de dâhil bütün kadın ve erkeklerin tam ve üretken istihdama ve insana yakışır işlere erişimlerinin sağlanması ve eşit işe eşit ücret ilkesinin tam olarak benimsenmesi 8.6. 2020'ye kadar işsiz ya da eğitim görmeyen gençlerin oranının önemli ölçüde azaltılması
Amaç 9/Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı: Dayanıklı altyapılar tesis etmek, kapsayıcı ve sürdürülebilir sanayileşmeyi desteklemek ve yenilikçiliği güçlendirmek	9.1. Herkes için uygun fiyatlı ve eşitliğe dayalı bir erişime vurguda bulunarak ekonomik kalkınmayı ve insanların esenliğini desteklemek için bölgesel ve sınırlararası altyapıyı kapsayan kaliteli, güvenilir, sürdürülebilir ve dayanıklı altyapıların oluşturulması
Amaç 10/Eşitsizliklerin Azaltılması: Ülkeler içinde ve arasında eşitsizlikleri azaltmak	10.1. 2030'a kadar nüfusun tabandaki yüzde 40 içinde bulunan kesiminin gelirinin ulusal ortalamadan daha yüksek bir oranda, devamlı olarak artmasının ve sürdürülmesinin sağlanması 10.2. 2030'a kadar yaşa, cinsiyete, engelliliğe, ırka, etnik kökene, dine, ekonomik ya da başka bir statüye bakılmaksızın herkesin güçlendirilmesi ve sosyal, ekonomik ve siyasi olarak kapsanmasının desteklenmesi 10.3. Ayrımcılığa dayalı yasaların, politikaların ve uygulamaların ortadan kaldırılması ve bu bağlamda uygun mevzuatın, politikaların ve eylemlerin desteklenmesi yoluyla eşit fırsatlar sunulması ve eşitsizliklerin azaltılması

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları	
İlgili Bölüm/Referans	**Verilen Görev/İhtiyaçlar**
Amaç 11/Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar: Şehirleri ve insan yerleşimlerini kapsayıcı, güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir kılmak	11.1. 2030'a kadar herkesin yeterli, güvenli ve uygun fiyatlı konutlara ve temel hizmetlere erişiminin sağlanması ve gecekondu mahallelerinin iyileştirilmesi 11.3. 2030'a kadar bütün ülkelerde kapsayıcı ve sürdürülebilir kentleşmenin geliştirilmesi ve katılımcı, entegre ve sürdürülebilir insan yerleşimlerinin planlanması ve yönetilmesi için kapasitenin güçlendirilmesi 11.6. 2030'a kadar hava kalitesine ve belediye atık yönetimi ve diğer atık yönetimlerine özel önem göstererek kentlerin kişi başına düşen olumsuz çevresel etkilerinin azaltılması 11.7. 2030'a kadar özellikle kadınlar, çocuklar, yaşlılar ve engellilerin güvenli, kapsayıcı ve erişilebilir yeşil alanlara ve kamu alanlarına evrensel erişimlerinin güvence altına alınması 11.a. Ulusal ve bölgesel kalkınma planlamasını güçlendirerek kentsel, kent çevresindeki ve kırsal alanlar arasındaki olumlu ekonomik, sosyal ve çevresel bağlantıların desteklenmesi 11.b. 2020'ye kadar kapsamaya, kaynak etkinliğine, iklim değişikliğine uyuma ve afetlere karşı dayanıklılığa yönelik entegre politikaları ve planları benimseyen ve uygulayan şehirlerin ve insan yerleşimlerinin sayısının önemli ölçüde artırılması ve Sendai Afet Riskini Azaltma Çerçeve Eylem Planı 2015-2030 doğrultusunda bütüncül bir afet risk yönetiminin her düzeyde geliştirilmesi ve uygulanması
Amaç 12/Sorumlu Üretim ve Tüketim: Sürdürülebilir üretim ve tüketim kalıplarını sağlamak	12.4. 2020'ye kadar üzerinde anlaşmaya varılan uluslararası çerçevelere uygun olarak kimyasalların ve tüm atıkların yaşam döngüleri boyunca çevresel olarak sağlam biçimde yönetimlerinin sağlanması ve bu kimyasalların ve atıkların insan sağlığı ve çevre üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirgemek için havaya, suya ve toprağa karışmalarının önemli ölçüde azaltılması 12.5. 2030'a kadar önleme, azaltma, geri dönüşüm ve tekrar kullanma yoluyla katı atık üretiminin önemli ölçüde azaltılması
Amaç 13/İklim Eylemi: İklim değişikliği ve etkileri ile mücadele için acilen eyleme geçmek	13.1. İklimle ilgili tehlikelere ve doğal afetlere karşı dayanıklılığın ve uyum kapasitesinin bütün ülkelerde güçlendirilmesi 13.2. İklim değişikliğiyle ilgili önlemlerin ulusal politikalara, stratejilere ve planlara entegre edilmesi 13.b Kadınlara, gençlere, yerel topluluklara ve dışlanmış gruplara odaklanarak en az gelişmiş ülkelerde ve gelişmekte olan küçük ada devletlerinde iklim değişikliğiyle ilgili etkili planlama ve yönetim kapasitesini artıracak mekanizmaların desteklenmesi
Amaç 14/Sudaki Yaşam: Sürdürülebilir kalkınma için okyanusları, denizleri ve deniz kaynaklarını korumak ve sürdürülebilir kullanmak	14.1. 2025'e kadar özellikle karasal kökenli faaliyetlerden kaynaklanan, deniz çöpü ve gıda atıklarının dökülmesinden kaynaklanan su kirliliği de dâhil deniz kirliliğinin tüm biçimlerinin önlenmesi ve önemli ölçüde azaltılması
Amaç 15/Karasal Yaşam: Karasal ekosistemleri korumak, iyileştirmek ve sürdürülebilir kullanımını desteklemek; sürdürülebilir orman yönetimini sağlamak, çölleşme ile mücadele etmek; arazi bozunumunu durdurmak ve tersine çevirmek, biyolojik çeşitlilik kaybını engellemek	15.3. 2030'a kadar çölleşmeyle mücadele edilmesi, çölleşme, kuraklık ve sellerden etkilenen alanlar dâhil tahrip edilmiş toprakların eski haline getirilmesi ve arazi bozulumunun olduğu, nötr bir dünya yaratmak için çaba gösterilmesi
Amaç 16/Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar: Sürdürülebilir kalkınma için barışçıl ve kapsayıcı toplumlar tesis etmek, herkes için adalete erişimi sağlamak ve her düzeyde etkili, hesap verebilir ve kapsayıcı kurumlar oluşturmak	16.6. Her düzeyde etkili, hesap verebilir ve şeffaf kurumlar kurulması 16.7. Her düzeyde duyarlı, kapsayıcı, katılımcı ve temsil edici karar verme mekanizmalarının oluşturulması
Amaç 17/Amaçlar için Ortaklıklar: Uygulama araçlarını güçlendirmek ve sürdürülebilir kalkınma için küresel ortaklığı canlandırmak	17.14. Sürdürülebilir kalkınma için politika tutarlılığının geliştirilmesi 17.17. Ortaklıkların deneyim ve kaynak sağlama stratejileri paydasına dayanan kamu, kamu-özel ve sivil toplum ortaklıklarının teşvik edilmesi ve desteklenmesi

Paris Anlaşması	
*"Paris Anlaşması", 12 Aralık 2015 tarihinde Fransa'nın Paris şehrinde yapılan Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı (COP21) kapsamında kabul edilen uluslararası bir iklim anlaşmasıdır. Bu anlaşma, dünya genelinde iklim değişikliğiyle mücadele etmek ve küresel sıcaklık artışını sınırlamak amacıyla tasarlanmıştır. Paris Anlaşması, iklim değişikliğine karşı küresel bir yanıt olarak kabul edilir ve dünya genelinde sera gazı emisyonlarının azaltılmasını ve iklim değişikliğine karşı dirençli toplumların oluşturulmasını hedefler.	
İlgili Bölüm/Referans	**Verilen Görev/İhtiyaçlar**
Madde 4	Sera gazı emisyonlarında küresel düzeyde en iyi seviyeye ulaşmayı ve bu seviyeye ulaşılmasının ardından, hakkaniyet temelinde ve sürdürülebilir kalkınma ile yoksulluğun ortadan kaldırılması bağlamında, bu yüzyılın ikinci yarısında antropojenik emisyon kaynakları ile yutaklar tarafından tutulan sera gazı emisyonları arasında dengeye erişmek için mevcut en iyi bilimsel olanaklarından faydalanarak hızlı bir şekilde azaltım çalışmaları gerçekleştirmeyi amaçlar.
Madde 5-1	Sözleşme'nin 4. Maddesi 1(d) paragrafında belirtildiği üzere Taraflar, uygun olan şekilde, ormanlar da dahil olmak üzere sera gazı yutak ve rezervlerini korumak ve güçlendirmek için eyleme geçmelidir.

Habitat Konferansları
UN-HABITAT, sürdürülebilir insan yerleşimleri oluşturulması ve herkes için yeterli konut sağlanması yönünde oluşturulmuş bir Birleşmiş Milletler Programıdır. 20 yılda bir konferans düzenleyerek tüm dünyada sürdürülebilir kentsel gelişmeye yönelik gündemi belirler. İlk Konferans 1976 Yılında Kanada'nın Vancouver şehrinde gerçekleştirilmiştir. Türkiye 1996 yılında Habitat II Konferansına ev sahipliği yaparak, "Yaşanabilir Kentler" kavramı ile konferansın sürdürülebilirlik çerçevesine önemli bir katkı sağlamıştır. Habitat 1- Vancouver 1976, Barınma ve Kentleşmenin ortak değerlendirilmesi gereken küresel konular olduğunu ortaya koymuştur. Habitat 2- İstanbul 1996, Dünya liderleri Habitat Gündemi belgesini kabul ederek, kentleşen dünyada herkes için yeterli konut ve sürdürülebilir insan yerleşimleri oluşturulması konusunda küresel bir eylem planını kabul etmişlerdir. Yerel yönetimlerin daha güçlü bir rolü olması gerektiğini ortaya koymuştur. Habitat 3- Kito 2016, Habitat 3 Konferansı, 2016 yılında Quito, Ekvador'da düzenlenmiştir ve şehirleşme, kentsel sürdürülebilirlik ve konut sorunlarına odaklanmıştır. Konferansın ana teması "Sürdürülebilir Kentsel Gelişim İçin Yeni Şehir Ajandası" dır. Habitat 3, şehirlerin gelecekteki rolü ve sürdürülebilirlik konularında küresel bir vizyon geliştirmeyi amaçlamıştır.

Venedik Tüzüğü (1964)	
*"Venedik Tüzüğü", 1964 yılında Venedik'te kabul edilen, Avrupa'daki yerel yönetimlerin özerkliğini koruyan ve demokratik temeller üzerinde güçlendiren önemli bir belgedir. Resmi adı "Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartı" olan bu belge, Avrupa Konseyi tarafından hazırlanmış ve yerel yönetimlerin özerkliğini ve etkinliğini korumayı amaçlar. Venedik Tüzüğü, yerel yönetimlerin bağımsızlığını ve etkinliğini sağlayarak, yerel halkın ihtiyaçlarına daha iyi yanıt veren yönetim sistemlerinin gelişimini destekler.	
İlgili Bölüm/Referans	**Verilen Görev/İhtiyaçlar**
Onarım/Madde 10	Tarihi yapıların korunması ve restorasyonu hakkında; geleneksel tekniklerin yetersiz kaldığı yerlerde, koruma ve inşa için bilimsel verilerle ve deneylerle geçerliliği saptanmış herhangi çağdaş bir teknik kullanılarak sağlamlaştırma işlemlerini gerçekleştirmek.

SENDAİ Afet Risk Azaltma Çerçevesi (2015-2030)	
*"Sendai Afet Risk Azaltma Çerçevesi (2015-2030)", dünya genelindeki afet risklerini azaltmak ve afetlere karşı dayanıklılığı artırmak amacıyla geliştirilen bir küresel stratejidir. 2015 yılında Japonya'nın Sendai şehrinde düzenlenen Birleşmiş Milletler Afet Risklerini Azaltma Konferansı'nda kabul edilmiştir ve 2030 yılına kadar uygulanacak bir dizi hedef ve strateji içerir. Sendai Çerçevesi, ulusal ve yerel hükümetler, sivil toplum kuruluşları, özel sektör ve diğer paydaşlar tarafından uygulanabilir ve çeşitli afet risklerini azaltmak için geniş bir stratejik çerçeve sunar. Çerçeve, afetlere karşı daha dayanıklı ve sürdürülebilir topluluklar oluşturmayı hedefler, bu da küresel çapta afetlerin etkilerini azaltma çabalarına önemli katkılarda bulunur.	
İlgili Bölüm/Referans	**Verilen Görev/İhtiyaçlar**
Bölüm 33.Ulusal ve Yerel Düzeyler/A	İlgili kurumların katılımıyla, iklim değişikliği senaryolarını ve bunların afet riskleri üzerindeki etkilerini göz önünde bulundurarak ve tüm sektörler ile ilgili paydaşların katılımını, kolaylaştırarak, afete hazırlık ve acil durum ile ilgili politika, plan ve programları hazırlamak veya bu programları gözden geçirmek ve periyodik olarak güncellemek.
Bölüm 33.Ulusal ve Yerel Düzeyler/C	Su, ulaşım ve telekomünikasyon altyapısı, eğitim tesisleri, hastaneler ve diğer sağlık kurumları da dahil olmak üzere, yeni oluşturulacak ve mevcut bulunan önemli altyapı ve binaların afet sırasında ve sonrasında sağlam, etkin ve işler halde kalmasının sağlamak ve hayat kurtarıcı faaliyetler ile temel hizmetleri mümkün kılmak amacıyla kentin direncini arttırmak.
Bölüm 33.Ulusal ve Yerel Düzeyler/D	Toplumsal farkındalığın teşvik edilmesi ve kurtarma ile yardım faaliyetlerini gerçekleştirmek için gereken malzemelerin depolanması amacıyla toplum merkezleri oluşturmak.
Bölüm 33.Ulusal ve Yerel Düzeyler/E	İnsani yardım prosedürleri oluşturmak, koordinasyon ve finansman mekanizmalarını kurmak veya güçlendirmek, afet sonrası iyileştirme ve yeniden inşa süreçlerini planlamak ve hazırlamak için kamu hizmeti görevlilerinin rolünü destekleyen kamu politikaları ve eylemlerini benimsemek.
Bölüm 33.Ulusal ve Yerel Düzeyler/H	Yerel ihtiyaçlara uygun olarak, afetlere hızlı ve etkin müdahaleyi ve gerekli yer değiştirmeyi sağlamak amacıyla, güvenli barınak, temel gıda ve gıda dışı yardım malzemelerine erişim de dahil olmak üzere, tahliye tatbikatları, eğitim ve alan bazlı destek sistemleri kurulmasını kapsayan, düzenli afete hazırlık, müdahale ve iyileştirme tatbikatlarının yapılmasını teşvik etmek.
Bölüm 33.Ulusal ve Yerel Düzeyler/N	Hastalık ve can kayıplarının önlenmesinde gelişme kaydetmek amacıyla, afetlerden kaynaklanan olay vaka kaydı mekanizması ve can kayıplarıyla ilgili bir veri tabanı oluşturmak.
Bölüm 33.Ulusal ve Yerel Düzeyler/O	İhtiyaç duyan tüm bireylere psiko-sosyal destek ve ruh sağlığı hizmetleri sağlamak amacıyla iyileştirme planları geliştirmek.
Hyogo Çerçeve Eylem Planı: Alınan dersler, belirlenen eksikler ve gelecekte karşılaşılabilecek zorluklar/2. Beklenen Sonuç ve Amaç/Madde 18-D	Afet nedeniyle kritik altyapıların zarar görmesini ve sağlık ve eğitim tesisleri de dahil olmak üzere, temel hizmetlerin sunumundaki aksamaları önemli ölçüde azaltmak, bu doğrultuda 2030 yılına kadar altyapısal dirençliliği güçlendirmek.
Hyogo Çerçeve Eylem Planı: Alınan dersler, belirlenen eksikler ve gelecekte karşılaşılabilecek zorluklar/3. Kılavuz İlkeler/Madde 19-K	Afet sonrası iyileştirme, rehabilitasyon ve yeniden inşa aşamasında, "Öncekinden Daha İyisini İnşa Etmek" yaklaşımıyla afet risklerinin oluşumunu önlemek ve riskleri azaltmak, afet riskleri konusunda toplumun eğitim ve farkındalığını artırmak kritik önemdedir.

Avrupa Yerel Yaşamda Kadın-Erkek Eşitliği Şartı Avrupa Belediyeler ve Bölgeler Konseyi (CEMR)	
*"Avrupa Yerel Yaşamda Kadın-Erkek Eşitliği Şartı," Avrupa Belediyeler ve Bölgeler Konseyi (CEMR) tarafından geliştirilen ve yerel yönetimlerde cinsiyet eşitliğini teşvik etmeyi amaçlayan bir taahhüttür. CEMR, Avrupa'nın en büyük yerel ve bölgesel yönetimlerin bir araya geldiği bir kuruluştur ve cinsiyet eşitliği konusunda önemli bir rol oynamaktadır. CEMR, yerel yönetimlerin çeşitli sorunlarını ele alır ve yerel demokrasiyi güçlendirmek, yerel yönetimlerin kapasitesini artırmak ve yerel yönetimlerin karşılaştığı zorluklara çözümler sunmak için çalışır. Cinsiyet eşitliği gibi önemli konularda politika önerileri geliştirir ve yerel yönetimlerin bu konularda daha iyi uygulamalar geliştirmelerini teşvik eder.	
İlgili Bölüm/Referans	**Verilen Görev/İhtiyaçlar**
Bölüm 1/Sayfa 3	Kadınların ve erkeklerin karar alma süreçlerine dengeli katılımları demokratik bir toplum için ön koşuldur.
Bölüm 1/Sayfa 5	Toplumsal cinsiyet bakış açısının yerel ve bölgesel yönetimlerin tüm faaliyetlerine dâhil edilmesi, kadın erkek eşitliğinin geliştirilmesi.
Bölüm 1/Sayfa 6	Yerel ve bölgesel yönetimler, eşitlik eylem planları ve programları hazırlamalı ve bunların uygulanması için uygun finansal kaynağı ve insan kaynağını tahsis etmelidir.
Bölüm 3/Genel Eşitlik Çerçevesi/Madde 9. Toplumsal Cinsiyet Değerlendirmesi/3	Çoklu ve kesişimsel ayrımcılık veya dezavantajlılık mağduru bireylerin ihtiyaçlarını veya menfaatlerini dikkate almak.
Bölüm 3/İşveren Rolü/Madde 11.İşyerinde Toplumsal Cinsiyet Eşitliği	Kuruluşun her düzeyinde yerel halkın sosyal, ekonomik ve kültürel çeşitliliğini yansıtan bir iş gücünün oluşturulması.
Bölüm 3/Hizmet Sunma Rolü/Madde 14.Sağlık	Sağlıklı beslenme ve egzersizin önemini anlatan programlar dâhil olmak üzere sağlığın iyileştirilmesi odaklı çalışmaların, kadınların ve erkeklerin farklı ihtiyaç ve tutumlarının dikkate almasının sağlanması.
Bölüm 3/Hizmet Sunma Rolü/Madde 15.Sosyal Bakım ve Hizmetler/2	Sosyal bakım ve sosyal hizmetlerin planlanması (veri toplama dâhil), kaynak tahsisi ve hizmetlerin sunumunda toplumsal cinsiyete duyarlı ve çoklu ihtiyaçları gözeten bir yaklaşımın benimsenmesi.
Bölüm 3/Hizmet Sunma Rolü/Madde 16.Çocuk Bakımı	Doğrudan veya diğer hizmet sunucular vasıtasıyla çocuk bakımı hizmetinin sunulması ve teşvik edilmesi. Diğer kurum ve kuruluşların da çocuk bakım hizmetleri sağlamaları, yereldeki işverenlerin çocuk bakım hizmeti sunmaları veya bu hizmetleri desteklemeleri.
Bölüm 3/Hizmet Sunma Rolü/Madde 17.Bakmakla Yükümlü Olunan Diğer Bireyler için Bakım Hizmetleri	Doğrudan veya diğer hizmet sunucular vasıtasıyla bakmakla yükümlü olunan diğer bireyler için bakım hizmetleri sunulması ve bunun teşvik edilmesi.
Bölüm 3/Hizmet Sunma Rolü/Madde 18. Sosyal İçerme	Hem kırsal alanlarda hem kentlerde, sosyal dışlanma veya yoksulluk koşullarında yaşayan veya sosyal dışlanma veya yoksulluk riski altında olan tüm bireylerin istihdam, barınma/ konut, eğitim-öğretim, kültürel faaliyetler, bilgi ve iletişim teknolojileri (ICT) ve sosyal yardım ve tıbbi yardıma erişimlerini sağlamak.
Bölüm 3/Hizmet Sunma Rolü/Madde 19. Barınma/Konut	Tüm bireylerin yeterli büyüklük ve standartlarda (enerji verimliliği dâhil) olan bir çevrede ve temel hizmetlere erişebilir bir konumda olan konutlara erişiminin sağlanması ve erişiminin geliştirilmesi.
Bölüm 3/Hizmet Sunma Rolü/Madde 19. Barınma/Konut	Evsizlik sorununun önüne geçmek üzere adımlar atılması ve bilhassa evsiz bireylere ihtiyaç ve kırılganlıkların baz alınması ile ayrımcılık yapılmamasını öngören ilkeleri gözeterek yardım sağlanması.
Bölüm 3/Hizmet Sunma Rolü/Madde 19. Barınma/Konut	Yetkileri dâhilinde konut fiyatlarının, yeterli kaynaklara sahip olmayan bireyler için erişilebilir hâle getirilmesine destek olunması.
Bölüm 3/Hizmet Sunma Rolü/Madde 20.Kültür, Spor ve Rekreasyon	Kadınların ve erkeklerin, erkek ve kız çocuklarının sportif, rekreasyonel ve kültürel olanaklara ve faaliyetlere eşit erişimlerinin sağlanması ve bu alandaki hizmetlerin eşitlik esasıyla sunulması.

Avrupa Yerel Yaşamda Kadın-Erkek Eşitliği Şartı Avrupa Belediyeler ve Bölgeler Konseyi (CEMR)	
İlgili Bölüm/Referans	**Verilen Görev/İhtiyaçlar**
Bölüm 3/Hizmet Sunma Rolü/Madde 21.Emniyet ve Güvenlik	Yereldeki ortamın durumu ve tasarımına dair (örneğin, toplu taşımada aktarmalar, park yerleri, sokak aydınlatmaları) belli iyileştirmeler de dâhil olmak üzere stratejiler, politikalar ve eylemler geliştirilmesi ve uygulanması veya konuya özel uyarlanmış kolluk hizmetleri ve ilgili hizmetler aracılığıyla; kadınların ve erkeklerin günlük yaşamda güvenliklerini ve emniyetlerini geliştirecek ve güvensizlik ve emniyetsizliğe dair algılarını değiştirecek çözümler geliştirilmesi.
Bölüm 3/Hizmet Sunma Rolü/Madde 22.Toplumsal Cinsiyete Dayalı Şiddet	Toplumsal cinsiyete dayalı şiddete karşı politika ve eylemler geliştirmek ve var olanları güçlendirmek.
Bölüm 3/Hizmet Sunma Rolü/Madde 22.Toplumsal Cinsiyete Dayalı Şiddet	Mağdurlar için özel destek yapılarının oluşturulması. En yaygın kullanılan tüm yerel dillerde o bölgede sunulan hizmetlere dair kamuoyunun bilgilendirmesine yönelik çalışmalar yürütülmesi. Potansiyel ve gerçek mağdurlara ve/veya faillere yönelik farkındalık kampanyaları ve eğitim programları düzenlenmesi.
Bölüm 3/Hizmet Sunma Rolü/Madde 25.Kentsel ve Yerel Planlama	Kadınlar ve erkeklerin, ilgili ve güncel yerel veriler ışığında belirlenen ihtiyaçlarının istihdam, hizmetlere ve kültürel yaşama erişim, eğitim ve ailevi sorumluluklar gibi alanlarda dikkate alınması. Farklı kadın ve erkek gruplarının özel ihtiyaçlarını dikkate alan yüksek nitelikli tasarım çözümleri geliştirilmesi.
Bölüm 3/Hizmet Sunma Rolü/Madde 27.Ekonomik Kalkınma	Kadın girişimcilerin desteklenmesi. Kadın kursiyerlerin, geleneksel olarak erkek işi olarak görülen alanlarda beceri geliştirmeye ve nitelik kazanmaya teşvik edilmesi. Aynı şekilde erkek kursiyerlerin de geleneksel olarak kadın işi olarak görülen alanlarda beceri geliştirmeye ve nitelik kazanmaya teşvik edilmesi.
Bölüm 3/Hizmet Sunma Rolü/Madde 28.Çevre	Çevre politikalarını ve hizmetlerinin iyileştirmesi, kadınların ve erkeklerin özel ihtiyaçlarının ve yaşam tarzlarının ayrı ayrı dikkate alınması ve çevre politikalarının ve hizmetlerinin iyileştirmesi, kadınların ve erkeklerin özel ihtiyaçlarının ve yaşam tarzlarının ayrı ayrı dikkate alınması.
Bölüm 3/Düzenleme Rolü/Madde 29.Düzenleme Organı Olarak Yerel Yönetim	Hizmet bölgesindeki ilgili faaliyetlerin düzenleme organı olarak görevlerinin ifası sırasında; kadınların ve erkeklerin özel ihtiyaçlarının, ilgi alanlarının ve koşullarının dikkate alınması gerekmektedir.
Bölüm 3/Eşleştirme ve Uluslararası İşbirliği/Madde 30.Adem-i merkeziyetçi İş Birliklerinde Toplumsal Cinsiyet Eşitliği	Eşleştirme ve adem-i merkeziyetçi iş birliği alanlarındaki faaliyetlerde, farklı sosyal çevrelerden kadınların ve erkeklerin eşitlik temelinde bu faaliyetlere katılımının sağlanması.
Bölüm 3/Yeni Maddeler Giriş/Madde 38. İklim Değişikliği ve Sağlıklı Çevre Hakkı	Toplumsal cinsiyete duyarlı çözümleri dikkate alan sürdürülebilir kalkınma modellerinin benimsenmesi. Politika geliştirmenin tüm aşamalarında ve süreçlerinde kadınların ve erkeklerin dengeli katılımını sağlama nihai amacı doğrultusunda, çevre politikaları ve planları tasarlarken ve uygularken kadınların bakış açılarını ve deneyimlerini dikkate almak.

5.7. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetler

Tablo 5: Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetler

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
1.Planlı, Düzenli ve Dirençli Kentsel Gelişim	1.1 İmar planlama, uygulama, izin ve denetim işlemlerini yapmak
	1.2 İmar uygulamaları ve kamulaştırmalar yaparak pazaryeri, otopark, spor, dinlenme ve eğlence yerleri, sağlık, eğitim, kültür tesis ve binaları ile parklar yaparak bunların her türlü bakım onarımını yapmak
	1.3 Kentsel alt yapı hizmetlerini sunmak
	1.4 Kentsel dönüşüm ve gelişim projeleri uygulamak
	1.5 Coğrafi ve kent bilgi sistemleri hizmetlerini sunmak
	1.6 Afet riski taşıyan veya can ve mal güvenliği açısından tehlike oluşturan binaları tahliye etmek veya yıkmak
2.Ekolojik Denge ve Sürdürülebilir Çevre Yönetimi	2.1 İklim değişikliğinin etkilerine karşı önlemler almak
	2.2 Geri dönüşümü mümkün atıkların yönetimi ile çevre konusunda bilinçlendirme çalışmaları yapmak
	2.3 Ağaçlandırma ile park ve yeşil alan hizmetlerini sağlamak
	2.4 Çevre ve çevre sağlığı ile temizlik ve katı atık hizmetlerini sunmak
3. Toplum Huzuru ve Sağlıklı Yaşam	3.1 Zabıta hizmetleri sunarak halkın esenlik, sağlık ve huzurunu korumak
	3.2 Sıhhi işyerlerini, 2. ve 3. sınıf gayrisıhhi müesseseleri, umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek
	3.3 Koruyucu ve önleyici sağlık hizmetleri ile sağlıkla ilgili konularda bilinçlendirme çalışmaları yapmak
	3.4 Acil yardım ve kurtarma, ambulans, defin hizmetleri ile sağlıkla ilgili her türlü tesisin açılması ve işletilmesini sağlamak
	3.5 Spora teşvik için gerekli çalışmaları yapmak
	3.6 Sokak hayvanlarının bakım ve rehabilitasyonunu sağlamak
4. Ekonomik ve Sosyal Yaşam	4.1 Yaşlılar, engelliler, kadınlar, gençler ve çocuklara yönelik sosyal ve kültürel hizmetler sunmak
	4.2 Sosyal hizmet ve yardım, nikah, meslek ve beceri kazandırma kursları açmak, ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini sunmak
	4.3 İstihdama yönelik çalışmalar yürütmek
	4.3 Kadınlar ve çocuklar için konukevleri açmak
	4.4 Tarım ve hayvancılığı desteklemek
5. Eğitim ve Kültür	5.1 Devlete ait okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapmak, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyacını karşılamak
	5.2 Orta ve yükseköğrenim öğrenci yurtları hizmetlerini sağlamak
	5.3 Gençlerin ve çocukların eğitimine yönelik destekleyici çalışmalar yürütmek
	5.4 Kültür ve tabiat varlıkları ile tarihi dokuyu korumak
	5.5 Mabetler ile sağlık, eğitim, kültür tesis ve binalarının yapım, bakım ve onarımını sağlamak
	5.6 Kültür ve sanat faaliyetleri ile turizm ve tanıtım hizmetlerini sunmak
6. Kurumsal Gelişim	6.1 Belediyecilik hizmetlerini kaliteli ve kesintisiz sunmak üzere gerekli tedbirleri almak
	6.2 Vatandaşların beklenti ve ihtiyaçlarını hızlı bir şekilde karşılamak
	6.3 Vatandaşların istek, şikayet ve önerilerini değerlendirmek
	6.4 Belediye hizmetlerinin tanıtımını yapmak ve vatandaşların hizmetlere kolay erişimini sağlamak
	6.5 Personelin gelişimini desteklemek
	6.6 Belediye kaynaklarını etkin ve verimli bir şekilde kullanmak
	6.7 Hizmetlerin sürekli geliştirilmesi ve iyileştirilmesini sağlamak

5.8. Paydaş Analizi

Stratejik planlamanın başarıya ulaşmasındaki en önemli faktörlerden biri katılımcılık esasının benimsenmesidir. Belediyenin 2025-2029 Stratejik Planlama çalışmaları, katılımcılık ve kapsayıcılık felsefesiyle, tüm paydaşların görüş ve önerileri dikkate alınarak tamamlanmıştır. Belediyenin etkileşim içerisinde olduğu vatandaşlar, kamu kurumları, meclis üyeleri, muhtarlar, kent konseyi, sivil toplum kuruluşları, dernekler vb. paydaşların görüşlerinin alınması, stratejik planın paydaşların ihtiyaçları doğrultusunda şekillendirilmesini ve dolayısıyla paydaşlar tarafından sahiplenilmesini sağlayarak başarı düzeyini artırmaktadır.

Paydaşların Tespiti

Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi'nde paydaş kavramı, Belediyenin sunduğu ürün ve hizmetler ile ilgisi olan, doğrudan veya dolaylı olarak bu ürün ve hizmetlerin sunulmasından olumlu ya da olumsuz etkilenen veya ürün ve hizmetlerin sunulmasını etkileyen kişi, grup ve kurumlar şeklinde ifade edilmektedir.

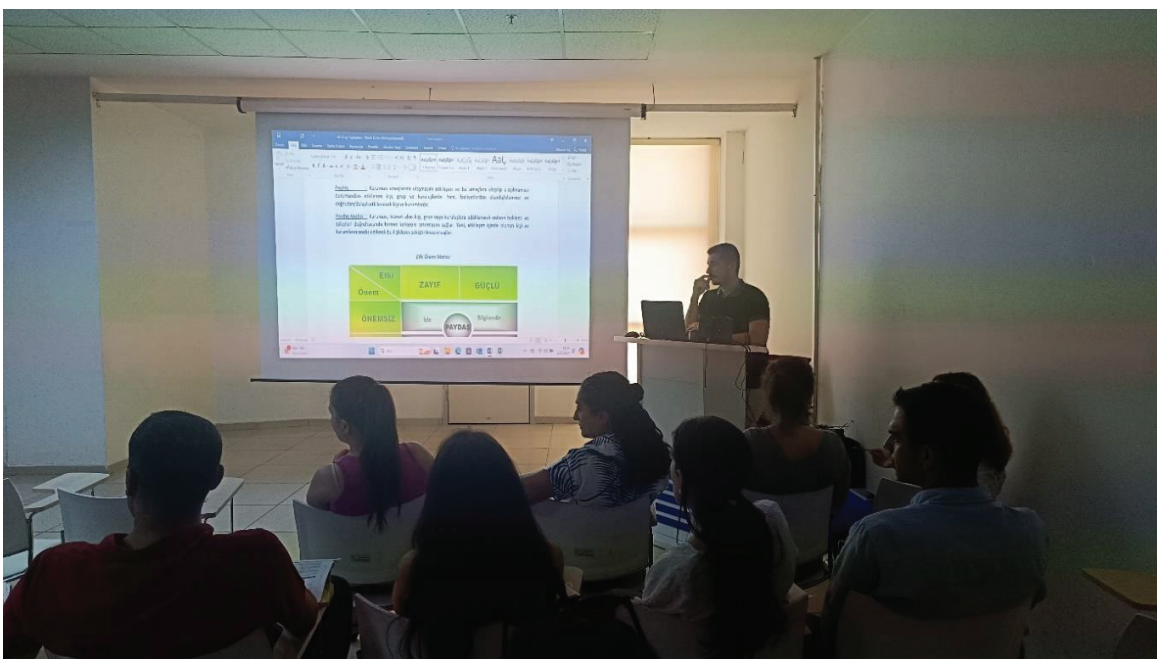
Stratejik Planlama sürecinde paydaş analizi çalışmaları kapsamında, Stratejik Planlama Ekibi tarafından öncelikle Belediyenin paydaşları, aşağıdaki sorulara cevap oluşturacak şekilde belirlenmiştir:

- Belediyenin ürün ve hizmetleriyle ilgisi olanlar kimlerdir?
- Belediyenin ürün ve hizmetlerini kullananlar kimlerdir?
- Belediyenin ürün ve hizmetlerinden etkilenenler kimlerdir?
- Belediyenin ürün ve hizmetlerini etkileyenler kimlerdir?

Buna göre Belediyenin iç ve dış paydaşı olmak üzere toplam 155 paydaşının olduğu tespit edilmiştir.

Paydaşların Önceliklendirilmesi Ve Değerlendirilmesi

Stratejik Planlama Ekibi tarafından Belediyenin ürün ve hizmetleri ile olan ilgileri, beklentiler ve Belediyenin ürün ve hizmetlerine etki etme biçimleri değerlendirilerek paydaşların tespiti yapılmıştır. Sayıca fazla olan paydaşların görüşlerinin alınması ve plana yansıtılmasında etkinlik sağlamak üzere paydaşlar arasında önceliklendirme yapılmıştır.



Şekil 19: Paydaşların Önceliklendirilmesi ve Değerlendirilmesi Çalışmaları

Tespit edilen paydaşların önceliklendirilmesi için, Stratejik Planlama Ekibi tarafından paydaş önceliklendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıda her birimin temsilcileri, listelenen paydaşları ve bu paydaşların hizmetleri etkileme ve hizmetlerden etkilenme durumunu değerlendirerek paydaşların etki ve önem derecesini belirlemiştir. Etki derecesi, Belediyenin faaliyetleriyle paydaşı etkileme, paydaşın da karar ve eylemleriyle Belediyeyi etkileme gücünü ifade etmektedir. Önem derecesi ise Belediyenin paydaşın beklenti ve taleplerinin karşılanması konusuna verdiği değeri ifade etmektedir.

Stratejik Planlama Ekibi, belirlenen her bir paydaş için 1 ile 5 arasında puanlama yaparak paydaşların etki ve önem derecelerini değerlendirmiştir. Puanlamalar sonrasında her bir paydaşa verilen etki ve önem puanlarının ayrı ayrı aritmetik ortalamaları alınarak her bir paydaşın etki ve önem puanı elde edilmiştir. Bu puanların çarpımı neticesinde de paydaşların öncelik sırası belirlenmiştir. Yapılan bu önceliklendirme listesi, ayrıca değerlendirilerek listenin nihai haline ulaşılmıştır.

Paydaşların Görüşlerinin Alınması ve Değerlendirilmesi

Paydaşların önceliklendirilmesi ve değerlendirilmesi çalışması tamamlandıktan sonra gerekli hazırlıklar yapılarak;

- Muhtarlarların görüş ve önerileri, yapılan toplantı ve anket formları aracılığıyla alınmıştır.
- Dış paydaşların görüş ve önerileri, önceliklendirme listesindeki paydaşların davet edildiği geniş katılımlı düzenlenen çalıştayda alınmıştır. Çalıştaya katılım sağlayamayan paydaşların görüş ve önerileri ise EBYS ve e-posta üzerinden gönderilen ve elektronik ortamda cevaplanması istenilen anket yardımıyla toplanmıştır.
- Vatandaşların görüş ve önerilerine ise gerekli duyurular yapıldıktan sonra web sayfasında ve sosyal medya hesaplarında yer verilen anketler ile ulaşılmıştır.
- Belediye çalışanlarının görüş ve önerileri de çevrimiçi anketler ile alınmıştır.

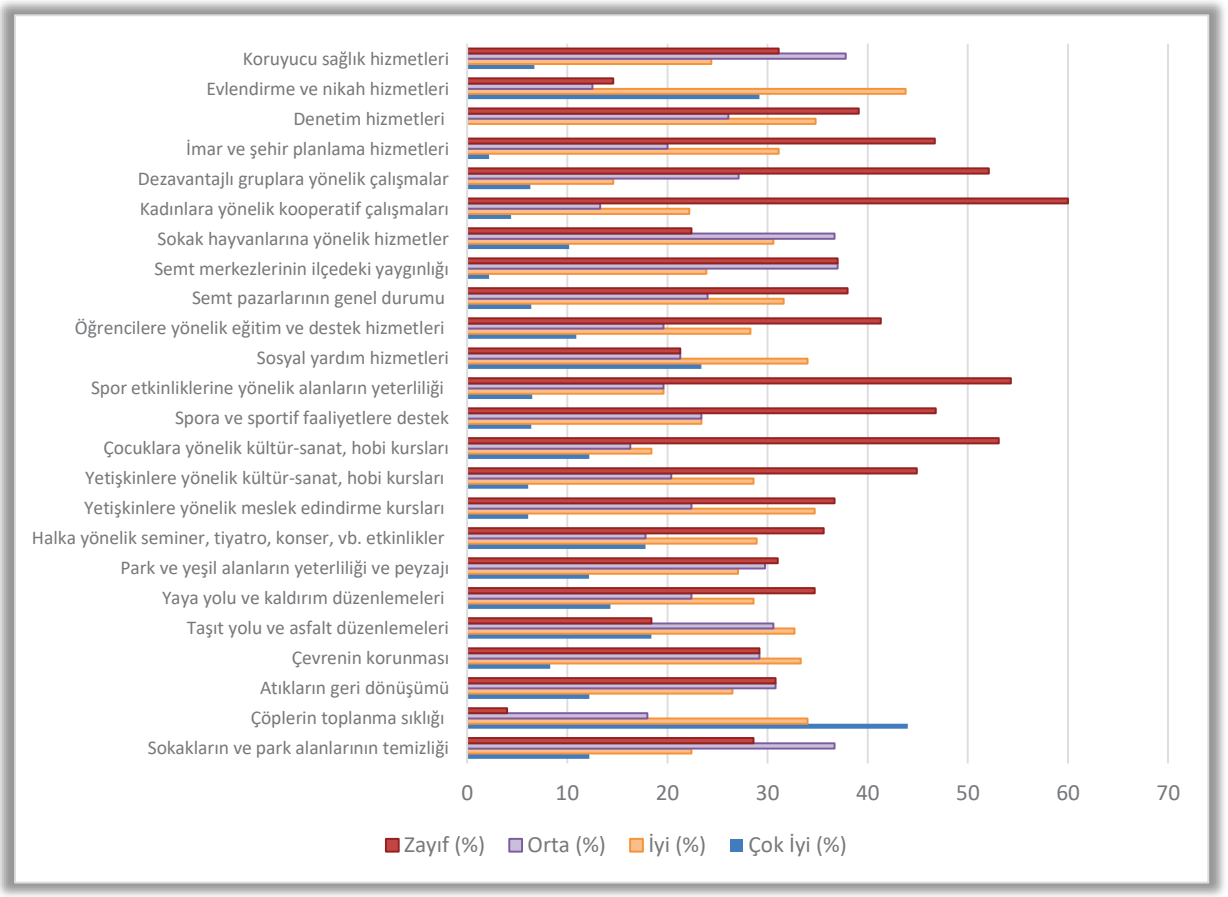
Şekil 20: Muhtarlar Toplantısı

Muhtar Toplantıları ve Anketi

Belediyenin önemli bir paydaşı olarak vatandaşlar ile dirsek temasında olan, vatandaşların sorun ve taleplerini doğrudan bilen kişiler olan muhtarlarla, Belediye Başkanının aylık muhtarlar toplantısında "2025-2029 Stratejik Plan Muhtarlar Anketi" uygulanmış; ayrıca kendilerinden düzenli olarak toplanan talep ve öneriler incelenmiştir.

Anket sonuçlarına göre muhtarlar, talep ve şikayetlerinin Belediye tarafından değerlendirilmesini yüzde 29,70 oranında "çok iyi", yüzde 32,40 oranında da "iyi" olarak değerlendirmektedir.

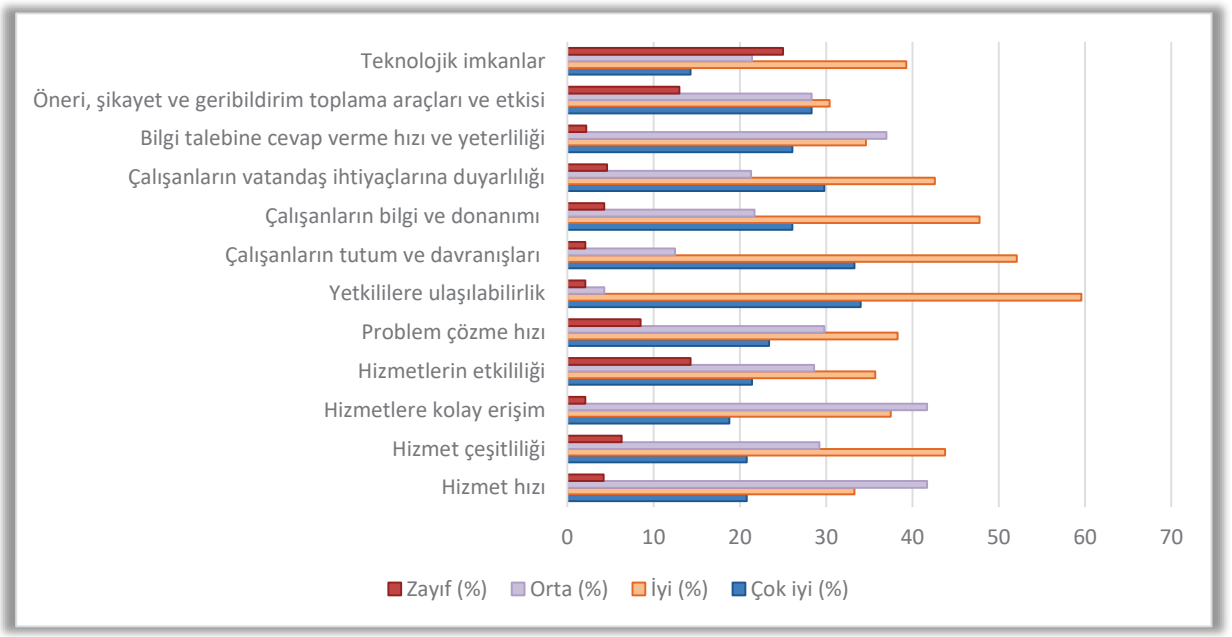
Hizmetlerden duyulan memnuniyetin sorulduğu bölümde ise çöplerin toplanma sıklığı, evlendirme ve nikah hizmetleri ile sosyal yardım hizmetleri en çok memnun olunan hizmetler olarak değerlendirilmektedir.



Şekil 21: Muhtarların Belediye Hizmetlerinden Duyduğu Memnuniyet Düzeyi

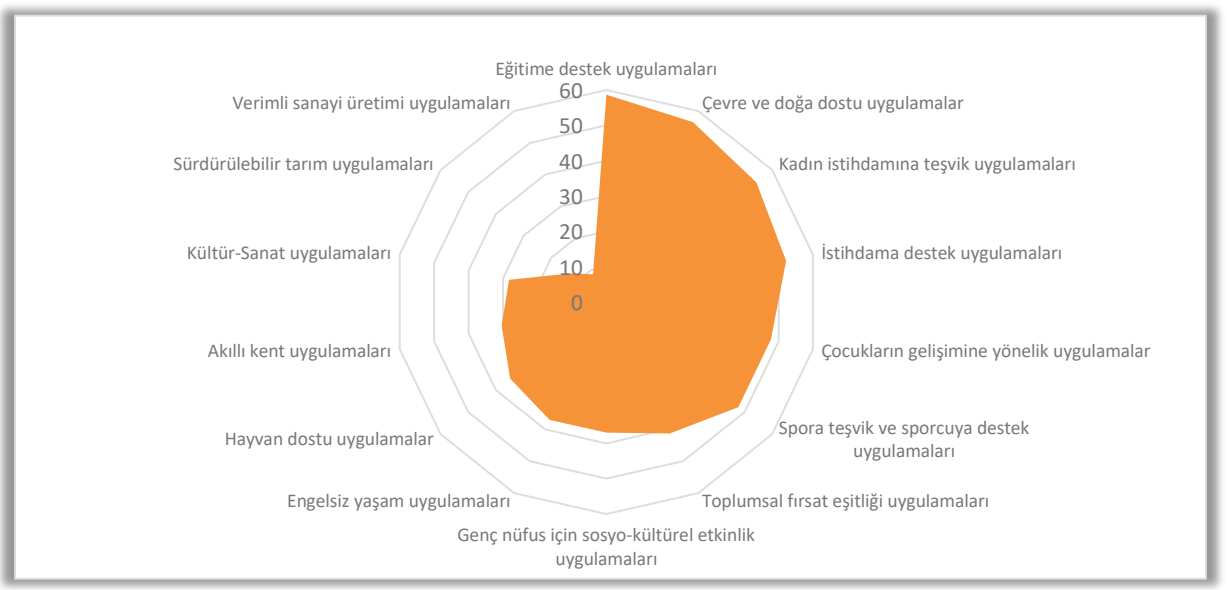
Sokakların ve park alanlarının temizliğinden, taşıt yolu ve asfalt düzenlemeleri ile çevrenin korunmasından muhtarların duyduğu memnuniyet orta düzeyde iken kadınlara yönelik kooperatif çalışmaları, spor etkinliklerine yönelik alanların yeterliliği, çocuklara yönelik kültür-sanat ve hobi kursları, dezavantajlı gruplara yönelik çalışmalar, spora ve sportif faaliyetlere verilen destek, imar ve şehir planlama hizmetleri ile yetişkinlere yönelik kültür-sanat ve hobi kursları yetersiz bulunmaktadır.

Belediyenin hizmet kalitesini ölçmeyi hedefleyen diğer soruda yetkililerin ulaşılabilirliği, çok yüksek oranda "iyi" bulunmaktadır. Ayrıca çalışanların tutum ve davranışları, çalışanların bilgi ve donanımı, çalışanların vatandaş ihtiyaçlarına duyarlılığı oranı da "iyi" olarak kabul edilmektedir. Hizmet hızı, hizmetlere kolay erişim ve bilgi talebine cevap verme hızı ve yeterliliği "orta" seviyede kaliteli olarak değerlendirilirken, teknolojik imkanlar ve hizmetlerin etkililiği, muhtarlara göre göreceli olarak "zayıf" bulunmaktadır.



Şekil 22: Karabağlar Belediyesinin Hizmet Kalitesi

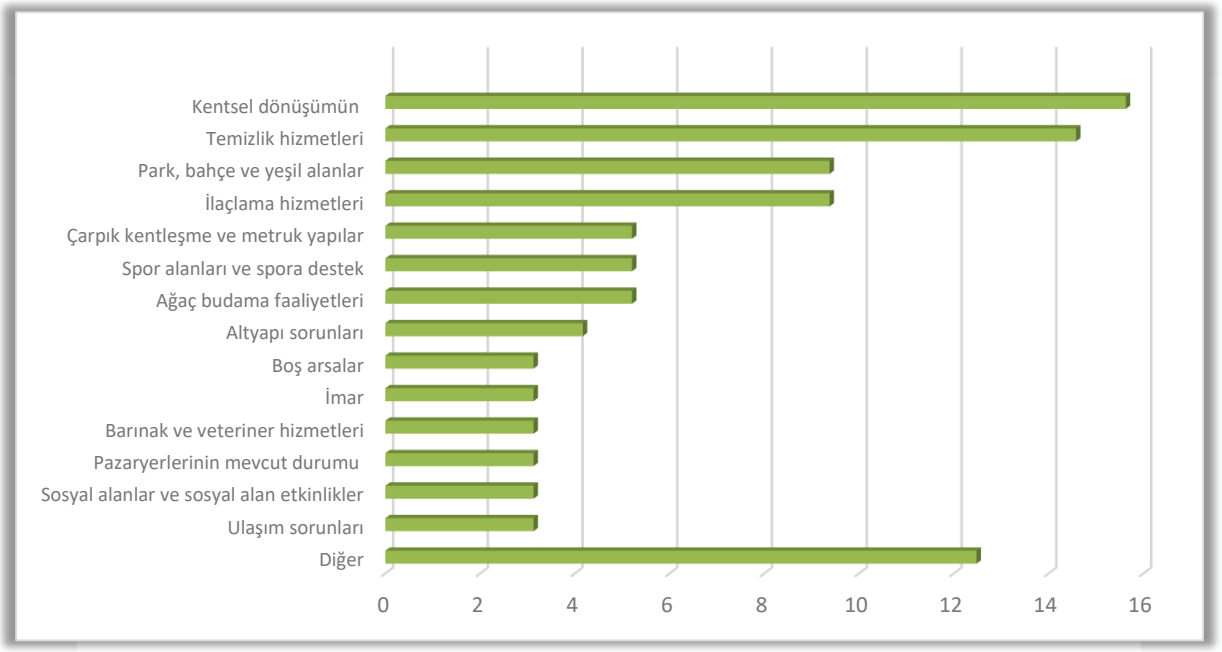
Muhtarlara yöneltilen bir diğer soruda ise, muhtarların Karabağlar Belediyesinin gelecekte hangi alanlara yoğunlaşmasını beklediğini ortaya koymaktadır. Buna göre, en yüksek orana sahip konular sırasıyla eğitime destek uygulamaları, çevre ve doğa dostu uygulamalar, kadın istihdamına teşvik uygulamaları ve istihdama destek uygulamalarıdır. Diğer yandan, verimli sanayi üretimi uygulamaları, sürdürülebilir tarım uygulamaları, kültür-sanat uygulamaları ve akıllı kent uygulamaları diğer konulara kıyasla daha düşük oranda önem verilmesi gereken konular olarak değerlendirilmektedir.



Şekil 23: Karabağlar Belediyesinin Gelecekte Odaklanması Beklenilen Alanlar

Muhtarlara açık uçlu olarak sorulan son soruda Karabağlar'ın en önemli üç sorununu ifade etmeleri istenmiştir. Buna göre en önemli görülen sorunlar sırasıyla; kentsel dönüşümün gecikmesi ve uzaması, temizlik hizmetlerinin yetersiz olması, ilaçlama hizmetlerinin yetersiz olması ile park, bahçe ve yeşil alanların mevcut durumu ve yetersiz olmasıdır. Ayrıca, ağaç budama faaliyetlerinin hatalı ve yetersiz

olması, spor alanlarının ve spora desteğin yetersiz olması, çarpık kentleşme ve metruk yapılar ile altyapı sorunları da önemli sorunlar olarak ifade edilmektedir.



Şekil 24: Karabağlar'ın En Önemli Sorunları

Dış Paydaş Çalıştayı

Stratejik Plan hazırlıkları kapsamında gerçekleştirilen geniş katılımlı çalıştayda paydaşların sürece aktif bir şekilde dahil olmaları sağlanmıştır.

Şekil 25: Dış Paydaş Çalıştayı

Çalıştay tüm güne yayılmış olup, sabah oturumunda 2025-2029 Stratejik Planı'nın zeminini oluşturacak felsefeler katılımcılara aktarılmıştır. Sonrasında katılımcılara, çalıştayın hedefleri ve kendilerinden beklenilen hususlar konusunda bilgiler verilmiştir.

Şekil 26: Dış Paydaş Çalıştayı

Şekil 27: Dış Paydaş Çalıştayı

Öğleden sonraki oturumda gerçekleştirilen kapsamlı çalışmalarla paydaşların görüş ve önerileri, Belediyenin güçlü ve zayıf yönleri ile fırsatları ve tehditlerine ilişkin görüşler alınmıştır.

Şekil 28: Dış Paydaş Çalıştayı

Şekil 29: Dış Paydaş Çalıştayı

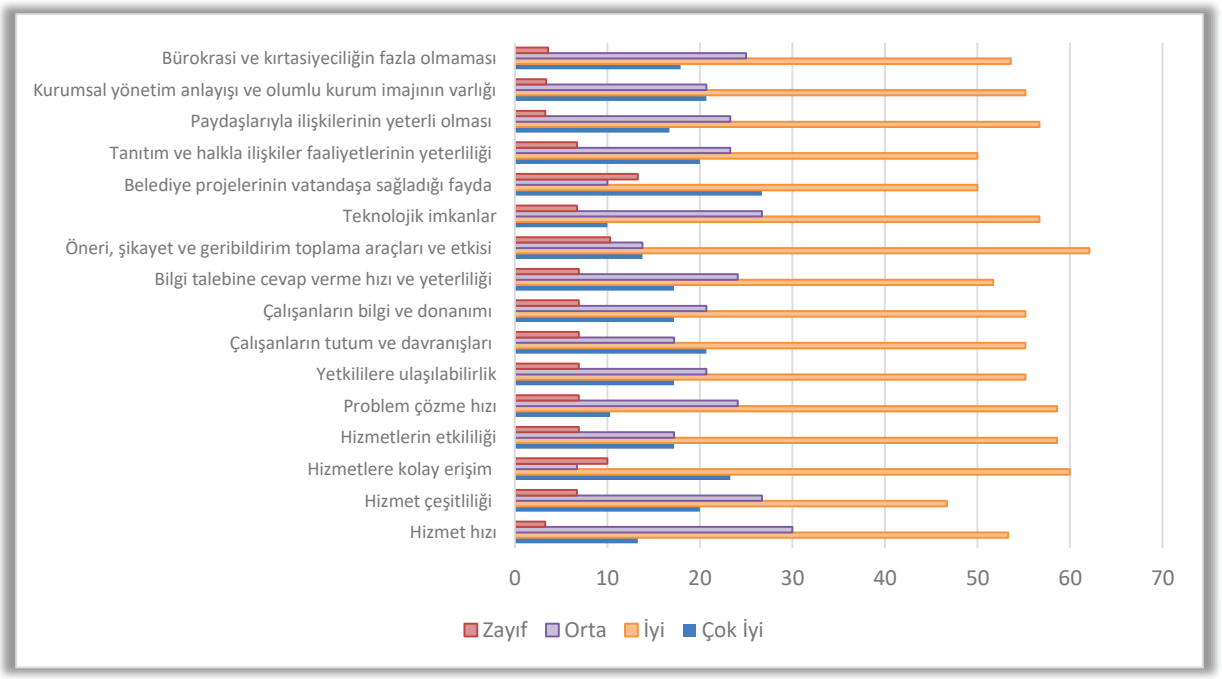
Dış Paydaş Anketi

Dış paydaş çalıştayına katılım sağlayamayan paydaşlara yönelik "Dış Paydaş Anketi" hazırlanarak resmi yazı ile gönderilmiştir. Ankette öncelikli olarak paydaşların Belediye ile işbirliği alanları sorulmuş olup verilen cevaplar arasında ortak etkinlikler, belge paylaşımı ve toplumsal cinsiyet eşitliği gibi konular ilk sıralarda yer almaktadır.

İkinci soruda ise paydaşların, Belediye ile işbirliği yapılması gereken konuların neler olduğu sorulmuş ve verilen yanıtlar arasında çoğunlukla kadınlara, emeklilere ve gençlere yönelik sosyal projeler ile çevreye yönelik bilinçlendirme ve yayılım faaliyetleri bulunmaktadır. Bunun yanı sıra, sosyal etkinlikler ve sosyokültürel faaliyetler konusunda işbirliği yapılması gerektiğinin katılımcılar tarafından altı çizilmektedir. Paydaşlar ayrıca, Belediye ile kurdukları ilişkilerde beklentilerinin yüksek oranda dikkate alındığını belirtmektedir.

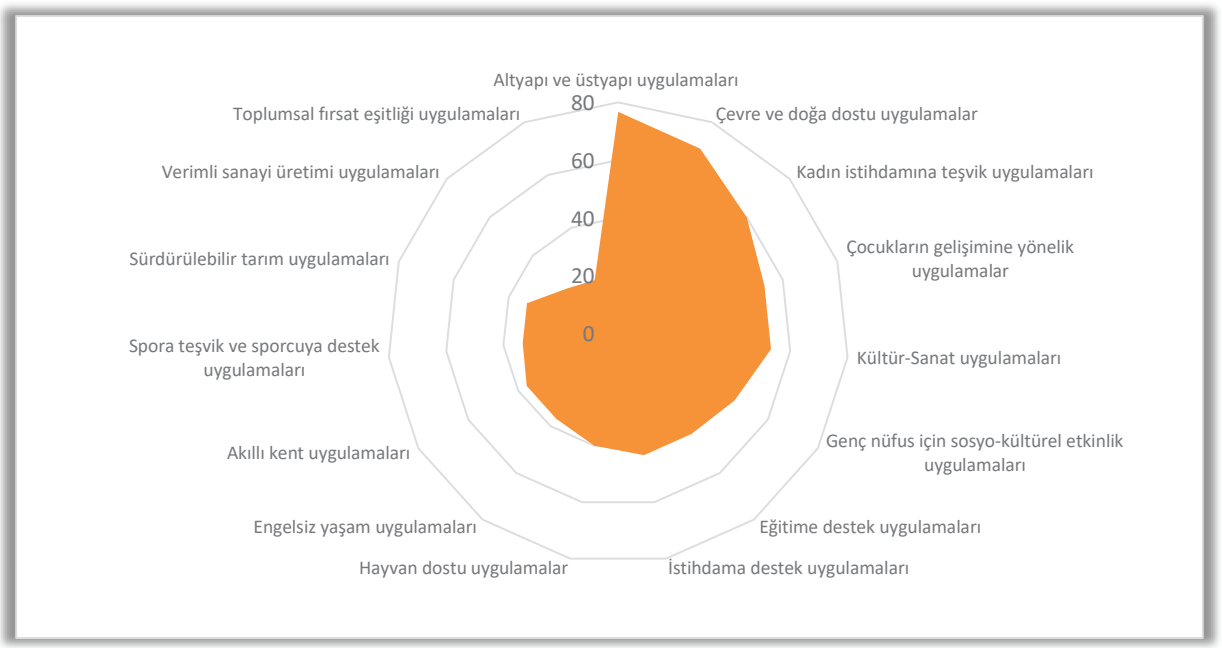
Dış paydaşların Belediyenin hizmet kalitesini değerlendirdiği diğer bölümde ise hizmetler, "iyi" olarak değerlendirilmektedir. Paydaşlar, Belediyenin hizmetlerine erişim kolaylığını ve Belediyenin projelerinin vatandaşa sağladığı faydayı ağırlıklı olarak "çok iyi" şeklinde belirtmiştir. Ayrıca çalışanların tutum ve davranışları, öneri, şikayet ve geribildirim toplama araçları, kurumsal yönetim ve kurum anlayışı ile paydaşlarla ilişkilerin yeterliliği, tatmin edici oranda "iyi" kabul edilmektedir. Belediyenin hizmet kalitesi

bileşenleri arasında hizmet hızı, teknolojik imkanlar, problem çözme hızı ve bilgi talebine cevap verme hızının göreceli olarak daha zayıf olduğu belirtilmiştir.



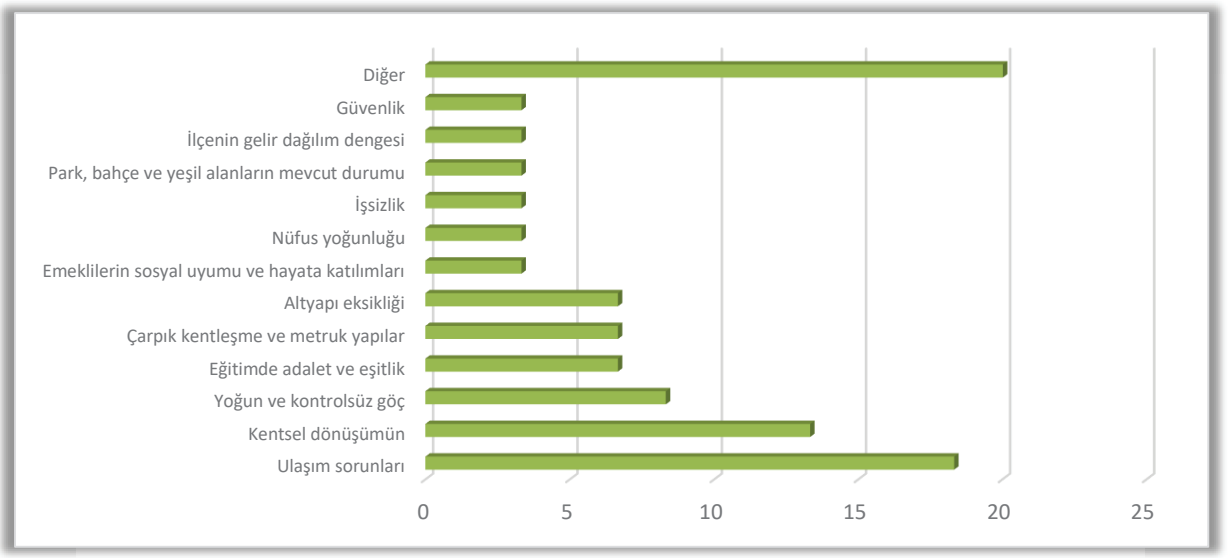
Şekil 30: Karabağlar Belediyesinin Hizmet Kalitesi

Dış paydaşların, Belediyenin gelecekte yoğunlaşacağı alanlara yönelik beklentilerinin ortaya koyulduğu bölümün sonuçlarına göre en yüksek orana sahip ilk üç alan, altyapı ve üstyapı uygulamaları, çevre ve doğa dostu uygulamalar ile kadın istihdamına teşvik uygulamaları olmuştur. Söz konusu alanlar arasında dış paydaşların en az önem verdiği konular sırasıyla, toplumsal fırsat eşitliği uygulamaları, verimli sanayi uygulamaları, sürdürülebilir tarım uygulamaları ve spora teşvik-sporcuya destek uygulamaları olmuştur.



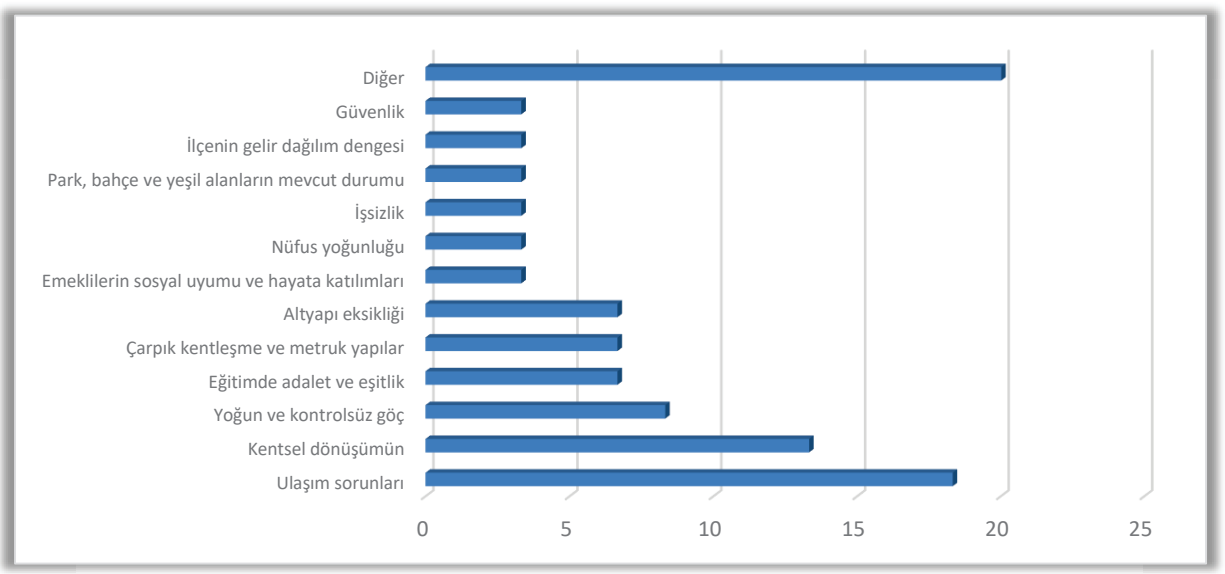
Şekil 31: Karabağlar Belediyesinin Gelecekte Odaklanması Beklenilen Alanlar

Karabağlar'ın en önemli sorunlarının sorulduğu soruda ise muhtelif ulaşım sorunları en önemli sorun olarak karşımıza çıkmaktadır. Dış paydaşlar tarafından önemli olarak görülen diğer sorunlar ise kentsel dönüşümün gecikmesi ve uzaması, yoğun ve kontrolsüz göç, eğitimin adil, eşit ve yeterli olmaması, çarpık kentleşme ve metruk yapılar ile altyapı eksikliğidir. Ayrıca, "Diğer" seçeneğinin toplamda yüzde 20,02 orana sahip olması ile birlikte içeriğinde düşük öneme sahip olarak belirlenen; kaldırımların işgal edilmesi ve denetimin yetersiz olması, yoksulluk, çevre kirliliği, sivil toplum kuruluşlarıyla iletişim eksikliği ve hizmetlere yönelik denetim mekanizmasının olmaması gibi konular yer almaktadır.



Şekil 32: Karabağlar'ın En Önemli Sorunları

Ayrıca paydaşlara, şayet yetkileri olsaydı hangi hizmetleri önceliklendirecekleri de sorulmuştur. Sonuçlara göre dezavantajlı gruplara yönelik faaliyetler, gençlere ve çocuklara yönelik eğitim, kurs ve burs hizmetleri ile ulaşım hizmetleri en çok önerilen hizmetlerdir. Bununla birlikte, emekli ve yaşlıların sosyal uyumuna ve hayata katılımına yönelik faaliyetlere ek olarak, altyapı sorunlarının tespiti ve giderilmesi, kadınlara yönelik kurslar ile kadın istihdamını ve ev hanımlarını destekleyici faaliyetler, kentsel dönüşümde sorunların giderilmesi ve sosyal belediyecilik faaliyetleri önem atfedilen diğer hususlar olmuştur.



Şekil 33: Yönetici Olsaydınız Sunacağınız Öncelikli Hizmetler

Vatandaş Anketi

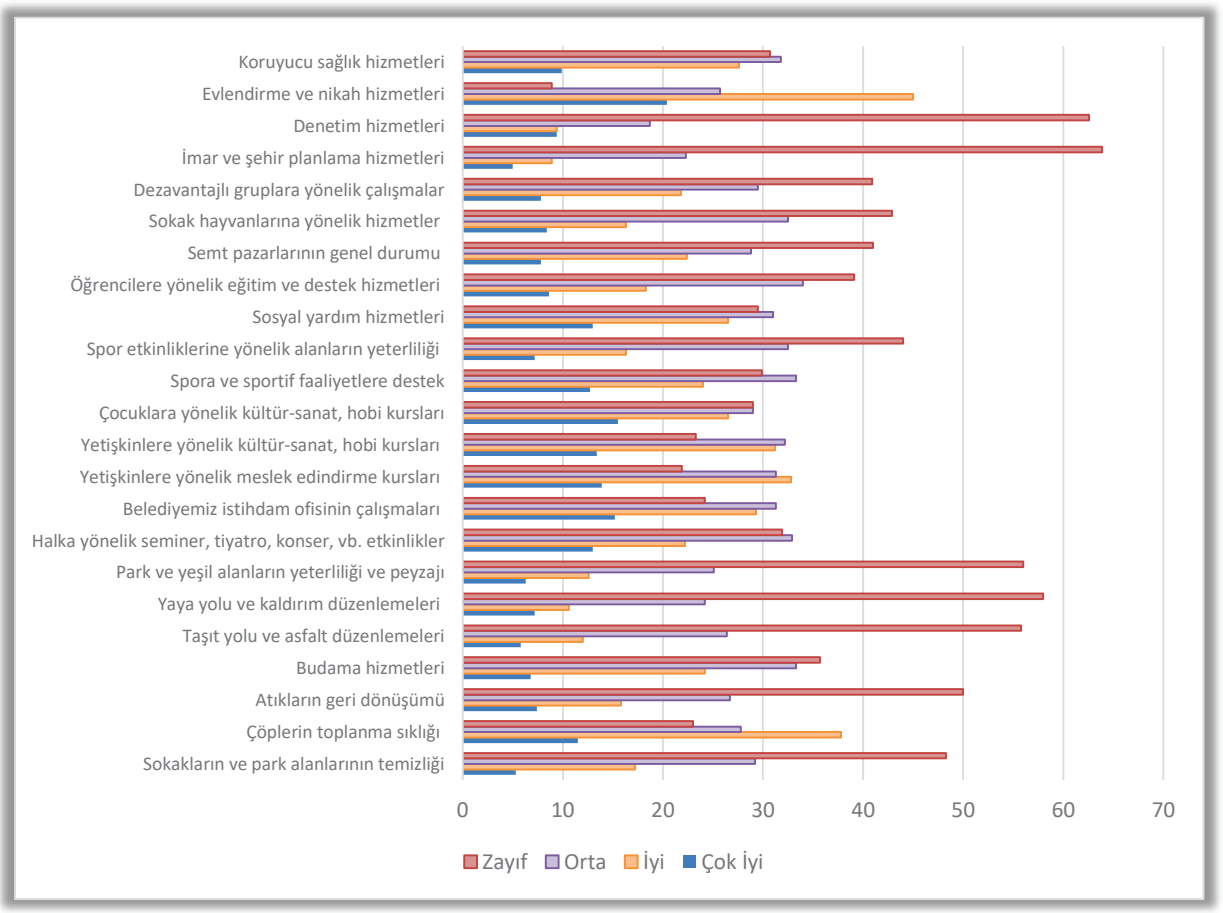
Belediyenin en önemli dış paydaşı olan vatandaşların görüşlerinin alınması, vatandaşların beklentilerini, önerilerini ve değerlendirmelerini öğrenerek bu beklentileri Stratejik Plan'ın tabanına yaymak, ilerleyen yıllarda hizmetlerin ve bütçenin şekillenmesinde önemli rol oynamaktadır.

Belediyenin web sayfasında yayımlanan "Vatandaş Anketi" ne katılan vatandaşların oturduğu mahallelerin dağılımı dengeli olmakla birlikte yüzde 7,10 ile Basın Sitesi öne çıkmaktadır. Yine, Ali Fuat Cebesoy ve Yunus Emre Mahallelerinden katılan vatandaşların oranı yüzde 5,20; Bahçelievler ve Vatan Mahallelerinden yüzde 4,80; Kazım Karabekir ve Günaltay Mahallelerinden yüzde 4,30; Umut Mahallesi'nden yüzde 3,80 ve Tahsin Yazıcı Mahallesi'nden katılanların oranı yüzde 3,30'dur.

Vatandaşlar, Belediyenin iletişim kanalları içinde en çok sosyal medya platformlarından, görsel medyadan ve web sayfasından bilgi edindiklerini ifade etmişlerdir. Buna göre, katılımcıların yüzde 84,80'i sosyal medya platformlarından, yüzde 21,90'ı görsel medyadan ve 20,50'si de web sayfasından bilgi edindiklerini belirtmişlerdir.

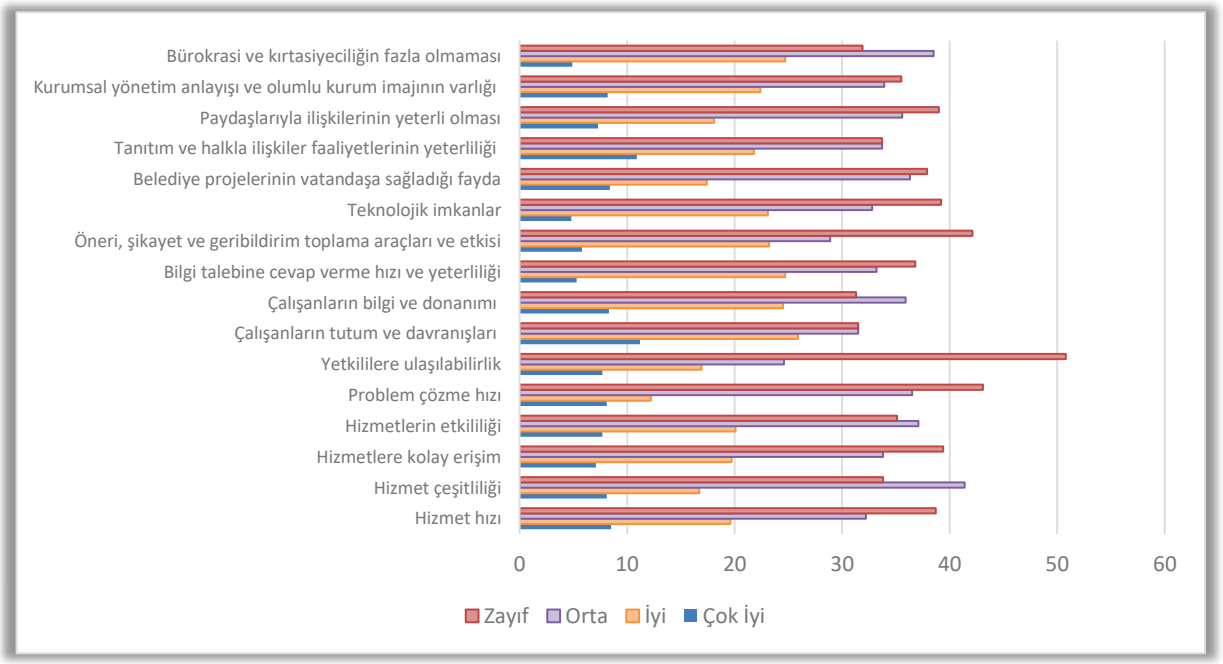
Belediyenin sunduğu hizmetlerden duyulan memnuniyetin tespit edildiği bölümde, evlendirme ve nikah hizmetleri memnuniyet düzeyi en yüksek olan hizmettir. Ayrıca vatandaşlar, çöplerin toplanma sıklığından, yetişkinlere yönelik meslek edindirme kurslarından, yetişkinlere yönelik kültür, sanat ve hobi kurslarından, istihdam ofisinin çalışmalarından da memnun olduklarını belirtmişlerdir.

Sonuçlara göre, çocuklara yönelik kültür-sanat, hobi kursları, halka yönelik kültür-sanat faaliyetleri, spora ve sportif faaliyetlere destek alanlarında duyulan memnuniyet düzeyi "orta" iken; imar ve şehir planlama hizmetleri, denetim hizmetleri, yaya yolu ve kaldırım düzenlemeleri, park ve yeşil alanların yeterliliği ve peyzajı, taşıt yolu ve asfalt düzenlemeleri ile atıkların geri dönüşümü "zayıf" olarak değerlendirilmektedir.



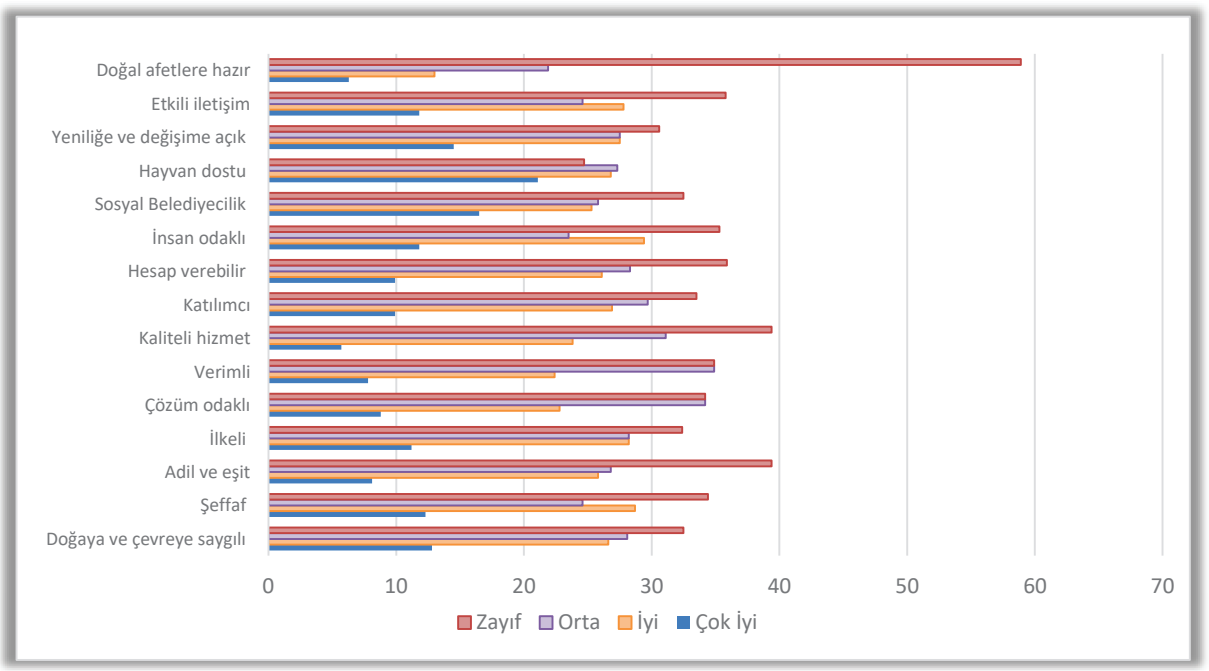
Şekil 34: Vatandaşların Belediyenin Hizmetlerinden Duyduğu Memnuniyet Düzeyi

Belediyenin hizmet kalitesinin değerlendirildiği sorunun sonuçlarına göre, çalışanların tutum ve davranışları, tanıtım ve halkla ilişkiler faaliyetlerinin yeterliliği, kurumsal yönetim anlayışı ve olumlu kurum imajının varlığı göreceli olarak kaliteli bulunmaktadır. Hizmet çeşitliliği, bürokrasi ve kırtasiyeciliğin fazla olmaması, hizmetlerin etkililiği ve çalışanların bilgi ve donanımı "orta" olarak değerlendirilmektedir.



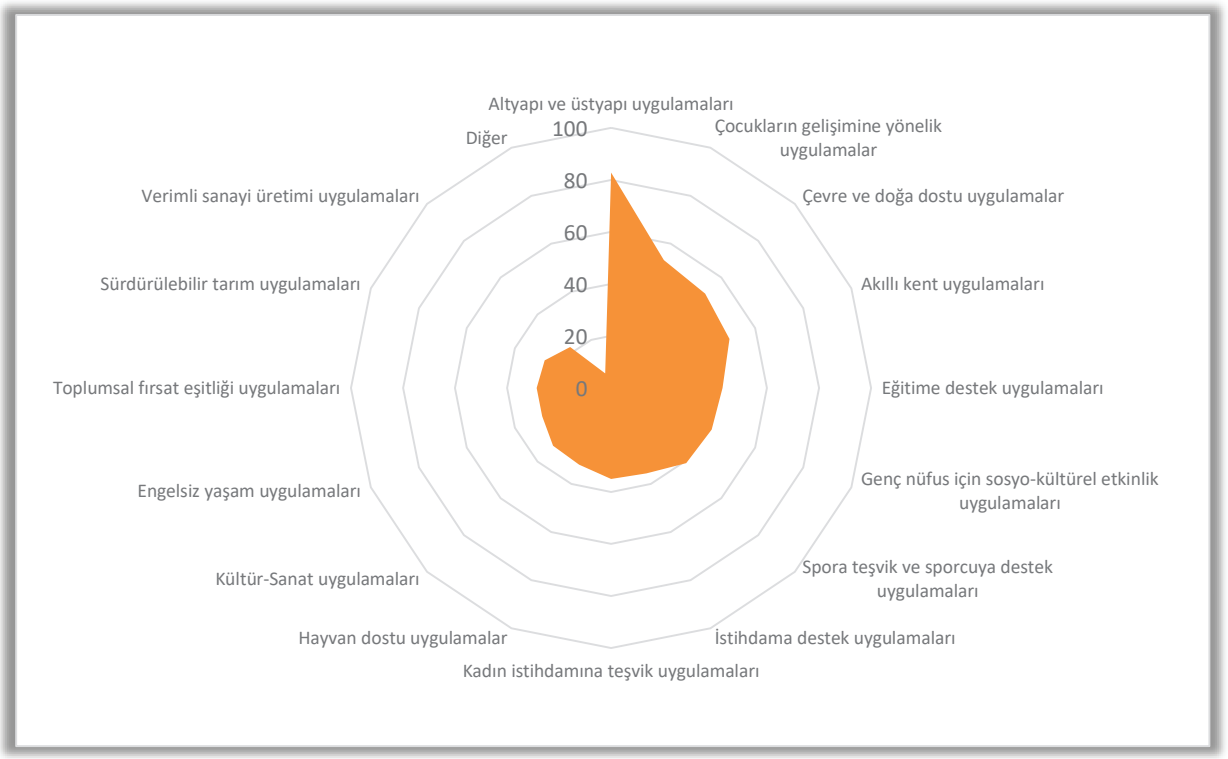
Şekil 35: Karabağlar Belediyesinin Hizmet Kalitesi

Vatandaşların genel hizmet kalitesini kısmen yetersiz bulduğunun anlaşıldığı bu bölümde yetkililere ulaşılabilirlik, problem çözme hızı, öneri, şikayet ve geribildirim toplama araçları ile etkisi, teknolojik imkanlar, paydaşlarıyla ilişkilerinin yeterli olması ve hizmet hızına yönelik kalite algısının "zayıf" olduğu ve bu alanlara daha fazla odaklanılmasına ihtiyaç duyulduğu değerlendirilmektedir.



Şekil 36: Karabağlar Belediyesinin Hizmet Sunarken Gözettiği Değer ve Unsurlar

Belediyenin hizmet sunarken, hangi temel değerleri ve unsurları gözettiğinin değerlendirildiği bir diğer bölümde, Karabağlar Belediyesi daha ziyade hayvan dostu, yeniliğe ve değişime açık, sosyal belediyecilik ilkelerine uyumlu, şeffaf, etkili iletişime sahip ve doğaya ve çevreye saygılı olarak görülmektedir. Bununla birlikte, Belediyenin doğal afetlere karşı çevikliği ve direnci oldukça zayıf bulunmaktadır.



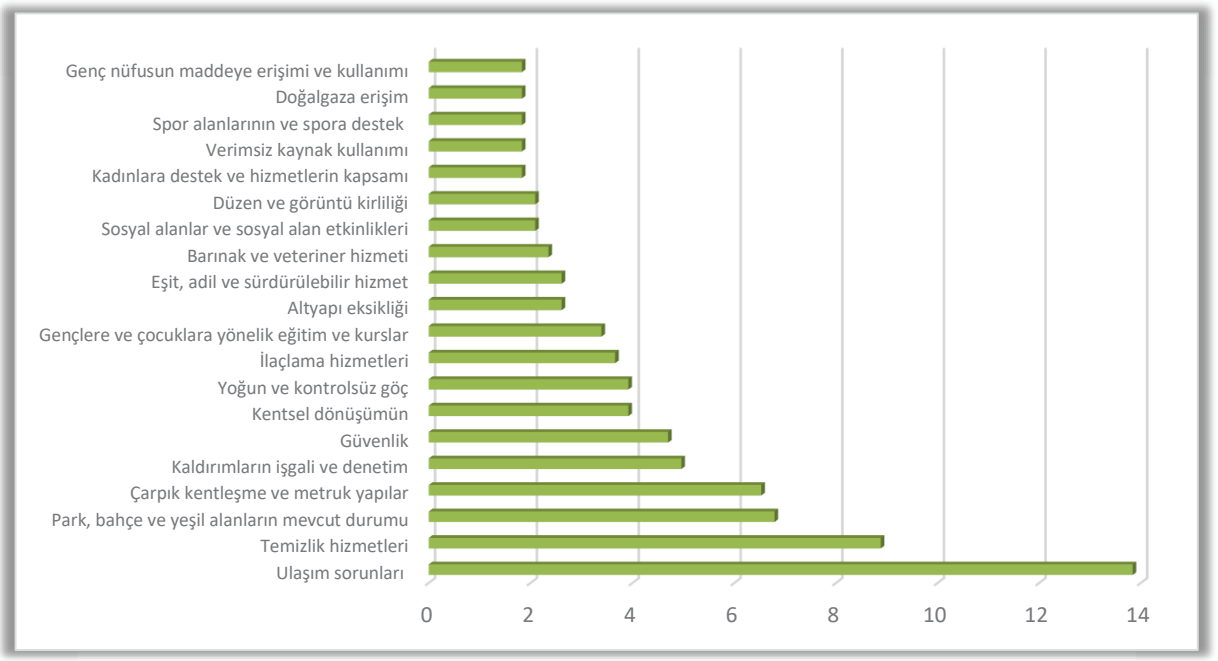
Şekil 37: Karabağlar Belediyesinin Gelecekte Odaklanması Beklenilen Alanlar

Yukarıdaki grafik vatandaşların, Karabağlar Belediyesinin gelecekte hangi alanlara yoğunlaşmasını beklediğini ortaya koymaktadır. Buna göre, en yüksek orana sahip konu çok yüksek bir oranla altyapı ve üstyapı uygulamalarıdır. Ayrıca katılımcılar Belediyenin ağırlıklı olarak, çocukların gelişimine yönelik uygulamalara, çevre ve doğa dostu uygulamalara ve akıllı kent uygulamalarına odaklanmasını beklemektedir.

Grafikte yer alan konuların hepsi ilçenin gelişimi ve geleceği için önemli olmakla birlikte, engelsiz yaşam uygulamaları, toplumsal fırsat eşitliği uygulamaları, sürdürülebilir tarım uygulamaları ile verimli sanayi üretimi uygulamaları kısmen daha önemsiz olarak ifade edilmektedir.

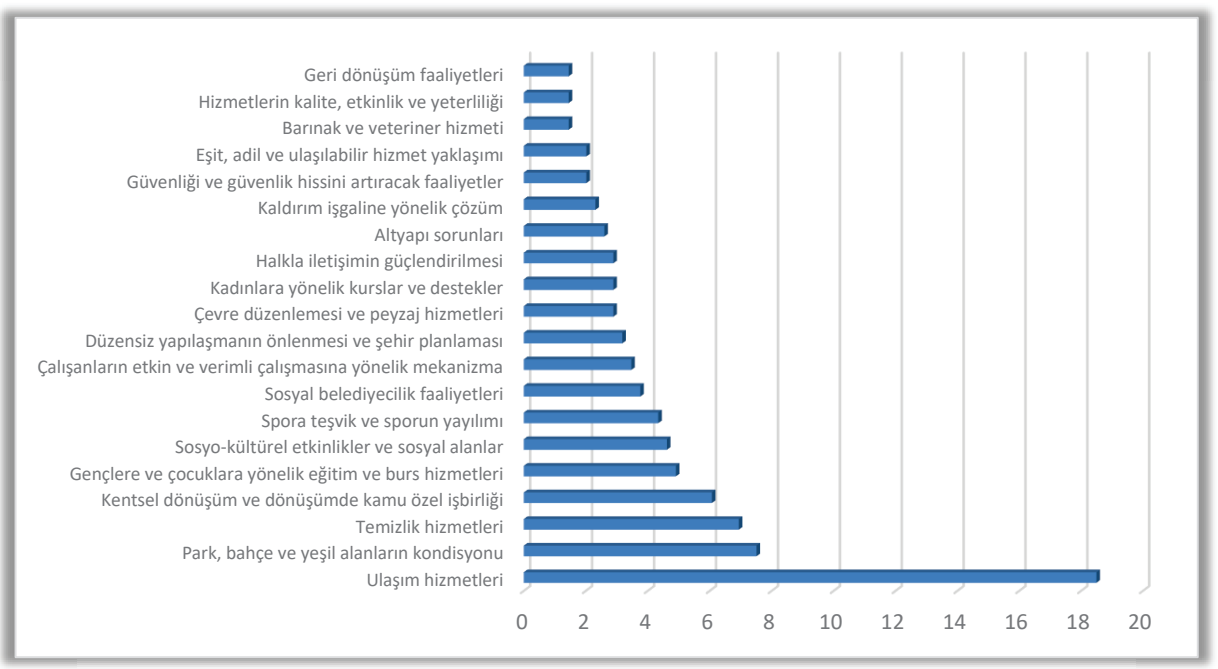
Vatandaşlardan, Karabağlar'ın en önemli sorunlarını ifade etmelerinin istenildiği soruya göre; yolların durumu, kaldırım yetersizliği, trafik ve otopark yetersizliği gibi ulaşım problemleri en çok ifade edilen sorunlar olmuştur.

Vatandaşlar, temizlik hizmetlerinin yetersizliğini, park, bahçe ve yeşil alanların mevcut durumu ve yetersiz olmasını, çarpık kentleşme ve metruk yapıları, kaldırımların işgalini ve denetimlerin yetersizliği ile şiddet, bireysel silahlanma, hırsızlık, madde kullanımı, suç oranı, vb. güvenlik hususlarını önemli sorunlar olarak görmektedir. Bunların yanı sıra, kentsel dönüşümün gecikmesi ve uzaması, yoğun ve kontrolsüz göç, ilaçlama hizmetlerinin yetersiz olması, gençlere ve çocuklara yönelik eğitim ve kursların yetersizliği, altyapı eksikliği, diğer önemli sorunlar olarak karşımıza çıkmaktadır.



Şekil 38: Karabağlar'ın En Önemli Sorunları

Vatandaşlara, şayet yönetici olsalardı hangi hizmetlere öncelik vereceklerinin sorulduğu soruya verilen yanıtların, genel olarak bir önceki soruda ifade edilen sorunlar ile uyumlu olduğu görülmektedir. Burada ilk sırayı ulaşım hizmetleri alırken, bu başlığın altında ifade edilme sıklıklarına göre sırasıyla yolların onarılması, trafik sorunun çözümü, toplu taşıma bileşenlerinin geliştirilmesi faaliyetleri ile yaya konforunu ve emniyetini artırıcı hizmetler yer almaktadır. Vatandaşlardan gelen hizmet önerileri arasında park, bahçe ve yeşil alanların kondisyonunun ve yeterliliğinin iyileştirilmesi, temizlik hizmetleri, kentsel dönüşüm ve dönüşümde kamu özel işbirlikleri sağlanması, gençlere ve çocuklara yönelik eğitim, kurs ve burs hizmetleri, sosyokültürel etkinlikler ve sosyal alanlara yönelik hizmetler, spora teşvik ve sporun yayılımını artırıcı faaliyetler yer almaktadır.



Şekil 39: Yönetici Olsaydınız Sunacağınız Öncelikli Hizmetler

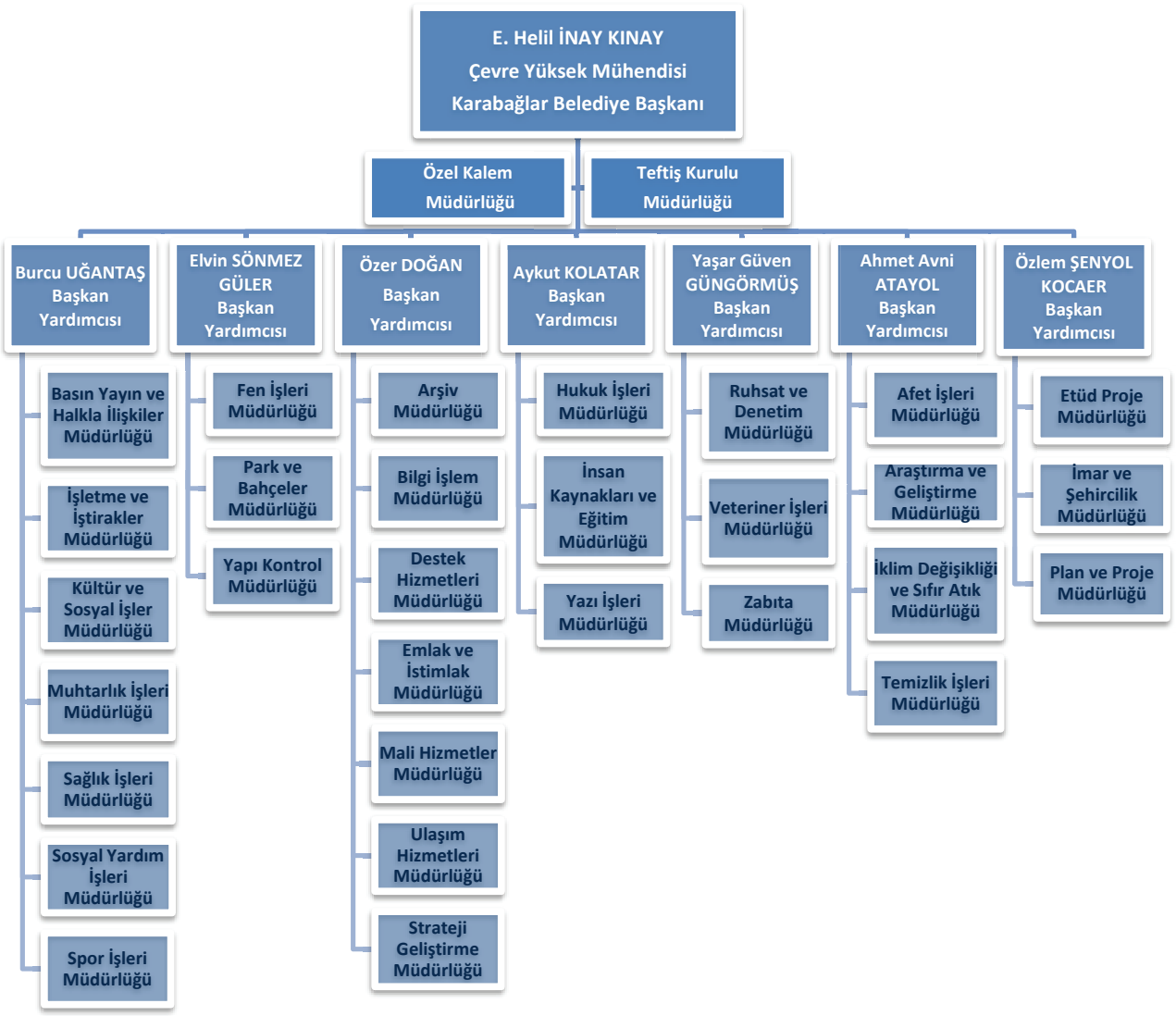
5.9. Kuruluş İçi Analiz

5.9.1. Örgüt Yapısı

Belediyenin yönetim ve organizasyonu, 5393 sayılı Belediye Kanunu ile Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik hükümlerine göre belirlenmiştir.

Belediyenin karar alma organları Belediye Meclisi ve Belediye Encümeni'dir. Belediye Başkanı belediye idaresinin başı ve belediye tüzel kişiliğinin temsilcisidir.

Belediyeye ait organizasyon bilgileri aşağıda belirtilmiştir:



Şekil 40: Karabağlar Belediyesi Organizasyon Şeması

İmar Komisyonu		Plan ve Bütçe Komisyonu	
Başkan	Elvin Sönmez GÜLER	Başkan	Rahile YENİ
Başkan Vekili	Ceren Leyla Gür ÖNALAN	Başkan Vekili	Savaş AKINCI
Üye	Kazım ERTEN	Üye	Hasan ACAR
Hukuk Komisyonu		**Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Komisyonu**	
Başkan	Ceren Leyla Gür ÖNALAN	Başkan	Nurdan ŞENKAL UÇAR
Başkan Vekili	Savaş AKINCI	Başkan Vekili	Ezgi AKTAŞ
Üye	Mehmet TÜRKBAY	Üye	Ekim Ulaş BÜYÜKDAĞ
Üye	Derya PALA	Üye	Derya PALA
Üye	Fatma KUZU	Üye	Uğur ÖZCAN
Sağlık Komisyonu		**Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Komisyonu**	
Başkan	Nurcan PİRGAN ÇAKIR	Başkan	Burcu UĞANTAŞ
Başkan Vekili	Ezgi AKTAŞ	Başkan Vekili	Rahile YENİ
Üye	Selami İYİER	Üye	Kemal ÖZDÖNMEZ
Üye	Cihan DEMİR	Üye	Kader ERTEMİZ
Üye	Ahmet CANBAZ	Üye	İbrahim ULUBAŞ
Çevresel Sürdürülebilirlik Komisyonu		**Kültür, Turizm ve Sanat Komisyonu**	
Başkan	Rahile YENİ	Başkan	Burcu UĞANTAŞ
Başkan Vekili	Ömer ÖKTEN	Başkan Vekili	Selami İYİER
Üye	Kemal ÖZDÖNMEZ	Üye	Kerim ÜLGE
Üye	Serap EYCE	Üye	Serap EYCE
Üye	Uğur ÖZCAN	Üye	Kader ERTEMİZ
Esnaf Komisyonu		**Kentsel Dönüşüm Komisyonu**	
Başkan	Kadir DALGIÇ	Başkan	Zafer Levent YILDIR
Başkan Vekili	Murat ÖZMEN	Başkan Vekili	Fırat EROĞLU
Üye	Abdulvahap BATİHAN	Üye	Osman SARI
Üye	Ayhan UZUNAY	Üye	Elvin SÖNMEZ GÜLER
Üye	Bekir KALAYLI	Üye	Kazım ERTEN
Pazaryerleri Komisyonu		**Hayvan Hakları Komisyonu**	
Başkan	İnan KARAKOYUN	Başkan	Ezgi AKTAŞ
Başkan Vekili	Kadir DALGIÇ	Başkan Vekili	Nurdan ŞENKAL UÇAR
Üye	Nedim TOPALOĞLU	Üye	Osman SARI
Üye	Hasan ACAR	Üye	Fatma KUZU
Üye	Bekir KALAYLI	Üye	Hasan ACAR
Engelliler Komisyonu		**Dirençli Kentler Komisyonu**	
Başkan	Nurcan PİRGAN ÇAKIR	Başkan	Nurcan PİRGAN ÇAKIR
Başkan Vekili	İnan KARAKOYUN	Başkan Vekili	Ömer ÖKTEN
Üye	Kerim ÜLGE	Üye	Serkan YILDIZ
Üye	Uğur DURMAZ	Üye	Ahmet DEMİRCİ
Üye	Ahmet DEMİRCİ	Üye	Uğur DURMAZ
Burs ve Eğitim Komisyonu		**Bağımlılıkla Mücadele Komisyonu**	
Başkan	Ömer ÖKTEN	Başkan	Murat ÖZMEN
Başkan Vekili	Kader ERTEMİZ	Başkan Vekili	Kadir DALGIÇ
Üye	Ekim Ulaş BÜYÜKDAĞ	Üye	Nedim TOPALOĞLU
Üye	Murat ÖZMEN	Üye	Ahmet CANBAZ
Üye	İbrahim ULUBAŞ	Üye	İbrahim ULUBAŞ
Gençlik ve Spor Komisyonu		**Muhtarlar ve Mahalle Meclisleri Komisyonu**	
Başkan	Nedim TOPALOĞLU	Başkan	Osman SARI
Başkan Vekili	Kemal ÖZDÖNMEZ	Başkan Vekili	İnan KARAKOYUN
Üye	Ekim Ulaş BÜYÜKDAĞ	Üye	Selami İYİER
Üye	Cihan DEMİR	Üye	Ayhan UZUNAY
Üye	Ahmet CANBAZ	Üye	Fırat EROĞLU

Şekil 41: 2024 Yılı Meclis İhtisas Komisyonları Üye Listesi

5.9.2. İnsan Kaynakları

Belediye hizmetleri, 32 müdürlük altında 474 memur, 133 kadrolu işçi ve 2 sözleşmeli personele ek olarak, hizmet alımı yöntemiyle istihdam edilen 957 personel ile sürdürülmektedir.

Çalışan personele ait bilgiler aşağıda gösterilmiştir:

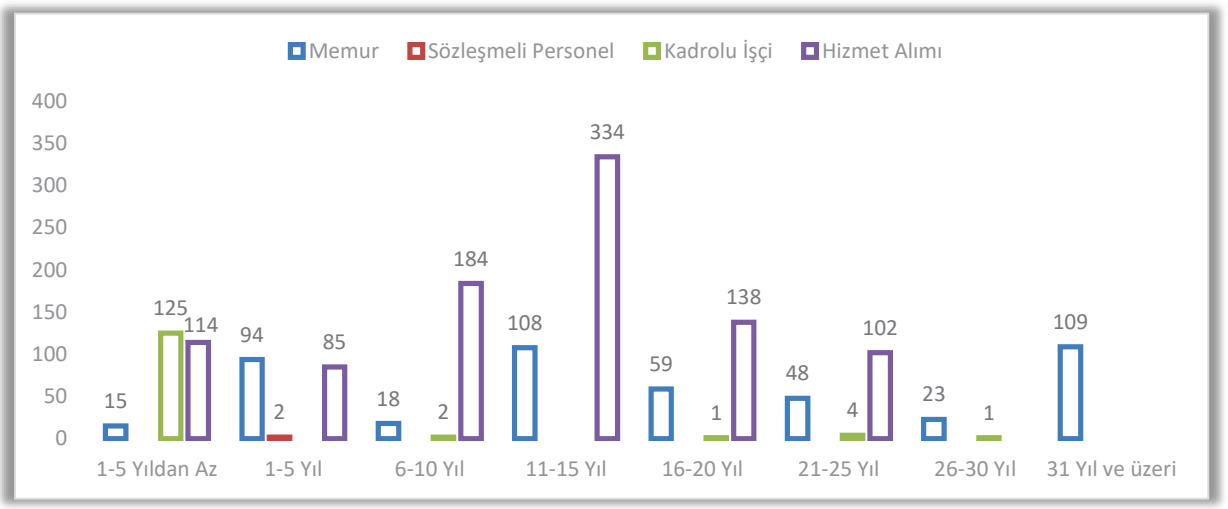
Tablo 6: Personelin Müdürlüklere Göre Dağılımı

Müdürlük	Memur	Sözleşmeli Personel	Kadrolu İşçi	Geçici İşçi
Araştırma ve Geliştirme Müdürlüğü	2			
Arşiv Müdürlüğü	4			
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	7			
Bilgi İşlem Müdürlüğü	12			
Destek Hizmetleri Müdürlüğü	11			
Emlak ve İstimlak Müdürlüğü	9			
Etüd Proje Müdürlüğü	11			
Fen İşleri Müdürlüğü	37	1	39	6
Hukuk İşleri Müdürlüğü	13			
İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü	7			
İmar ve Şehircilik Müdürlüğü	35			
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü	14	1	1	
İşletme ve İştirakler Müdürlüğü	12		3	8
Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü	9			
Mali Hizmetler Müdürlüğü	54			
Muhtarlık İşleri Müdürlüğü	4			
Özel Kalem Müdürlüğü	4			
Park ve Bahçeler Müdürlüğü	13		47	9
Plan ve Proje Müdürlüğü	19			
Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü	5			
Sağlık İşleri Müdürlüğü	10			
Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü	17		1	
Spor İşleri Müdürlüğü	5			
Strateji Geliştirme Müdürlüğü	7			
Teftiş Kurulu Müdürlüğü	5			
Temizlik İşleri Müdürlüğü	7		20	16
Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü	11		18	
Veteriner İşleri Müdürlüğü	16		3	
Yapı Kontrol Müdürlüğü	13			
Yazı İşleri Müdürlüğü	14			
Zabıta Müdürlüğü	87		1	
Toplam:	**474**	**2**	**133**	**39**

Tablo 7: Hizmet Alımı ile Çalıştırılan Personel Listesi

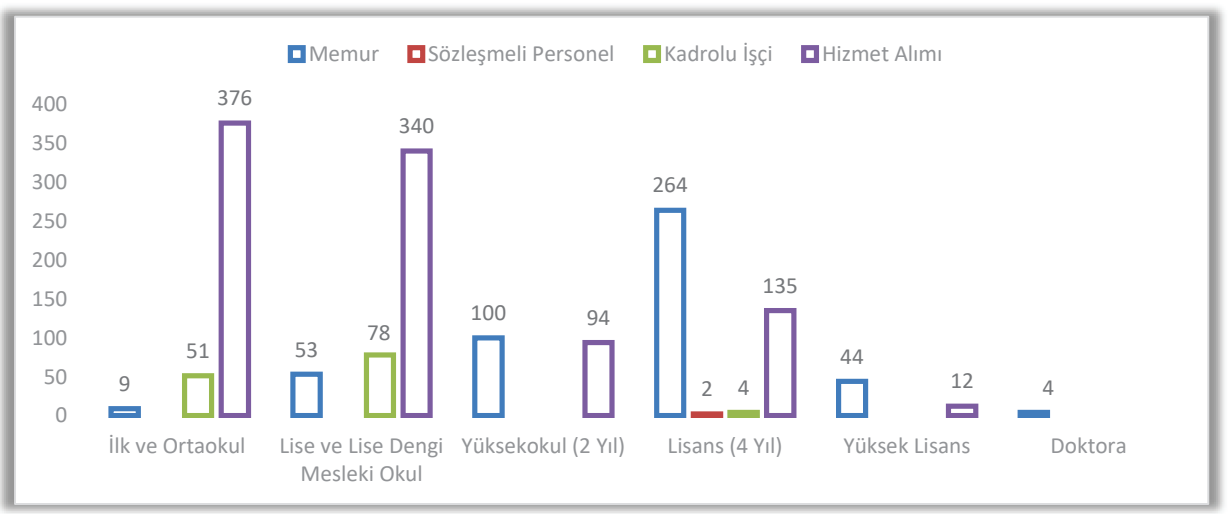
Hizmet Alanı	Personel Sayısı
Yardımcı Büro Hizmeti	340
Malzemeli Bina Temizliği	57
Çöp Toplama ve Nakil	204
Bakım Onarım Hizmetleri	121
Park ve Yeşil Alan	102
Güvenlik Hizmeti	133
Toplam:	**957**

Tablo 7'ye göre, hizmet alımı yöntemiyle istihdam edilen personelin çoğunluğu "Yardımcı Büro Hizmeti" ile Çöp Toplama ve Nakil" hizmetlerinde görev almaktadır.



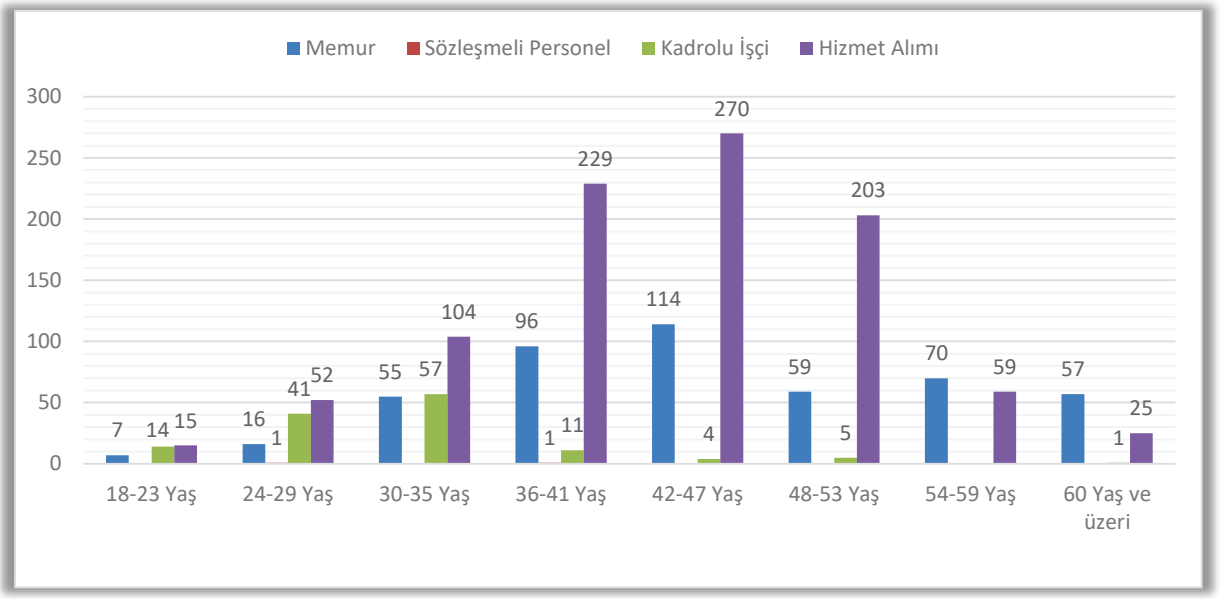
Şekil 42: Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı (Kişi)

Belediyede çalışan personelin hizmet süresine bakıldığında personelin tecrübesinin ağırlıklı olarak 11-15 yıl aralığında olduğu görülmektedir. Ayrıca, personelin büyük çoğunluğu 5-15 yıl aralığında tecrübeye sahiptir. Dolayısıyla Belediyenin insan kaynağının tecrübeli olduğu değerlendirilmektedir.



Şekil 43: Personelin Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı (Kişi)

Belediye personelinin yüzde 42'si ön lisans ve üstü eğitim düzeyine sahipken, yüzde 30'u lise ve dengi okullardan; yüzde 28'i ise ilk ve ortaokuldan mezundur.



Şekil 44: Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı (Kişi)

Belediye personeli ağırlıklı olarak 36-53 yaş aralığında dağılım göstermektedir. Ayrıca, 48 yaşından küçük personelin toplam personel içerisindeki payı yüzde 68'dir. Buna göre Belediyenin insan kaynağının genç ve dinamik olduğu değerlendirilmektedir.

5.9.3. Kurum Kültürü

Kurum kültürü, Belediye çalışanları tarafından benimsenen ve paylaşılan değerler bütünü olup kurumsal kültür yapısı, hizmetlerin sunum şeklini etkilemede ve kurumun başarısında büyük öneme sahiptir. Bu nedenle stratejik planlama çalışmalarında geleceğe bakışı geliştirirken mevcut kurum kültürünün belirlenmesi önem arz etmektedir. Bu doğrultuda kurum kültürünün anlaşılması ve ilgili değerlendirmelerin yapılması, ayrıca personel nezdinde temel değerlerin ve Belediyenin gelecekte odaklanması gereken alanların neler olduğunun tespiti için personele yönelik bir anket hazırlanmıştır.

Personel anketinde "Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi" nde yer alan ve kurum kültürü analizinin alt bileşenleri olan katılım, işbirliği, bilginin yayılımı, öğrenme, kurum içi iletişim, paydaşlarla ilişkiler, değişime açıklık, stratejik yönetim ile ödül ve ceza sisteminin mevcut durumda Belediyede nasıl uygulandığını belirlemeye yönelik sorulara yer verilmiştir.

Anket sorularına verilen yanıtlara göre Belediyenin mevcut kurum kültürü, aşağıda yer alan hususlar çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Katılım

Belediye çalışanları, iş süreçlerinde inisiyatif kullanma konusunda kısmen inisiyatif alabildiklerini belirtirken karar alma süreçlerine katılımlarının yeterli düzeyde olmadığını ifade etmektedirler.

İşbirliği

Sonuçlara göre müdürlükler arası işbirliğinin kabul edilir düzeyde olduğu, ancak bu konunun geliştirilmeye açık olduğu anlaşılmaktadır.

Bilginin Yayılımı

Bilgi, tecrübe ve belge paylaşımı konusunda hem yöneticilerin hem de çalışanların süreci kolaylaştırdığı ve üst düzey katkı sağladığı anlaşılmaktadır. Belediyede yer alan dijital altyapının, bilgi ve belge paylaşımını kolaylaştıran unsurlardan biri olduğu değerlendirilmektedir.

Öğrenme

Belediyede gerçekleştirilen hizmet içi eğitimler, personel tarafından yetersiz görülürken personel, kendisini geliştirme imkanını kısmen bulabildiğini belirtmektedir. Ayrıca personelin, birim içerisinde kendi görevleri dışında farklı işlerde yapılan görevlendirmeleri de yetersiz bulduğu anlaşılmaktadır.

Kurum İçi İletişim

Personelin, yöneticileriyle iletişimlerinden ve sorunlarının dikkate alınmasından memnun olduğu, kurum içi iletişimden ise genel olarak memnuniyet duyulduğu; ancak kurum içi iletişimin gelişime açık bir alan olduğu anlaşılmaktadır.

Paydaşlarla İlişkiler

Personel tarafından, Belediyenin çalışmalarında paydaşların görüş ve önerilerinin dikkate alındığı ve karar alma süreçlerine paydaşların dahil edildiği ifade edilmektedir.

Değişime Açıklık

Çalışanlar, teknolojik gelişmelerin takibi konusunda Belediyeyi kısmen yeterli görürken, dış çevrede meydana gelen değişimlerin genel olarak dikkate alındığını belirtmektedir. Ayrıca personel, var olan kuralların değişimine kolay adapte olabildiğini, ancak buna karşın yeni fikirlerinin ve farklı görüşlerinin yeteri kadar dikkate alınmadığını ifade etmektedir.

Kalite ve Kurumsallık

Belediyenin iş süreçleri, personel tarafından kısmen kaliteli bulunmakla birlikte bu konunun geliştirilmeye açık bir alan olduğu anlaşılmaktadır. Personelin büyük çoğunluğu, kendi bilgi ve yeteneklerine uygun işlerde çalıştığını belirtmektedir. Ayrıca personel, birimlerinde görev ve sorumlulukların kısmen adil ve objektif bir şekilde dağıtıldığını ifade etmektedir.

Stratejik Yönetim

Üst yönetim, Stratejik Plan'ın hazırlanması, uygulanması ve izlenmesi sürecinde gerekli sahiplenmeyi göstermektedir. Bu durum, planın hazırlık sürecindeki her aşamada Belediye Başkanının bizzat yer almasından ve gerekli desteği sağlamış olmasından anlaşılmaktadır.

Anket sonuçlarına göre personel tarafından Belediyenin misyon, vizyon ve temel değerleri yeterince açık ve anlaşılır bulunmaktadır. Personel, Stratejik Plan'ın hazırlanması, uygulanması ve izlenmesi konusunda birimlerine ait sorumluluklar hakkında genel bilgiye sahip olduğunu belirtmekle birlikte bu konunun geliştirilmeye açık olduğu anlaşılmaktadır.

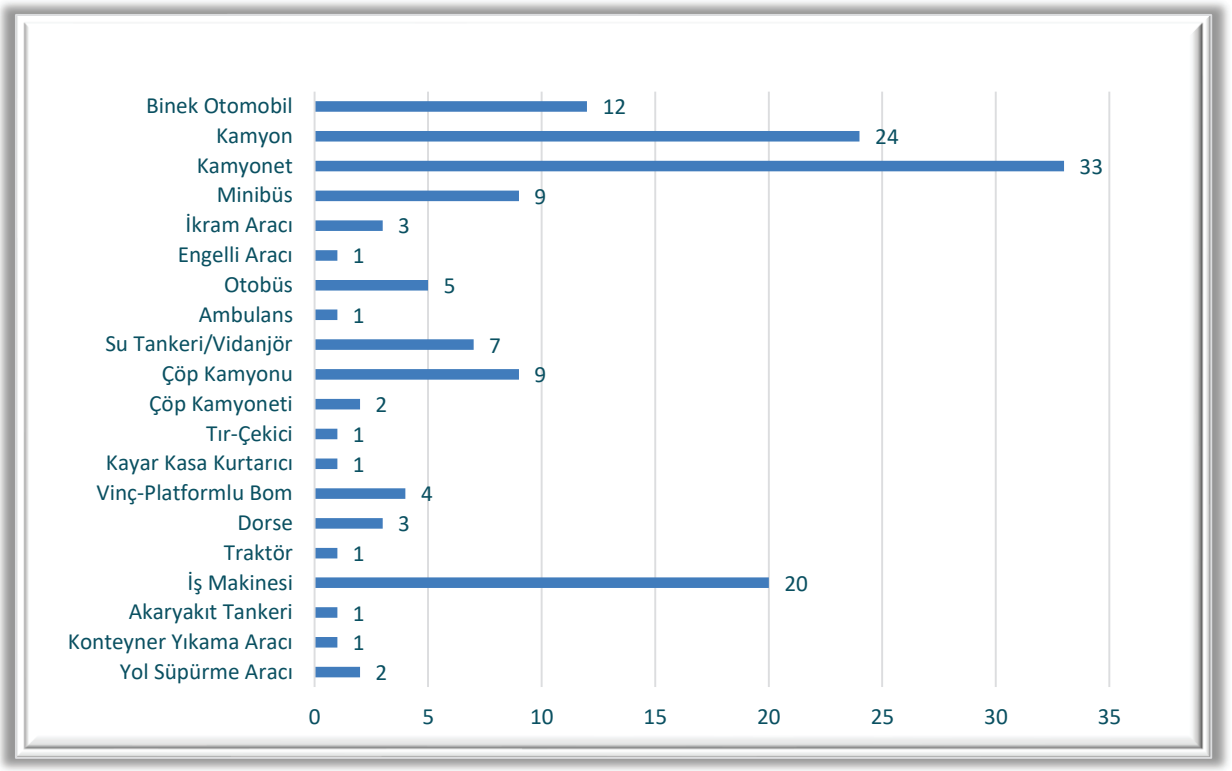
Ödül ve Ceza Sistemi

Personele göre Belediye yöneticilerinin genel olarak yapıcı eleştirilerde bulunduğu, personelin yaptığı iş ile ilgili sergilediği başarılı performanstan dolayı kısmen olumlu geri bildirim aldığı anlaşılmaktadır. Bununla birlikte, personelin motivasyonunu artırıcı etkinliklerin düzenlenmesi gerektiği ile ödül ve ceza sisteminin etkin olarak uygulanması gerektiği de anlaşılmaktadır.

5.9.4. Fiziki Kaynaklar

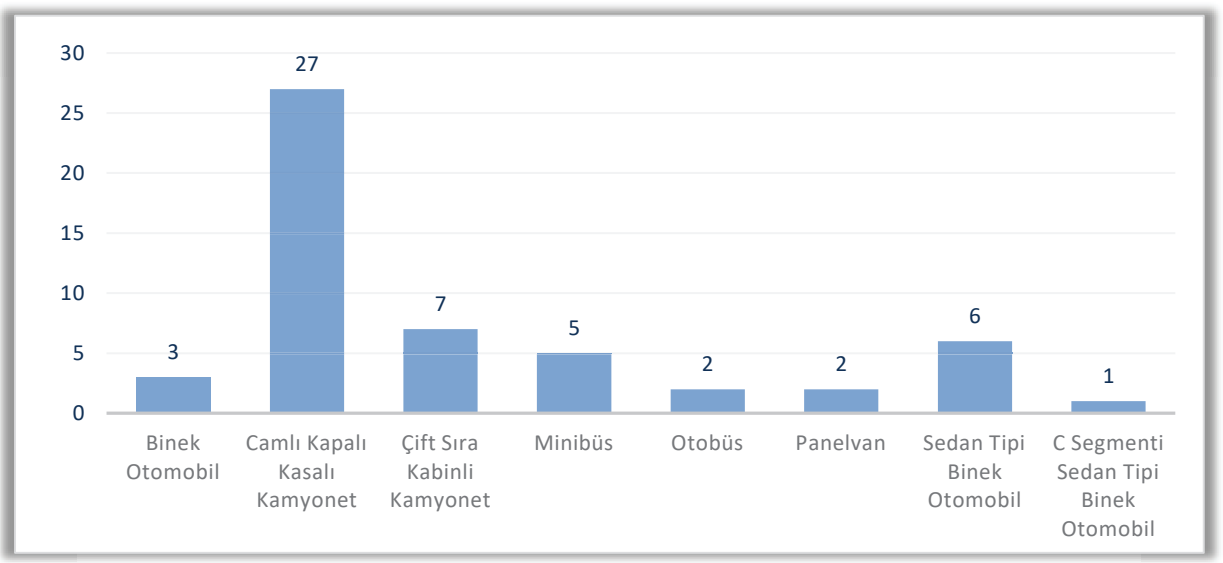
Belediyenin Taşıt ve İş Makineleri

Belediyede kullanılan taşıtlara ait bilgiler, Ağustos 2024 tarihi itibari ile aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir:



Şekil 45: Mevcut Taşıt ve İş Makinesi Grafiği

Şekil 45'e göre Belediyeye ait 33 kamyonet, 24 kamyon, 20 iş makinesi ve 12 binek araç olmak üzere toplam 140 araç bulunmaktadır. Ayrıca, farklı tipte toplam 53 araç, kiralama yoluyla Belediyenin kullanımındadır.



Şekil 46: Kiralanan Taşıt Grafiği

Tablo 8: Belediyede Kullanılan Araçların Yaş Tablosu

Sıra No	Taşıt Cinsi	Markası	Model Yılı	Sıra No	Taşıt Cinsi	Markası	Model Yılı
1	Kamyonet	Tm 30	1994	59	Minibüs	Ford Trans 330 M	2007
2	Kamyonet	Tm 30	1996	60	Çöp Kamyonu	Ford Cargo 1824	2007
3	Kamyon	Bmc	1997	61	Çöp Kamyonu	Ford Cargo 1824	2007
4	Kamyon	Tdi 80	1998	62	Çöp Kamyonu	Ford Cargo 1824	2007
5	Minibüs	Ford 120 M	1998	63	Çöp Kamyonu	Ford Cargo 1824	2007
6	Kamyon	Fatih 200/26	2000	64	Su Tankeri	Ford Cargo 2524	2007
7	Kamyon	Fatih 110/08	2000	65	Çöp Kamyonu	Ford Cargo 1824	2007
8	Kamyon	Fatih 110/08	2000	66	Minibüs	Ford Trans 330 M	2007
9	Kamyonet	Levent	2001	67	Minibüs	Ford Trans 350 M	2008
10	Kamyonet	Levent	2001	68	Transit	Ford	2008
11	Kamyon	Bmc Levent	2002	69	Kamyon	Ford Cargo 2530	2008
12	Kamyon	Bmc Fatih 110-08	2002	70	Kamyon	Ford Cargo 2530	2008
13	Kamyon	Bmc Fatih 110-08	2002	71	Kamyon	Ford Cargo 2530	2008
14	Kamyonet	Tdi 80	2003	72	Otobüs	Otokar	2009
15	Kamyonet	Tdi 80	2003	73	Binek	Doblo	2009
16	Kamyonet	Tdi 80	2003	74	Vito Panelvan	Mercedes	2010
17	Kamyonet	Tdi 80	2003	75	Otobüs	Otokar	2012
18	Kamyonet	Tdi 80	2003	76	Otobüs	Otokar	2012
19	Kamyonet	Tdi 80	2003	77	Kamyonet	Ford Trans 350 M	2012
20	Kamyonet	Tdi 80	2003	78	Kamyonet	Ford Trans 350 M	2012
21	Kamyonet	Tdi 80	2003	79	Kamyonet	Ford Trans 350 M	2012
22	Kamyonet	Tdi 80	2003	80	Kamyonet	Ford Trans 350 M	2012
23	Kamyonet	Tdi 80	2003	81	Kamyonet	Ford Trans 350 M	2012
24	Panelvan	Hyundai Strex	2004	82	Kamyonet	Ford Trans 350 M	2012
25	Kamyon	Fatih 180	2005	83	Kamyonet	Ford Trans 350 M	2012
26	Çöp Kamyoneti	Levent	2005	84	Kamyonet	Ford Trans 350 M	2012
27	Su Tankeri	İveko 80 / 12	2005	85	Kamyonet	Ford Trans 350 M	2012
28	Hidrolik Platfor Kamyon	Fatih 180	2005	86	Kamyonet	Ford Trans 350 M	2012
29	Kamyon	Fatih 180	2005	87	Çöp Kamyon	Mercedes Axor 2529 Kl E5	2014
30	Kamyon	Fatih 180	2005	88	Çöp Kamyon	Mercedes Axor 2529 Kl E5	2014
31	Otobüs	İveco	2006	89	Kamyonet	Tdi 80	2015
32	Otobüs	İveko 80 / 12	2006	90	Kamyon	Mercedes	2015
33	Konteyner Yıkama Aracı	Fatih 180	2006	91	Yol Süpürme Aracı	Ford Cargo 100	2015
34	Akaryakıt Tankeri	İveko 80 / 12	2006	92	Çöp Kamyonu	Mercedes	2015
35	Su Tankeri	Bmc Pro 624	2006	93	Çöp Kamyonu	Ford	2015
36	Kamyon	Bmc Pro 827	2006	94	Ambulans	Ford Transit	2015
37	Kamyon	Bmc Pro 827	2006	95	Kamyon	Mercedes	2015
38	Kamyon	Bmc Pro 827	2006	96	Kamyon	Mercedes	2015
39	Yol Süpürme Aracı	Isuzu Npr	2007	97	Engelli Aracı	Ford 440 E	2015
40	Kamyon	Isuzu Npr	2007	98	Tanker	Ford Cargo 1826	2016
41	Binek	Hyundai	2007	99	Minibüs	Ford Transit	2016
42	Tamir Aracı	Isuzu Nqr 3d	2007	100	Kamyonet	Ford	2016
43	Binek	Doblo	2007	101	Çekici	Mercedes Benz	2016
44	Binek	Doblo	2007	102	Kamyon	Ford Cargo	2017
45	Binek	Doblo	2007	103	Kamyon	Isuzu	2017
46	Çöp Kamyonu	Isuzu Npr	2007	104	Kamyon	Ford Cargo	2017
47	Çöp Kamyonu	Isuzu Npr	2007	105	Kamyon	Mercedes Atego 1815	2021
48	Su Tankeri	Ford Cargo 2524	2007	106	Kamyon	Ford Cargo 1833	2021
49	Bomlu Vinç	Bmc Pro 624	2007	107	Panelvan	Ford Transit 350l	2022
50	Binek	Hyundai	2007	108	Kamyonet	Ford Transit 350 M	2022
51	Binek	Hyundai	2007	109	Kamyonet	Ford Transit	2022
52	Binek	Hyundai	2007	110	Kamyonet	Ford Transit 350 M	2022
53	Binek	Hyundai	2007	111	Kamyon	Isuzu Npr	2022
54	Panelvan	Ford Connect	2007	112	Kamyonet	Ford Fma6	2022
55	Çöp Kamyonu	Ford Cargo 1824	2007	113	Kamyon	Ford Damperli	2022
56	Minibüs	Ford Trans 330 M	2007	114	Kamyonet	Ford Fma6	2022
57	Minibüs	Ford Trans 330 M	2007	115	Kamyon	Ford Trucks	2023
58	Minibüs	Ford Trans 330 M	2007	116	Binek	Ford Tourneo Courıer	2023

Belediyeye Ait Taşınmazlar

Belediye mülkiyetinde bulunan taşınmazlara ait bilgiler, Ağustos 2024 tarihi itibari ile aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir:

Tablo 9: Belediyeye Ait Taşınmaz Listesi

Mahalle	Taşınmaz Sayısı	Toplam Belediye Hissesi (m²)	Toplam Taşınmaz Yüzölçümü (m²)	Mahalle	Taşınmaz Sayısı	Toplam Belediye Hissesi (m²)	Toplam Taşınmaz Yüzölçümü (m²)
Abdi İpekçi	7	9.892,35	17.341,78	Kibar	47	6.191,01	14.851,27
Adnan Süvari	9	3.387,57	3.387,57	Limontepe	84	21.279,53	23.231,53
Ali Fuat Cebesoy	34	6.322,71	15.877,71	Maliyeciler	3	1.063,00	1.063,00
Ali Fuat Erden	1	28,65	28,65	Metin Oktay	10	3.838,50	11.431,28
Arap Hasan	2	253,33	961,00	Muammer Akar	10	5.637,61	9.379,00
Aşık Veysel	41	1.998,54	8.028,54	Osman Aksüner	5	443,80	831,00
Aydın	42	4.012,85	14.801,31	Özgür	181	34.636,67	35.813,67
Bahar	26	1.753,01	7.632,68	Peker	52	7.000,82	9.481,82
Bahçelievler	42	12.158,25	16.903,38	Poligon	3	1.907,00	2.047,00
Bahriye Üçok	36	6.758,00	8.117,00	Refet Bele	24	2.070,53	3.497,24
Barış	84	7.409,19	15.824,54	Reis	13	1.047,48	3.471,38
Basın Sitesi	15	7.005,16	9.149,53	Salih Omurtak	139	28.980,37	33.564,51
Bozyaka	22	9.897,75	12.769,15	Sarıyer	55	3.767,13	8.933,44
Cennetçeşme	117	39.650,21	40.441,58	Selvili	72	6.307,93	21.945,31
Cennetoğlu	90	13.401,99	20.738,52	Sevgi	16	2.926,14	10.286,14
Çalıkuşu	23	1.648,24	3.739,86	Şehitler	39	7.596,84	35.461,20
Devrim	12	3.081,93	23.479,31	Tahsin Yazıcı	37	12.970,77	19.136,39
Doğanay	10	739,12	1.686,96	Tırazlı	2	689,09	6.182,93
Esenlik	12	381,53	3.028,49	Uğur Mumcu	67	1.893,35	9.060,77
Esentepe	1	77,05	217,00	Umut	31	3.542,45	5.830,45
Fahrettin Altay	2	2.295,22	4.148,00	Uzundere	34	176.968,90	186.982,62
Gazi	112	23.351,22	24.318,22	Üçkuyular	1	27,00	347,00
General Asım Gündüz	21	1.345,09	3.025,57	Vatan	51	4.434,09	17.135,27
General Kazım Özalp	32	4.650,39	23.163,01	Yaşar Kemal	2	6.613,06	15.967,00
Gülyaka	31	4.703,23	6.996,00	Yunus Emre	78	5.120,89	14.300,50
Günaltay	111	13.110,20	25.479,56	Yurtoğlu	29	14.226,74	18.276,52
İhsan Alyanak	171	25.259,56	28.266,66	Yüzbaşı Şerafettin	167	42.321,40	43.264,68
Karabağlar	56	1.519,51	8.797,61	Buca/ Mustafa Kemal (Dumlupınar)	3	15.255,15	46.215,42
Kavacık	8	11.764,07	11.764,07	Gaziemir/Zafer	2	601,37	601,37
Kazım Karabekir	25	11.417,65	13.851,91				

Tablo 10: Belediye Mülkiyetine Ait ve Tahsisli Hizmet Tesisleri Listesi

Sıra No	Adres	Yapı Kullanım Amacı
1	Adnan Süvari Mah. 108/4 Sokak No:19	Adnan Süvari Semt Merkezi
2	Ali Fuat Erden Mah. 9801 Sokak No:13 - 13/A	7 Nolu Aile Sağlığı Merkezi / Ali Fuat Erden Semt Merkezi
3	Arap Hasan Mah. 235 Sokak No:93/3	Hatay Zabıta Karakolu
4	Aydın Mah. 4274 Sokak No:42	Aydın Eğitim Merkezi
5	Aydın Mah. 4285 Sokak No:16	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
6	Aydın Mah. 4275 Sokak No:2/1	Mobilya Akademi
7	Bahar Mah. 2935 Sokak No:5	Osman Kibar Spor Tesisleri
8	Bahçelievler Mah. 9163/1 Sokak No:9	Yeşilyurt Futbol Sahası ve Hizmet Binası
9	Bahçelievler Mah. 9165/4 Sokak No:32	Karafatma Parkı Kafeterya
10	Bahçelievler Mah. 505 Sokak No:22/B-D	Vezne - Hayvan Sağlığı Merkezi
11	Barış Mah. 4500 Sokak No:8	Barış Semt Merkezi
12	Basın Sitesi Mah. İnönü Cad. No:403 K.1 D.2	Karabağlar Dayanışma Atölyesi
13	Basın Sitesi Mah. 172 Sokak	Tenis Kortu
14	Bozyaka Mah. 5714/1 Sokak No:48	Bozyaka Kültür Merkezi - Pazaryeri - Evlendirme Memurluğu - Spor Merkezi - Vezne
15	Bozyaka Mah. 3140 Sokak No:23/A	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
16	Mustafa Kemal Mah. Gazeteci İsmail Sivri Bulv. No:500 / Buca	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü - Park ve Bahçeler Müdürlüğü
17	Cennetçeşme Mah. 3991 Sokak No:6	8 Nolu Aile Sağlığı Merkezi
18	Cennetçeşme Mah. 3996 Sokak No:26	Cennetçeşme Semt Merkezi
19	Cennetoğlu Mah. 5647 Sokak No:1/1	Araç Sevk Birimi
20	Cennetoğlu Mah. Yeşillik Caddesi No:232	Belediye Hizmet Binası
21	Çalıkuşu Mah. 3206 Sokak No:12	Çocuk Kütüphanesi
22	Çalıkuşu Mah. 3206 Sokak No:15	Çalıkuşu Semt Merkezi
23	Devrim Mah. 3771/2 Sokak No:5	KARBEM - Yeşil Ev
24	Esentepe Mah. 46 Sokak No:118	Şehit Gürcan Ulucan Spor Tesisi - Semt Merkezi
25	Fahrettin Altay Mah. 65/17 Sokak No:10/A	Vezne
26	Gazi Mah. 3882 Sokak No:3	Sağlık İşleri Müdürlüğü - Eskiizmir Semt Merkezi - Vezne
27	Günaltay Mah. 3767/4 Sokak No:16	57. Alay Spor Tesisi
28	Günaltay Mah. 4718 Sokak No:13	Zabıta Karakolu
29	Karabağlar Mah. 5757 Sokak No:103	2 Nolu Aile Sağlığı Merkezi
30	Kavacık Mah.	Spor Tesisi
31	Kazım Karabekir Mah. 9009/2 Sokak No:15	Doğan Emültay Spor Tesisleri
32	Kibar Mah. Eskiizmir Cad. No:423	Kibar Pazaryeri - Zabıta Müdürlüğü - Nikah Salonu
33	Limontepe Mah. 9710 Sokak No:2-8	Limontepe Futbol Tesisi
34	Limontepe Mah. 9721 Sokak No:25/A	Limontepe Semt Merkezi
35	Limontepe Mah. 9708 Sokak No:3	Limontepe Masal Evi ve Çocuk-Gençlik Merkezi
36	Metin Oktay Mah. 52/1 Sokak No:151	Esendere Semt Merkezi
37	Metin Oktay Mah. 52/1 Sokak No:149/2	Üçkuyular Zabıta Karakolu
38	Özgür Mah. 3925 Sokak No:4	Özgür Çocuk Evi

Sıra No	Adres	Yapı Kullanım Amacı
39	Refet Bele Mah. 9125 Sokak No:43 / 9131/22 Sokak No:2	Refet Bele Çok Amaçlı Sosyal ve Kültürel Tesis
40	Selvili Mah. 4019/1 Sokak No:11	Eserkent Semt Merkezi
41	Sevgi Mah. 4640 Sokak No:1	Sevgi Mahallesi Spor Tesisi
42	Tahsin Yazıcı Mah. 9304 Sokak No:2/1	Nazım Hikmet Kurs Merkezi
43	Tahsin Yazıcı Mah. 9310 Sokak No:5	Kız Öğrenci Yurt Binası
44	Tahsin Yazıcı Mah. 9313 Sokak No:1	Nazım Hikmet Hayvan Sağlığı Merkezi
45	Tahsin Yazıcı Mah. 9313 Sokak	Nazım Hikmet Amfi Tiyatro
46	Tahsin Yazıcı Mah. 9306/2 Sokak No:26	Yıldız Kenter Kültür ve Sanat Merkezi
47	Uzundere Mah. 3959/34 Sokak No:1	Temizlik İşleri Müdürlüğü
48	Uzundere Mah. 3966/4 Sokak No:15	11 Nolu Aile Sağlığı Merkezi
49	Uzundere Mah. 3962/30 Sokak No:151	Veteriner İşleri Müdürlüğü
50	Vatan Mah. 9151 Sokak No:2	İhsan Alyanak Spor Salonu - Spor İşleri Müdürlüğü
51	Yaşar Kemal Mah. 6001 Sokak No:3	Yaşar Kemal Pazaryeri ve Hizmet Binası
52	Yaşar Kemal Mah. 6001 Sokak No:19	Spor Tesisi
53	Yunus Emre Mah. 4163 Sokak No:33	Yunus Emre Pazaryeri
54	Yunus Emre Mah. 4158 Sokak	Spor Tesisi
55	Yurtoğlu Mah. 3945/5 Sokak No:1/15	Nuh'un Gemisi - Heykel Bina
56	Yurtoğlu Mah. 3945/5 Sokak No:1/16	Kaya Heykel Bina
57	Yurtoğlu Mah. 3945/5 Sokak No:1/14	Kütük Heykel
58	Yurtoğlu Mah. 3945/5 Sokak No:1/9	Havuz
59	Yurtoğlu Mah. 3945/6 Sokak No:4	Türkan Şoray Nikah Salonu
60	Yurtoğlu Mah. 3946/2 Sokak No:1/1	Spor Tesisi
61	Yurtoğlu Mah. 3945/1 Sokak No:11	Nasreddin Hoca Çocuk Kültür Bilim Merkezi
62	Yurtoğlu Mah. 3945/1 Sokak No:3	Amfi Tiyatro

Tablo 11: Belediye Mülkiyetindeki Kiraya Verilen Yerlerin Listesi

Sıra No	Taşınmaz Adresi	Kullanım Amacı
1	505 Sokak No:22/E, 22/F Bahçelievler	Süpermarket
2	Bahçelievler Mah. Ali Rıza Avni Bulvarı No:1 Karabağlar	Restaurant - Kafeterya
3	Yeşillik Caddesi No:232 Cennetoğlu Mahallesi (Belediye Hizmet Binası)	Çay Ocağı
4	10013 Sokak No:11/B Kavacık	İşyeri
5	10013 Sokak No:9/A Kavacık	İşyeri
6	Uzundere Rekreasyon Alanı	Kafeterya - Havuz - Restaurant
7	5757 Sokak No:103 Karabağlar	2 Nolu Aile Sağlığı Merkezi
8	9801 Sokak No:13 Limontepe	7 Nolu Aile Sağlığı Merkezi
9	3991 Sokak No:6 Cennetçeşme	8 Nolu Aile Sağlığı Merkezi
10	3966/4 Sokak No:15 Uzundere	11 Nolu Aile Sağlığı Merkezi
11	9306/2 Sk. No:26 Tahsin Yazıcı Mahallesi	Kafeterya – Çay Ocağı

Tablo 12: Belediyece Kiralanan Yerlerin Listesi

Sıra No	Adres	Kullanım Amacı	Kullanan Müdürlük
1	Aşık Veysel Mah. 5821 Sokak No:25/A	Semt Merkezi	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
2	Bahçelievler Mah. 373 Sokak No:1/1A	Mahalle Spor Merkezi	Spor İşleri Müdürlüğü
3	Yunus Emre Mah. 4153 Sokak No:49/A	Mahalle Spor Merkezi	Spor İşleri Müdürlüğü
4	Devrim Mah. Eskiizmir Cad. No:677	Mahalle Spor Merkezi	Spor İşleri Müdürlüğü
5	Kazım Karabekir Mah. 9002 Sokak No:66/A	Semt Merkezi	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
6	Kazım Karabekir Mah. 9002 Sokak No:62-64	Semt Merkezi	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
7	Arap Hasan Mah. Şehit Ceysu Ceylan Sokak No:147	Semt Merkezi	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
8	Günaltay Mah. 4828 Sokak No:15/A 15/B 15/C	Semt Merkezi	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü

Tablo 13: Belediye Mülkiyetine Ait Kamu Konutu Listesi

Sıra No	İlçe	Adres
1	Karabağlar	Fahrettin Altay Mah. Mithatpaşa Cad. No:1175 K.5-6 D.13

5.9.5. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Belediyede 55 adet sanal, 8 adet fiziksel olmak üzere 63 adet sunucu ile tüm birimlere ve kullanıcılara hizmet verilmektedir.

Tüm kullanıcılara güvenlik ve yetki ayarları yapılarak internet hizmeti sunulmaktadır.

Belediyede uzak lokasyonda bulunan "Felaket Kurtarma Merkezi" aktif–pasif çalışmaktadır. Yedeklilik ve anlık aktif–aktif veri kopyalama özellikli bir altyapıda çalışacak Felaket Kurtarma Merkezi altyapısı çalışmaları devam etmektedir. Sistemin uzak lokasyonda devreye alınması için altyapı tesisi hazırlıkları yürütülmektedir. Sanal sunucular ile performans artışı sağlanarak sunucu yönetimi daha kontrollü bir halde çalışmaktadır. Sanal sunucular arasında aktif-aktif çalışma sayesinde kesinti halinde diğer sunucu ile tüm sistem çalışmaya devam edebilecek bir yapıdadır. Sunucuların kontrolü ve bakımı düzenli bir şekilde yapılmakta olup, alınan çok fonksiyonlu kamera ile dışarıdan ısı, nem ve görüntü kontrolü yapılmakta, istenilen kullanıcılara bu bilgiler e-posta ve SMS olarak gönderilmektedir.

Sunucu odası tamamen dış ortamdan yalıtılmış ve dış faktörlerden kaynaklı sorunlara karşı korunaklı haldedir. Sistem odasında zeminden oluşabilecek sorunlara karşı zemin yükseltmesi mevcuttur. Sunucu odasında server cihazları, telefon santralleri, kamera kayıt sistemi, otomatik yangın söndürme sistemi, network cihazları, izleme ve otomatik giriş sistemi ve soğutma sistemi bulunmaktadır. Merkezi sunucu odasını besleyen, yedekli çalışmakta olan kesintisiz güç kaynağı sistemi bulunmaktadır.

Belediyede şifre karmaşasının önüne geçebilmek adına tek şifre uygulamasına geçilmiş olup, bilgisayarlarda oturum açma ve şifre sorunlarını, kullanıcıların sistem yöneticisine başvurmasına gerek kalmaksızın sms, mail ya da güvenlik sorularını kullanarak şifre yenileme işlemleri tamamlanabilmektedir. Antivirüs ve güvenlik duvarı yazılımları ile sistem güvenliği sağlanmaktadır. Belediye ana hizmet binasına gelen misafirler ve vatandaşların kullanımı için ücretsiz kablosuz internet hizmeti verilmektedir. Kullanıcı loglarının zaman damgalanması ve yedekleme işlemleri yapılmaktadır.

Belediye kullanıcıları ve vatandaşlar için 300 mbps hızında metro ethernet ile internet hizmeti sağlanmaktadır. İnternet hizmetinin, 5651 sayılı Kanun'a tam uyumlu çalışması sağlanmış olup, gerekli olan kullanıcı logları haftalık, aylık ve yıllık olarak yedeklenerek saklanmaktadır. Sistemde kullanıcılara kullanım ihtiyaçlarına yönelik olarak içerik ve uygulama filtreleme ile tam ve güvenli internet hizmeti sunulmaktadır. Belediyeye dış lokasyonlardan yapılan tüm erişimler, IPS sistemi ile filtrelenmekte olup aylık olarak düzenli log ve kayıtlar tutularak saklanmaktadır.

Network cihazları ve bağlantıda kullanılan kablolar, dış ortamdan zarar görmeyecek şekilde muhafaza edilmiştir. Yapılmış olan konfigürasyon ile switchler; üst düzey güvenlik, en yüksek hız ve performansta çalışmaktadır.

Network bağlantısı için kablolamanın yapılamadığı noktalara, access point cihazları takılarak kablosuz bağlantı kullanılmaktadır. Dışarıdan bağlanmalara karşı koruma amaçlı olarak mac adres filtrelemesi kullanılmaktadır. İzmir Büyükşehir Belediyesine ait fiber optik altyapı ile oluşturulan İzmirNet bağlantısı ile Gediz Kampüsünde bulunan birimler, Veteriner İşleri Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü ve Sağlık İşleri Müdürlüğü bağlantıları fiber hızında ve ücretsiz sağlanmaktadır. Belediye ile Büyükşehir Belediyesi ve İzmirNet'e dahil olan tüm ilçe belediyeleri arasındaki veri transferi, hızlı ve güvenli bir şekilde yapılmaktadır.

Belediyede 1 adet telefon santrali mevcuttur. Bu santrale bağlı olarak IP ve DEC telefonlar devreye alınmıştır. Belediyede IP telefon kullanılmakta olup faks için faks sunucu kullanılmaktadır. 2 kanal 30x30 PRI hat sayıları ile Belediyeye hizmet sunulmaktadır. Yapılan görüşmelerin hizmet kalitesini artırmak amacıyla HİM, Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü ve Veteriner İşleri Müdürlüğü çalışanlarının vatandaş ile yapmış oldukları görüşmeler kayıt altına alınmaktadır. Dış birimler ile Belediye hizmet binası arasında bulunan data bağlantıları üzerinden görüşme sağlanmaktadır.

Güvenlik kamera sisteminde 621 adet güvenlik kamerası bulunmaktadır. 26 adet kayıt cihazı kullanılmakta olup, alınan görüntünün kalitesi ve kullanılan cihazların kapasitesine bağlı olarak değişen sürelerde kayıtlar tutulmaktadır.

Mevcut mail sunucu yapısı Linux tabanlı ve ücretsiz bir yazılım olup, bu sayede bu programın benzeri olan programlara göre daha az maliyetli ve daha güvenli bir yapı oluşturulmuştur.

Sistemlerin yürütülmesi için Belediye Bilgi Yönetim Sistemleri uygulamaları, CBS uygulamaları, Elektronik Belge Yönetim yazılımları ile diğer uygulamalar mevcuttur. Uygulamalar arası entegrasyonlar yapılmaya başlanmıştır.

Belediyenin teknoloji kullanımıyla sunulan kentsel hizmetler konusunda e-Belediye uygulamaları; e-İmar, e-Mobil uygulamalar, e-Yoklama ve e-Beyanname kabul işlemleri, işyeri ruhsat ön beyan başvurusu, moloz atık başvurusu, ağaç budama ve kesim beyan başvurusu gibi uygulamaları bulunmaktadır.

Personel ve kullanıcılardan gelen talepler doğrultusunda CBS uygulamasının geliştirilmesi çalışması devam etmektedir. Bu kapsamda yeni modüller oluşturulmuş, müdürlüklerin ve vatandaşların kullanımına sunulmuştur. Ayrıca aynı modüller mobil uygulamada oluşturulmuş ve personel ile vatandaşların kullanımına açılmıştır. Beyan işlemlerine de konu olan geçmişe yönelik parsel hareketlerinin gösterilebilmesi için gerekli çalışmalar tamamlanmıştır.

Müdürlükler tarafından düzenlenen etkinlikleri konumsal olarak kayıt altında tutmak ve standart sağlamak amacıyla etkinlik modülü ile ilgili çalışmalara başlanmış ve çalışmalar devam etmektedir.

MAKS adres verilerinin Belediye Bilgi Yönetim Sistemi adres verileri ile entegrasyon çalışmaları devam etmektedir. KPS ile kişi entegrasyonu, TKGM ile Web Tapu entegrasyonları tamamlanmıştır. Elde edilen veriler ile tematik haritalar oluşturulmuş ve CBS uygulamasındaki ilgili modüllere eklenmiştir. CBS uygulaması ile elde edilen veriler, özet ve istatiksel bilgiler içeren gösterge panelleri ve grafik analizler hazırlanarak kullanıma sunulmaktadır. Belediyedeki teknik müdürlüklerde kullanılan CAD uygulamalarının çalıştığı sunucularda güncelleme çalışmaları yapılmış ve CAD uygulaması son versiyona yükseltilmiştir.

Günlük telefon trafiğinin önlenmesi, işlem gören servis sorun ve taleplerinin kalite yönetimi amacıyla izlenmesi ve raporlanması, EBYS üzerinde oluşan iş yükünün azaltılması amacıyla Bilgi İşlem Müdürlüğü görev tanımı kapsamına giren donanım sorun veya taleplerini iletmek ve çözüme kavuşturmak için Belediye personellerinin başvuracakları Teknik Yardım Masası uygulaması kullanılmaya başlanmıştır.

Belediyeye ait lokasyonlarda;

1. Belediye Ana Hizmet Binası
2. Atatürk Yükseköğrenim Kız Öğrenci Yurdu
3. KARBEM
4. Barış Semt Merkezi
5. Kibar Pazaryeri
6. Bozyaka Pazaryeri Kültür Merkezi
7. Cennetçeşme Semt Merkezi
8. Kazım Karabekir Semt Merkezi
9. Mobilya Akademi
10. Uzundere Rekreasyon Alanı (Nasreddin Hoca Çocuk Kültür Bilim Merkezi)
11. Yıldız Kenter Kültür Merkezi
12. Spor İşleri Müdürlüğü (Mimkent Spor Salonu)
13. İhsan Alyanak Spor Salonu
14. Kent Konseyi
15. Özdemir Sabancı Parkı
16. Güzel İzmir Parkı
17. Ahmet Piriştina Parkı
18. Haydar Mert Parkı
19. Çalıkuşu Semt Merkezi

olmak üzere toplam 19 farklı noktada vatandaşlara routerlar üzerinden ücretsiz internet hizmeti sunulmaktadır. Routerlara bağlanan vatandaşın tek kullanımlık şifre ile bağlanması sağlanmış olup, vatandaşın telefon numarası ve mesaj olarak gelen şifre ile sisteme giriş yapması sağlanmaktadır.

İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından Uğur Mumcu Parkı, Barış Selçuk Parkı ve Uzundere Rekreasyon Alanı'na İzmirNet altyapısı altında WİFİ hizmeti sunulmaktadır.

Belediyeye ait 98 adet araçta aktif olarak araç takip kitleri kullanılmakta olup plaka veya araç gruplarının tarih, sürücü, konum, hız, izlemiş oldukları güzergah vs. raporlaması alınabilmektedir.

Karabağlar Belediyesi (karabaglar.bel.tr), KARBEM (karbem.com.tr), Nasreddin Hoca Çocuk Kültür Bilim Merkezi (nasreddinhocackbm.karabaglar.bel.tr), Kent Konseyi (karabaglarkentkonseyi.com) ve Atatürk Yükseköğrenim Kız Öğrenci Yurdu (http://ataturkkizyurdu.karabaglar.bel.tr/) olmak üzere 5 adet web sitesi ile hizmet verilmektedir.

Belediyede kullanılan yazılım ve donanımlara ait bilgiler aşağıda gösterilmiştir:

Sistem Altyapısı	
• Fiziksel Sunucu	8 adet
• Sanal Sunucu	71 adet
• Esx Yapısı	6 adet
• Storage	1 adet
• Fm-200 Gazı	1 adet
• Ups	3 adet
• Jeneratör	1 adet
• Hareket/ısı/nem kontrol	1 adet
• Felaket Kurtarma Merkezi	1 adet

Network Altyapısı	
• Switch	68 adet
• Router	19 adet
• Access Point	40 adet
• Dış Mekan Anteni	2 adet
• Solar Panelli Wifi Direği	3 adet
• Wifi Modem	10 adet
• 300 Mbps Metro Ethernet	

Kamera/Telefon Altyapısı	
• Kamera	621 adet
• Kamera Kayıt Cihazı	26 adet
• IP telefon	533 adet
• Dect telefon	20 adet

Veri Tabanları
• Oracle Veritabanı

Programlar ve Uygulamalar
• NET (Belediye Bilgi Yönetim Sistemi - BBYS)
• E-belediye Uygulaması
• KAMUSIS (Elektronik Belge Yönetim Sistemi)
• Mobil Uygulama
• Sinerji
• Netcad
• Araç Takip Sistemi
• Kiosk
• Personel Takip Sistemi
• Lumions- Archicad
• KARBEM Haftalık Ders Programı
• KARBEM Sınav Değerlendirme Otomasyonu
• Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS)
• Karar Destek Sistemi
• Grafik Tasarım Programları
• Sosyal Butik
• Engelli Uygulaması
• Arşiv Uygulaması
• Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetimi Uygulaması (Teknik Yardım Masası)

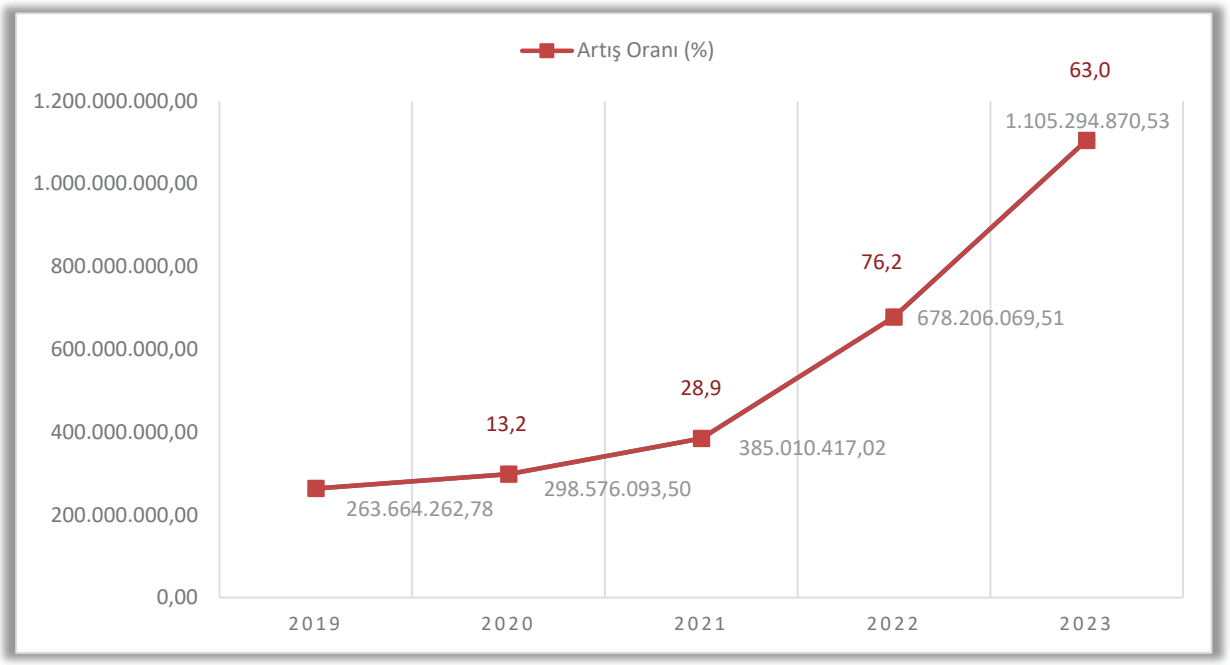
İşletim Sistemleri
• Windows 10
• Windows 11
• Linux

5.9.6. Mali Kaynak Analizi

Belediyenin son 5 yılına ait bütçe gelir gerçekleşmelerine ait bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo 14: Yıllara Göre Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri

Hesap Kodu	Bütçe Gelirinin Türü	2019	2020	2021	2022	2023
1	Vergi Gelirleri	60.017.820,88	69.837.468,41	83.740.819,03	141.259.005,80	214.900.398,93
3	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	14.022.477,74	11.476.610,97	14.378.672,64	21.861.676,63	33.931.937,70
4	Alınan Bağış ve Yard. ile Özel Gelirler	2.057.333,51	2.263.862,23	10.445.013,64	15.996.040,97	23.593.748,58
5	Diğer Gelirler	182.446.043,29	210.027.830,41	276.235.715,56	465.184.254,57	817.865.414,07
6	Sermaye Gelirleri	10.490.868,35	6.882.162,78	3.600.759,02	37.292.895,57	22.584.004,09
Bütçe Gelirleri Toplamı:		**269.034.543,77**	**300.487.934,80**	**388.400.979,89**	**681.593.873,54**	**1.112.875.503,37**
Red ve İadeler Toplamı:		-5.370.280,99	-1.911.841,30	-3.390.562,87	-3.387.804,03	-7.580.632,84
Net Bütçe Gelirleri Toplamı:		**263.664.262,78**	**298.576.093,50**	**385.010.417,02**	**678.206.069,51**	**1.105.294.870,53**

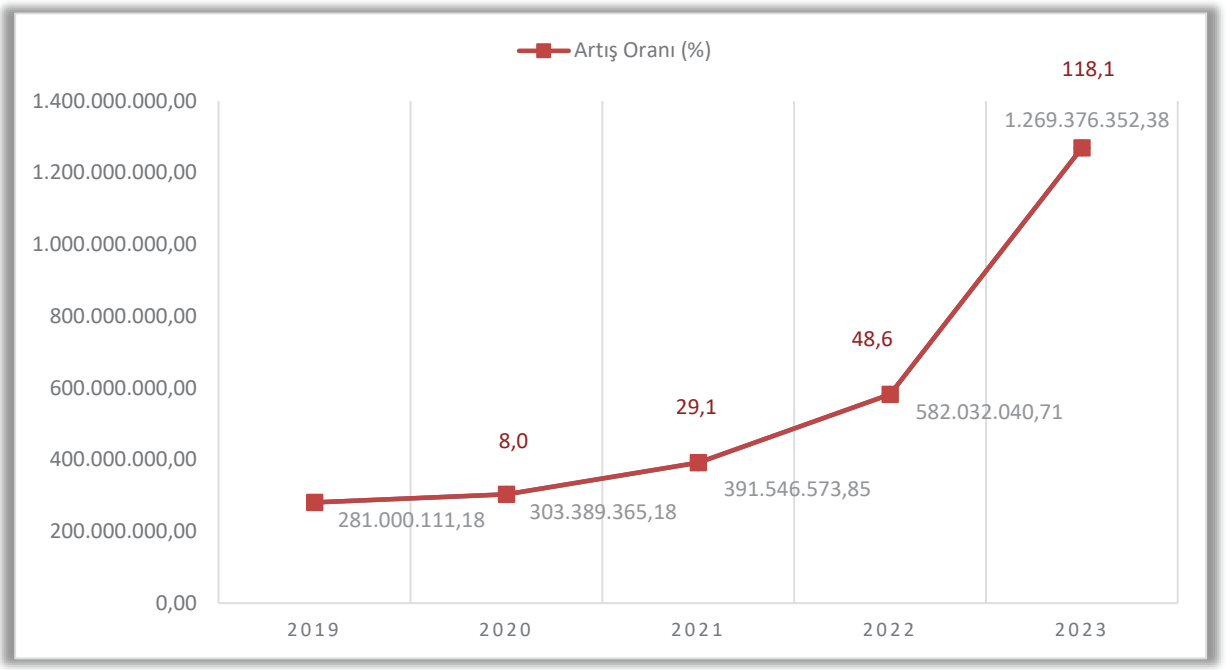


Şekil 47: Yıllara Göre Bütçe Gelir Gerçekleşmeleri Grafiği

Belediyenin son 5 yılına ait bütçe gider gerçekleşmelerine ait bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo 15: Yıllara Göre Bütçe Gider Gerçekleşmeleri

Hesap Kodu	Bütçe Giderinin Türü	2019	2020	2021	2022	2023
1	Personel Giderleri	61.349.882,45	72.385.995,28	84.590.547,48	130.413.693,20	250.413.520,89
2	Sosyal Güv. Kur. Dev. Pr. Gid.	9.169.410,23	10.370.001,09	12.363.994,60	18.584.036,23	26.899.043,31
3	Mal Ve Hizmet Alım Gid.	137.984.139,21	161.220.380,16	186.709.674,80	294.925.583,28	653.903.807,86
4	Faiz Giderleri	14.319.731,27	16.357.750,06	13.897.277,30	17.381.098,57	17.450.737,96
5	Cari Transferler	8.238.905,37	11.443.772,93	16.662.114,92	24.958.237,71	43.475.498,64
6	Sermaye Giderleri	25.579.052,61	30.518.450,22	69.353.112,07	89.769.724,76	227.469.270,09
7	Sermaye Transferleri	1.132.990,04	1.093.015,44	1.394.181,12	1.975.338,52	3.564.473,63
8	Borç Verme	23.226.000,00	0,00	6.575.671,56	4.024.328,44	46.200.000,00
9	Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Genel Toplamı:		**281.000.111,18**	**303.389.365,18**	**391.546.573,85**	**582.032.040,71**	**1.269.376.352,38**



Şekil 48: Yıllara Göre Bütçe Gider Gerçekleşmeleri Grafiği

Aşağıdaki tabloda, 2025-2029 Dönemi Stratejik Planı'nda yer alan amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi için ihtiyaç duyulan tahmini kaynaklar listelenmektedir.

Tablo 16: Tahmini Kaynaklar Tablosu

Kaynaklar	2025	2026	2027	2028	2029	Toplam Kaynak
Vergi Gelirleri	549.939.000,00	632.429.850,00	695.672.835,00	800.023.760,25	920.027.324,29	3.598.092.769,54
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	90.866.000,00	104.495.900,00	114.945.490,00	132.187.313,50	152.015.410,53	594.510.114,03
Alınan Bağış ve Yardımlar	103.028.000,00	118.482.200,00	130.330.420,00	149.879.983,00	172.361.980,45	674.082.583,45
Diğer Gelirler	3.445.407.000,00	3.812.218.050,00	4.165.939.855,00	4.790.830.833,25	5.510.705.458,24	21.725.101.196,49
Sermaye Gelirleri	23.510.000,00	27.036.500,00	29.740.150,00	34.201.172,50	39.331.348,38	153.819.170,88
Red ve İadeler (-)	-12.750.000,00	-14.662.500,00	-16.128.750,00	-18.548.062,50	-21.330.271,88	-83.419.584,38
Diğer (Finansman)	300.000.000,00	345.000.000,00	379.500.000,00	436.425.000,00	501.888.750,00	1.962.813.750,00
Genel Toplam:	**4.500.000.000,00**	**5.025.000.000,00**	**5.500.000.000,00**	**6.325.000.000,00**	**7.275.000.000,00**	**28.625.000.000,00**

5.10. PESTLE (Çevre) Analizi

PESTLE analizi, Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Yasal ve Ekolojik (Çevresel) kavramlarının baş harflerinden oluşup, kurumların ve örgütlerin faaliyet gösterdikleri dış çevrenin analiz edilmesinde kullanılmaktadır. Yapılan analizler neticesinde kurumlar, stratejilerini etkileyebilecek dış çevre faktörlerinin neler olduğunu belirlemekte; dış çevrenin dinamik yapısına uyum sağlama refleksi geliştirerek değişimlere hızlı cevap verebilmektedir [49].

Tablo 17: PESTLE Matrisi

Etkenler	Tespitler (Etkenler/ Sorunlar)	Belediyeye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Politik	*İmar barışı kanun uygulamaları	*İlçede yer alan kaçak yapıların kayıt altına alınması	*Hazırlanan imar planlarının uygulanamaması *İlçede yer alan mevcut çarpık kentleşmenin yaygınlaşması ve kendini koruması *Sık sık gündeme gelen ve uygulanan imar afları plansız yapılaşmayı teşvik etmekte.	*Vatandaşı bilinçlendirme çalışmaları yapılmalı.
	*Cumhurbaşkanlığı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi	*Tasarruf tedbirleri kapsamına giren kamu harcamalarının azalması nedeniyle mali disiplinin sağlanması	*Kamu yatırım harcamalarının azalması nedeniyle ilçe ihtiyaçlarının giderilmesinin gecikmesi	*Kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılması sağlanmalı, beş yıllık stratejik plan, yıllık performans programları ve bütçeler ile kamu kaynaklarının maksimum verimle ilçe ihtiyaçları doğrultusunda kullanılması sağlanmalı *Tasarruf tedbirlerinin uygulanması, dikkatli bir denge gözetilerek yapılmalı ve vatandaşların temel ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde planlanmalıdır. (Hizmetler önceliklendirilmeli ve kritik olanlar kesintisiz devam etmeli.)
	*Uygulanmakta olan göçmen politikası	*İşgücü arzının artması ve belli meslek gruplarının işgücü sorununun çözülmesi	*Belediyeler tarafından merkezi yönetim vergi gelirlerinden alınan payların hesaplanmasında göçle gelenlerin dahil edilmemesi ve hizmet sunulan kesimin artması sonucu kamu hizmetlerinin aksaması *Bulaşıcı hastalıkların artması *Ruhsatsız faaliyet gösteren işyeri sayılarının artması *Kamu düzeninin bozulma riskinin meydana gelmesi *Dilencilik ve seyyar satıcı faaliyetlerinin yaygınlaşması	*Bulaşıcı hastalıkların tespit ve önleme çalışmaları artırılmalı. *Merkezi yönetim vergi gelirlerinin belediyelere dağıtımında esas alınan kriterlere göçmenler dahil edilmeli. *Göçmenlerin topluma entegre olmalarını sağlayıcı faaliyetler artırılmalı.

Etkenler	Tespitler (Etkenler/ Sorunlar)	Belediyeye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Politik	* Merkezi yönetim ile belediye yönetiminin politik ve ideolojik farklılıkları	* Farklı siyasi bakış açıları daha çeşitli çözümler üretilmesine katkıda bulunabilir.	*Merkezi yönetim ile farklı siyasi partilerden olan belediyelerin işbirliklerinin azalması	*Belediye ve merkezi yönetim arasında düzenli iletişim ve işbirliği mekanizmaları oluşturulmalı. Ortak projeler ve çalışma grupları ile koordinasyon sağlanmalı
	*Vergi yapılandırma ve vergi affı uygulamaları	*Vadesi geçmiş vergi vb. alacakların tahsilatlarının yapılması	*Belediye vergi mükelleflerinin vergi bilincinin gerilemesi ve onların vergi ödemelerinde isteksiz davranmaları *Belediye vergi gelirleri tahakkuklarının tahsil edilememesi	*Merkezi hükümet tarafından vergi yapılandırmalarıyla ilgili kanun uygulamaları azaltılmalı ve vatandaşlarda vergi bilincini geliştirmeye yönelik projeler hayata geçirilmelidir.
Ekonomik	*İlçede yaşayan vatandaşların gelir seviyelerinin düşük olması.	*Düşük gelirli bölgeler, yerel işletmeler için potansiyel bir iş gücü kaynağı olabilir. Bu durum yerel ekonomi için avantajlı olabilir.	*Düşük gelirli bölgelerde eğitim, sağlık ve sosyal hizmetlere erişim genellikle sınırlıdır. *Uygun fiyatlı ve güvenli konut bulma konusunda sorunlar yaşanabilir.	*Meslek geliştirme programları düzenlenerek ilçede nitelikli iş gücü oluşturma çalışmaları yapılmalı. *Kadınların istihdamda yer almalarına yönelik yaşlı, engelli ve çocuk bakım evleri vb. projeler hayata geçirilmeli. *Düşük gelirli ailelerin çocuklarına yönelik eğitimlere destek çalışmaları gerçekleştirilmeli ve çocuk işçiliğinin azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütülmeli. *İlçede yaşayan düşük gelirli ailelere yönelik sosyal yardım programları geliştirilmeli. *Ekonomik yetersizlikler nedeniyle psikolojik sorunlar yaşayan vatandaşlara yönelik destek hizmetleri sağlanmalı.
	*Ülkenin ekonomik konjonktürü nedeniyle yerel yönetimlerin hizmet sağlamakta zorlanmaları	*Yenilikçi maliyet çözümleri ve kaynakların daha verimli kullanılması üzerine çalışmalar yapılabilir.	*Belediyelerin azalan gelirleri, hizmetlerini finanse etmelerini ve mali sürdürülebilirliklerini zorlaştırabilir. *Artan yoksulluk toplumda ailevi ve sosyal huzursuzluklara yol açabilir.	*Stratejik planlama ile kamu kaynakları en yüksek fayda sağlanacak alanlara tahsis edilmeli. *Yerel yönetimlerin gelirlerini oluşturan mevzuatlar gözden geçirilerek yönetimlerin mali yapılarını güçlendirmeye yönelik düzenlemeler yapılmalı. *Kamusal, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarıyla ortak projeler geliştirilmeli.
	*İlçede mobilya ve tekstil sektörlerinin yaygın olarak faaliyet göstermesi	*İstihdam olanaklarının oluşturulması. *Mobilya alanında markalaşma olanakları.	*Kayıt dışı istihdamın olması. *Merdiven altı üretim işletmelerinin varlığı. *Mobilya sektörünün imalattan ziyade perakendecilik alanında gelişim göstermesi.	*Sektörün gelişimi ve ilçenin markalaşmasına yönelik çalışmalar yürütülmeli. *Merdiven altı üretim alanları yerine planlı mobilya üretim sanayi alanları oluşturulmalı. *Tekstil ve mobilya sektöründe nitelikli personel yetiştirilmesi ve istihdamına yönelik çalışmalar yürütülmeli.
	*İlçe ile özdeşleşmiş Kavacık köyü ve Kavacık üzümü	*Kırsal turizm olanakları. *Kavacık üzümünün coğrafi işaret almış olması.		*Kavacık Üzüm Festivali uluslararası boyuta taşınmalı. *Kavacık köy ve üzümünün tanıtımlarına yönelik çalışmalar artırılmalı. *Tarımsal üretim desteklenmeli. *Köyde var olan kadın kooperatifinin sürdürülebilirliği desteklenmeli.

Etkenler	Tespitler (Etkenler/ Sorunlar)	Belediyeye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Ekonomik	*İnşaat sektöründeki olumsuz ekonomik gelişmeler		*İlçeye yapılacak yatırım projelerinin azalması *Revizyon imar planlarının uygulanması ile planlı kentsel gelişim ve depreme dayanıklı yeni binaların yapılamaması	*İlçeye yapılacak yatırımlar konusunda ilçenin cazibe merkezi haline getirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmeli.
	*Enflasyonist konjonktürden kaynaklı yıllara yaygın yatırım harcamalarının, fiyat farkı ve ek fiyat farkı ödemeleri nedeniyle öngörülen maliyetlerin çok üzerinde gerçekleşmesi	*Projelerde fiyat farkı verilmesi, projelerin kesintisiz olarak devam etmesine olanak sağlar.	*Artan yatırım maliyetleri nedeniyle belediyelerin gelir - gider dengelerinin bozulması	*Yatırım projeleri uygulanmadan önce fizibilite raporları hazırlanarak projeler maliyet - fayda, sürdürülebilirlik hususları da dikkate alınarak hayata geçirilmeli. *Ek fiyat farkı verilmesi sürecinde şeffaflık sağlanarak tüm taraflarca anlaşılabilir ve denetlenebilir bir süreç yürütülmeli.
	*Belediye öz gelirlerinin yetersiz olması		*Gelir gider dengesinin bozulması nedeniyle kamu hizmetlerinde aksamaların meydana gelmesi	*Belediye öz gelirlerini artırıcı çalışmalar yapılmalı (Yenilenebilir enerji yatırımları, kiraya verilecek ticari alanların oluşturulması vb.)
Sosyokültürel	*İlçede karma kültürlerden oluşan nüfusun yoğun olması	*Bölgenin sosyal ve kültürel dinamizmleri yüksektir. *Farklı kültürel etkinlikler (festivaller, kutlamalar vb.) turizmi canlandırır, yerel ekonomiye katkıda bulunur. *Yerel işletmeler için geniş tabanlı müşteri kitlesi oluşmaktadır.	*Bilgilendirme süreçlerinde iletişimsizlik nedeniyle zorluklar yaşanabilir. *Farklı kültürel grupların ihtiyaçlarının ve beklentilerinin de farklı olması, kamu hizmeti sunumunda zorluklar ortaya çıkarabilir.	*Farklı kültürel grupların ihtiyaçları ve beklentilerine göre hizmetler geliştirilebilir. *Belediye personellerinin kültürel çeşitlilik ve hassasiyet konularında eğitim almaları sağlanabilir. *Tüm vatandaşların hizmetlere eşit erişimlerini sağlamak için fiziksel ve dijital erişilebilirlik artırılabilir.
	*İlçenin yoğun olarak iç ve dış göçe maruz kalması	*Kültürel çeşitliliğin artmasına katkı sunar.	*İşsizlik oranının yükselmesine neden olması. *Sosyal uyum sorunlarının ortaya çıkması. *Çarpık kentleşmenin yaygınlaşması. *Çevresel kirliliğin artması. *Bağımlılık ve suç oranlarının artması. *Göç edilen bölgelerde bulunan bulaşıcı hastalıkların yaygınlaşması.	*İlçeye göçle gelen kişilerin ilçe sosyokültürel yapısına uyum sağlamalarına yönelik kültürel etkinlikler, eğitim, seminer, kurs vb. faaliyetler düzenlenmeli *Meslek kursları düzenlenerek göç ile ilçeye gelenlerin nitelikli istihdama katılımlarına katkı sunacak projeler gerçekleştirilmeli.
	*Dezavantajlı grupların (yaşlı, kadın, çocuk ve engelli bireyler) ilçemizde sayı olarak fazla olmaları		*Dezavantajlı grupların toplumsal hayatta yeterince yer alamamaları.	*Dezavantajlı gruplar ve ailelerinin ihtiyaçlarına yönelik donatıları içeren sosyal alanlar oluşturulmalı. *Engelli ve engelli ailelerine yönelik danışmanlık ve psikolojik destek hizmetleri verilmeli. *Kadın ve aile danışmanlık hizmetleri verilmeli. *Özel gereksinimli gruplar ile kadınların yönetimde ve istihdamda yer almalarına yönelik çalışmalar yürütülmeli.

Etkenler	Tespitler (Etkenler/ Sorunlar)	Belediyeye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Sosyokültürel	*İlçede eğlence ve dinlenme mekanları ile sosyal ve kültürel mekanların yetersiz olması nedeniyle sosyokültürel faaliyetlerin istenen düzeyde olmaması.		*Mevcut kültür-sanat merkezlerine lokasyondan kaynaklı ulaşımda zorluk yaşanması bu yüzden toplumun tüm kesimlerinin tesislerden faydalanamaması	*Kültürel, sosyal mekanlar ve eğlence mekanlarının artırılmasına yönelik projeler gerçekleştirilmeli. *Kültürel ve sanatsal etkinlikler artırılmalı.
	*İzmir Demokrasi Üniversitenin (İDÜ) ilçede bulunması	*İlçeye eğitim amaçlı göç olması nedeniyle ilçede ekonomik, sosyal ve kültürel etkileşimin artması *Üniversite ile kurumlar arası işbirliklerinin artması	*İlçe konut stokunun durumuna bağlı olarak konut kiralarında artış yaşanması *İlçede üniversite eğitimi gören gençlere hitap eden sosyal ve kültürel mekanların yetersiz kalması.	*İDÜ ile eğitim, sosyal ve teknik alanlarda ortak projeler geliştirilerek ilçenin kalkınmasına katkı sunacak projeler hayata geçirilmeli. *Gençlere yönelik sosyal donatı alanları artırılmalı. *Öğrencilerin barınma ihtiyaçlarına yönelik projeler geliştirilmeli.
	*Belediye sınırları içerisindeki genç nüfusun fazla olması	*Kültürel ve sanatsal aktivitelere katılımın yüksek olması *İlçenin sosyokültürel yapısının yükselmesi *Gençlerin boş zamanlarını daha etkin ve verimli değerlendirmesi *Spora olan ilginin artması	*Kültürel, sanatsal, spor ve teknolojik alanda hizmet beklentilerinin sürekli olarak artması *Genç nüfusun tamamına ulaşılamaması	*Her türlü kültürel ve sanatsal faaliyetler (seminer, söyleşi, sergi, şenlik, tiyatro, sinema, atölye çalışmaları, kütüphane hizmetleri, yarışma, konser vb.) artırılmalı. *İlçe sınırları içerisinde bulunan genç nüfusa sporu sevdirmek amacıyla teşvik edecek uygulamaların sayısı artırılmalı
	*Spor tesislerinin nüfusa oranla yeterli sayıda olmaması		*Özellikle genç nüfusun spordan uzaklaşarak kötü alışkanlıklara yönelmesi *Spor sakatlıklarının artması *Tesislerde spor yapacak vatandaşların ilgilerinin azalması	*Belediye sınırları içerisinde bulunan mahallelere imkanlar ölçülerinde spor tesisleri ve alanları kazandırılmalı *Mevcut spor tesislerinin belli periyodlarda yenilenmesi sağlanmalı.
	*İlçede yaşayan evsiz vatandaşlar		*Kamu güvenliği ve sağlığının bozulması. *Sosyal donatı alanlarının (park, bahçe, rekreasyon alanları vb.) evsiz vatandaşlar tarafından barınma amaçlı kullanımlarının artması	*Sosyal donatı alanlarının güvenlik önlemleri artırılmalı. *Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı ile koordineli olarak konukevi hizmetleri artırılmalı. *Evsiz vatandaşların topluma entegre olmaları için psikolojik destek ve rehabilitasyon çalışmaları yapılmalı.
Teknolojik	*Coğrafi Bilgi Yönetim Sisteminin (CBS) Belediyede kullanılıyor olması	*Altyapı yönetimi, arazi kullanımı, çevresel izleme, sunulan hizmetlerin çeşitliliği ve erişilebilirliği gibi konularda kolaylık sağlanmaktadır. *Akıllı kent uygulamaları nitelikli veri sağlar, ilçede verilen hizmet kalitesini artırır.	*Sistemde yer alan verilerin güncelliklerini yitirmesi.	*Sistem, güncellemeler ve modül eklemeleri ile daha donanımlı hale getirilmeli. *Kent envanterinin toplanması, analizi ve CBS'yle bütünleşik hale getirilmesi amacıyla proje geliştirilmeli. *Belediyemizin hizmet kalitesini artırabilmek amacıyla ilçenin altyapısını, yeşil alanlarını, ulaşım ağını ve diğer kentsel unsurlarını dijital ortamda gerçek zamanlı olarak takip etmemizi sağlayacak Dijital İkiz modelinin oluşturulması için gerekli yazılımlar sağlanmalı.

Etkenler	Tespitler (Etkenler/ Sorunlar)	Belediyeye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Teknolojik	*Afet Bilgi Sisteminin (ABİS) olmaması	*ABİS'in oluşturulması ile ilçe risk analizinin yapılabilmesi.	*Yaşanacak afetler sonucu can, mal ve üretim kayıplarının yaşanması *Afet sonrası acil eylem planının hayata geçirilememesi *Afet sonrası toplanma alanlarının belirlenememesi	*ABİS oluşturulmalı.
	*E-imzanın mevcut yazılımlarda kullanılması	*İmzalama süreci hızlı ve kolay yapılabilmektedir. *Kağıt tasarrufu sağlar ve çevre dostudur. *Dijital arşiv sürecinde kolaylık sağlar.	*E-imzanın kaybolması veya çalınması ve bir başkası tarafından kullanılması.	*Belediye Bilgi Yönetim Sistemi (BBYS) üzerinde hazırlanan tüm belgelerin Elektronik Belge Yönetim Sistemi'ne (EBYS) gönderilip e-imza ile imzalanması sağlanarak ıslak imzalı belge kullanımı azaltılmalı. *E-tebligat ve E-imza entegrasyonları yapılarak tebligatların Ulusal Elektronik Tebligat Sistemi (UETS) üzerinden gönderimlerinin yapılması ve aynı zamanda E-Belediye üyelik sayfasından posta kutusu oluşturularak UETS adresi olmayan mükelleflere tebligatların, E-Belediye sayfası üzerinden gönderilmesi sağlanmalı. *EBYS mobil uygulamasında, evrak hazırlanıp imza akışına sunulması sağlanmalı.
	*Belediye hizmetlerinde yapay zekanın kullanılması	*İnsan kaynaklı hataları azaltır. *Karar verme sürecini hızlandırır. *Tekrarlayan görevleri kendi yapar.	*Geliştirilmesi maliyetli. *Üretilen sonuçların %100 güvenilir olmaması nedeniyle insan kontrolü gerektirmesi. *Yapay zeka uygulamalarındaki geliştirici azlığı.	*Belediye Bilgi Yönetim Sistemleri (BBYS) ve Elektronik Belge Yönetim Sistemleri'nde (EBYS) yapay zeka kullanılmalı.
	*E-imar uygulaması çalışmalarının başlamış olması	*Başvuru süreçlerinin elektronik ortamda yapılmasına olanak sağlayarak hizmet sunumunu hızlandırır, çıktı ve baskı maliyetlerini azaltır.	*Kullanıcıların teknolojiyi kullanma becerilerinin yeterli düzeyde olmaması nedeniyle e-imar uygulaması kullanımının istenen düzeyde olmaması. *Dünyada ve ülkemizde siber saldırıların yaşanması.	*Yapı ruhsat (mimari ön onay, tadilat ruhsatı, isim değişikliği ruhsatı, iksa ruhsatı, istinat duvarı ruhsatı, yıkım ruhsatı, yanan veya yıkılan yapılar formu) imar durumu süreci, suret süreçleri, hakediş - yapı kullanma süreçleri E-imar sistemine dahil edilmelidir.
	*Vatandaşlarımıza sunulan online hizmetlerin artırılması	*Zaman ve mekandan bağımsız olarak belediye hizmetlerine erişim imkanı	*Bazı vatandaşların teknolojiyi kullanma becerilerinin düşük olması. *Dünyada ve ülkemizde siber saldırıların yaşanması.	*Online hizmetler artırılarak belediye hizmetlerine kolay ve hızlı erişim sağlanmalı.
	*Kuvvetli bilgisayar ağ sistemine sahip olunmasına rağmen teknolojide yaşanan hızlı gelişmeler.	*Zaman kaybını ve ağ gecikmelerini engeller.	*Uygulama maliyetleri yüksektir.	*Güncel teknolojiler takip edilerek sürekli yatırım yapılmalı.

Etkenler	Tespitler (Etkenler/ Sorunlar)	Belediyeye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Teknolojik	*Profesyonel Çağrı Merkezi yazılımının olmaması	*Esnek çağrı yönetimi sağlar. *Bekleme süresini en aza indirir.	*Uygulama maliyetleri yüksektir. *Hizmet taleplerinin hızlı bir şekilde yerine getirilememesi.	*Profesyonel Çağrı Merkezi sistemine geçiş sağlanmalı.
Yasal	*Karabağlar ilçe sınırları içinde 15 mahalleyi kapsayan 540 hektarlık alanın "Riskli Alan" ilan edilmesi		*540 hektarlık riskli alanda yetkinin Merkezi Yönetimde olması dolayısıyla bu alanlarda çalışma yapılamaması.	*Riskli alanlar ile ilgili yetkili kurumların gerekli çalışmaları yapmalarıyla kentsel, sosyal ve teknik altyapı yatırımlarının hayata geçirilmesi sağlanmalı.
	*Sıfır Atık Yönetimi ile ilgili mevzuatın yerel koşullar dikkate alınmadan oluşturulması		*Atık yönetimini gerçekleştirebilecek firmaların belediye ihalelerine katılım sağlamamaları	*Sıfır Atık Yönetmeliği'nin güncellenmesi ile ilgili farkındalık oluşturulmalı.
	*Çevre Kanunu'nda Belediye yetkilerinin sınırlı olması		*Çevre Kanunu'nda belediyelerin yetkilerinin (hava emisyonu, atık yönetimi denetimi) sınırlı olmasına karşın Bakanlığın, şikayetleri Belediyelere yönlendirmesi ve şikayetlerin sonuçsuz kalması	*Çevre Kanunu'nda Bakanlık, Büyükşehir Belediyesi ve ilçe belediye yetkilerinin artırılmasına yönelik farkındalık oluşturulmalı.
	*Büyükşehir ve ilçe belediyeleri görev, yetki ve sorumluluklarının vatandaşlar tarafından tam olarak bilinmemesi.		*Büyükşehir Belediyesi sorumluluğunda olan alanlardaki hizmet sunumlarının ilçe belediyesinden beklenmesi.	*İlçe ve büyükşehir belediyeleri arasında koordinasyon birimleri oluşturulmalı.
	*Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK)		*Kamu kurumları arasında veri paylaşımının sınırlandırılması nedeniyle kamusal hizmet süreçlerinin uzaması.	*Gerekli mevzuat düzenlemeleri yapılmalı.
Çevresel	*Küresel iklim değişikliği		*İklim değişikliği ve etkilerinin artması sonucu doğal afetlerin yaygınlaşması. *Kuraklık ve su kaynaklarının azalması ile tarım faaliyetlerinin olumsuz etkilenmesi *Orman ve doğal yaşam alanlarının azalması.	*İklim değişikliğine uyum ve sera gazı azaltım teknikleri belirlenmeli. *İl ve ilçe ölçeğinde mevcut durum analizleri yapılmalı. *Vatandaşlar için iklim değişikliği ile ilgili bilgilendirici çalışmalar artırılmalı. *İklim değişikliği ile mücadele konusunda eylem planları hazırlanmalı ve hayata geçirilmeli. *Fosil enerji kaynaklarının kullanımları yerine yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımları artırılmalı ve bunlara ilişkin yatırımlar yapılmalı.

Etkenler	Tespitler (Etkenler/ Sorunlar)	Belediyeye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Çevresel	*Çevre kirliliği		*Çevresel yatırım maliyetlerinin yüksek olması	*Çevre bilincinin toplumda artırılmasına yönelik çalışmalar yapılmalı. *Çevre Kanunu'nda bulunan yetkilerin yerel yönetimlerle paylaştırılarak etkin denetim sistemleri oluşturulmalı. *Atıkların kaynağında toplanması ve geri dönüştürülmesine ilişkin çalışmalar artırılmalı. *Sıfır atık uygulamaları tüm kamu ve özel işletmelerde hayata geçirilmeli.
	*Çölleşme ve erozyonla mücadele, tarım topraklarının korunması		*Yanlış arazi kullanımı nedeniyle tarım arazilerinin konut ve sanayi alanlarına dönüşmesi.	*Çölleşme ve erozyonla mücadelede ulusal kapasite ve etkinlik artırılmalı. *Tarım arazilerinde yer alan konut ve sanayi tesisleri azaltılmalı. *Tarımı teşvik edici çalışmalar gerçekleştirilmeli. *Ağaç dikim faaliyetleri yürütülerek yeşil alanlar artırılmalı.
	*Çarpık kentleşme nedeniyle ilçede büyük oranda kentsel dönüşüm ihtiyacının olması.	*Revizyon imar planlarının yapılmış olması. *Planlı ve modern dönüşüm için fırsatlar oluşturabilir. *Daha modern, güvenli ve enerji verimli konutlar inşa edilebilir. *İnşaat projeleri ve yenilenen ticari alanlar sayesinde yeni iş imkanları ortaya çıkabilir.	*Çarpık kentleşme dolayısıyla kent estetiğinin bozulması. *Kentsel dönüşüm alanlarında yaşayan vatandaşların geçici olarak yer değiştirme sorunları ortaya çıkabilir. *Kentsel dönüşüm projelerinin yüksek maliyetleri. *Bölgede yaşayan yerel halkın kentsel dönüşüm projelerine karşı çıkması ve uzlaşının sağlanamaması. *Düzensiz yapılaşmalar dolayısıyla herhangi bir afet durumunda bölgeye müdahalenin zorluğu *Afetlerden dolayı yüksek can ve mal kaybı yaşanma ihtimalinin bulunması *Altyapı yetersizliklerinin ortaya çıkması.	*Yeni imar planları uygulanarak ilçenin gelişimine yönelik sosyal, fiziksel ve teknik altyapı alanları oluşturulmalı. *Kentsel dönüşüm projelerinin planlanması aşamasında yerel halkın aktif olarak katılımı sağlanmalı. *Proje süreci halka şeffaf bir şekilde anlatılmalı. *Yerinde dönüşüm projeleri hayata geçirilmeli. *Kentsel dönüşüm süreci boyunca geçici konut veya kira desteği sağlanmalı. *Yüksek bütçeli kentsel dönüşüm projeleri için kurumlar arası işbirlikleri artırılmalı. *Nitelikli, çağdaş, güvenli yaşam mekanları oluşturulmalı. *Kaçak yapılaşma konusunda denetimler etkin olarak yürütülmeli.
	*İlçenin kent meydanı ihtiyacı	*Kent meydanı ile ilgili mimari projelerin hazır durumda olması.		*Kent meydanı projesi hayata geçirilmeli.
	*İlçe nüfusunun yoğun olması	*İlçenin yoğun nüfuslu yapısı yerel ekonomide canlılık yaratmaktadır.	*Trafik sıkışıklığı ve ulaşım sorunları yaygındır. *Düzensiz yapılaşmalar nedeniyle planlı ve güvenli konutların yetersizliği. *Çevresel etki olarak doğal kaynaklar daha hızlı tükenir ve sürdürülebilirlik sorunları oluşur. *Yeşil alanlar azalır ve kentsel ısınmaya yol açar. *Yoğun nüfuslu ilçelerde kamu hizmetlerinin etkin yönetimi daha güçtür.	*Nüfusun her kesimine adil ve kapsayıcı hizmet sunumu sağlanmalı. *Ulaşım altyapısı planlanmalı ve geliştirilmeli (Bisiklet yolu ağları, yaya yolları gibi alternatifler geliştirilmeli). *Mevcut yeşil alanlar korunmalı ve yeşil alan miktarı artırılmalı. *Sosyal ve kültürel mekanlar artırılmalı. *Nitelikli eğitim fırsatları oluşturulmalı. *Spor ve çocuk oyun alanları oluşturulmalı.

Etkenler	Tespitler (Etkenler/ Sorunlar)	Belediyeye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Çevresel	*İlçede park, bahçe ve yeşil alanların yetersizliği		*Vatandaşların dışarıda keyifle vakit geçirememeleri ve çocukların güvenli olmayan ortamlarda oyun oynamaları	*Yeni park, sevgi yolu, rekreasyon alanı gibi yeşil alan projeleri hayata geçirilmeli. *Park ve yeşil alanların güvenlik önlemleri artırılmalı. *Park ve yeşil alanların erişilebilirlikleri artırılarak toplumun tüm kesimine hizmet etmesi sağlanmalı.
	*Bölge arazisinin eğimli ve engebeli olması		*Yüksek inşaat altyapı ve yatırım maliyetleri oluşturmaktadır. *Kentsel tasarımı ve dönüşümü zorlaştırmaktadır. *Güvenlik riskleri artmaktadır. *Hizmet araçlarının kısa sürede yıpranmasına neden olmaktadır.	*Detaylı arazi incelemesi ve optimum tasarım projeleri hazırlanmalı. *Çevresel etki değerlendirmeleri yapılmalı.
	*İlçede ulaşım ve otopark sorunlarının yaşanması	*İlçenin otoyol ve havaalanına yakın olması. *Raylı sistemlerin ilçe sınırlarından geçiyor olması.	*Otopark alanlarının yetersizliği *İlçede dar cadde ve sokaklar nedeniyle trafik yoğunluğu oluşması. *Trafik yoğunluğunun vatandaşlarda stres yaratması	*Toplu ulaşım imkanları geliştirilmeli. *Yeni otopark alanları oluşturulmalı. *Alternatif yeni yollar açılmalı ve dar sokaklar genişletilmeli.
	*Hafriyat atıklarının ilçede yaygın olması		*Hafriyat atıklarının kaçak olarak çevreye atılması sonucu çevre kirliliğinin artması.	*Denetim faaliyetlerinin artırılarak kaçak atık dökümleri engellenmeli. *Atık döküm sahaları oluşturularak hafriyat atıklarının planlı olarak toplanması sağlanmalı.
	*Yönlendirici ve bilgilendirici materyallerin görüntü kirliliğine neden olması		*Kentsel estetiğin bozulması	*Mevzuat düzenlemeleri ile yönlendirici ve bilgilendirici tabelalarda bütünlük sağlanmalı. *Mevzuat yetkileri kapsamında denetim faaliyetleri yürütülmeli ve kentsel estetiği bozan tabelalar kaldırılmalı.
	*Hane halkından kaynaklı evsel mobilya atıklarının fazla olması	*Mobilya ve bitkisel atıklar (dal, ağaç vb.) yeniden kullanılabilir hale getirilerek ihtiyaç sahibi vatandaşların kullanımına sunulabilir.	*Mobilya ve bitkisel atıkların gelişigüzel atılması sonucu çevre kirliliğinin artması.	*Mobilya atıklarının yeniden kullanımı ve geri kazanılmasına yönelik geri dönüşüm projeleri hayata geçirilmeli.
	*İlçede izinsiz ve kaçak hurda (ara depolama) işletmelerinin varlığı		*İzinsiz-ruhsatsız işletmelerin kent estetiğini bozması ve atık, gürültü, kokuya neden olması.	*Etkin denetim faaliyetleri uygulanmalı. *Kamusal - özel işbirlikleri kurularak geri dönüşüm sanayi tesisleri oluşturulmalı.

5.11. GZFT Analizi

GZFT analizi, Güçlü, Zayıf, Fırsat ve Tehdit kavramlarının baş harflerinden oluşup, kurumların sahip oldukları güçlü ve zayıf yönler ile kurumları dışarıda bekleyen fırsat ve tehditlerin saptanmasında kullanılan bir yöntemdir. PESTLE analiziyle bir bütün oluşturan GZFT, dış çevredeki koşulların analiz edilmesinin ardından [50], Belediyenin faaliyetlerini gerçekleştirmek için mevcuttaki güçlü ve zayıf yönlerinin saptanarak gerekli iyileştirmelerin yapılmasına, fırsatların değerlendirilmesine ve tehditlere karşı önlem alınmasına olanak sağlamaktadır.

Tablo 18: Güçlü ve Zayıf Yönler ile Fırsat ve Tehditler

Güçlü Yönler
↳ Teknolojik gelişmeleri takip eden dijital altyapısı gelişmiş bir belediye olması (CBS, e-belediyecilik, e-devlet ve dijital arşiv hizmetleri ile akıllı belediye uygulamaları) ↳ Karabağlar Belediyesi genç bir belediye olması dolayısıyla "yeni nesil belediyecilik" anlayışının hakim olması ↳ Vatandaşlar, meslek odaları, STK'lar ve muhtarlar ile iletişim ve işbirliğinin güçlü olması; katılımcı yönetim anlayışının benimsenmiş olması ↳ Belediye personel profilinin genç, dinamik ve tecrübeli olması ↳ Kurumsal yapıya sahip olması ↳ Belediye tarafından ilçenin imar planlarının büyük oranda yapılmış ve onaylanmış olması ↳ Belediyede İstihdam Ofisinin açılmış olması ve istihdama destek sağlanması ↳ Belediyeye ait Uzundere Rekreasyon Alanı'nda Nasreddin Hoca Çocuk Kültür Bilim Merkezinin, Aqua Yaşam ve diğer sosyal donatı alanlarının bulunması ↳ AKUT ve Türkiye Radyo Amatörleri Cemiyeti (TRAC) ile işbirliği protokollerinin yapılmış olması ↳ Belediye tarafından kapsamlı ve düzenli olarak sosyal yardım hizmetlerinin sunulması ↳ Belediye tarafından ilçede kültür, sanat ve spor faaliyetlerinin düzenlenmesi ↳ Belediyenin erişilebilir konumda olması ↳ Belediye tarafından her yıl Kavacık köyünde üzüm festivalinin düzenleniyor olması ↳ Mobilya Akademinin mobilya sektörü ile işbirliği içerisinde olması ↳ Belediyeye bağlı hizmet veren semt merkezlerinin bulunması ve bu merkezlerde hobi ve meslek edindirme kurslarının düzenlenmesi ↳ Eğitimde fırsat eşitliğini sağlamak üzere Belediyeye ait Sosyal Etkinlik Merkezinin (KARBEM) olması ↳ Belediye tarafından Atatürk Yükseköğrenim Kız Öğrenci Yurdu hizmetlerinin verilmesi ↳ Toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı bir belediye olması (Belediyenin Avrupa Yerel Yaşamda Kadın Erkek Eşitliği Şartı'nı (CEMR) imzalamış olması ↳ Belediyede liyakatlı kadroların bulunması ↳ Birimler arası iletişimin genel olarak iyi düzeyde olması ↳ Belediye tarafından Atatürk Gençlik ve Spor Merkezinin ilçeye kazandırılacak olması ↳ Belediyeye ait kültür sanat merkezlerinin bulunması ↳ Belediye yönetim kadrosunda kadın yöneticilerin bulunması ↳ Gündem 2030, HABITAT, Yeni Kentsel Gündem, uluslararası süreçlere duyarlı belediyecilik anlayışının olması ↳ Belediyenin iş makinesi filosunun güçlü olması

Zayıf Yönler
İlçenin nüfus ve coğrafi büyüklüğüne göre kurumsal gelirlerin yetersiz olması İlçenin hizmet alanı ve nüfus büyüklüğüne göre saha personeli ile teknik personel sayısının yetersiz kalması Kuruma aidiyet ve motivasyon artırıcı faaliyetlerin yetersiz olması Hizmet içi eğitimlerin yetersiz olması Belediye tesislerinin ve hizmetlerinin tanıtımlarının yetersiz olması Kurumlar arası koordinasyon ve işbirliği eksikliği ile yetki karmaşası yaşanması Atık yönetim planlarının olmaması Hizmet binalarının dağınık olması Hizmet sınırlarının geniş bir alana yayılması dolayısıyla denetimlerin yetersiz olması ve hizmet kalitesinin düşmesi İlçe sınırlarının geniş bir alanı kapsaması bu sebeple hizmet çeşitliliği artarken kalitesinin azalması Belediyede afet yönetimine ilişkin uzman kadronun yetersiz olması Doğal afetlerde toplanma alanlarının yetersiz olması Kent mobilyalarının yetersiz olması Sokak hayvanlarında kısırlaştırma ve aşılamanın yetersiz olması Ambulans ve engelli nakil araç sayısının yetersiz olması Hayvan Bakım Evinin kapasitesinin yetersiz olması Hayvan nakil araç sayısının yetersiz olması Araç filosu yaş ortalamasının yüksek olması

Fırsatlar
İlçede mobilya sektörünün yaygın olarak faaliyet göstermesi İlçenin otoyol ve havalimanına yakın olması İlçe sınırlarında yer alan Kavacık'ta “Alphonse Lavalle" üzüm çeşidinin yetişiyor olması ve bu üzümün coğrafi işaretli olması İlçe sınırları içerisinde İzmir Demokrasi Üniversitesinin bulunması İki büyük donanımlı hastanenin ilçe sınırlarında yer alması Nüfus bakımından en büyük ikinci merkez ilçe olması Kapsayıcı ve eşitlikçi kent yönetimi için sosyal, kültürel ve ekonomik açıdan farklılıklara sahip vatandaşların ilçede yoğun olarak yaşaması İlçede genç nüfus oranının yüksek olması Kurumlar arası işbirliğine açık, gönüllü dış paydaşların bulunması Belediye hizmet alanının geniş ve proje üretmeye müsait olması Sanayi, tarım, eğlence sektörlerinde katma değerli projeler üretilebilecek potansiyelin olması Fuar alanının ilçe sınırlarına yakın olması İlçenin büyük bölümünün, İzmir geneline göre sağlam jeolojik zemine sahip olması dolayısıyla kentsel dönüşüm ve nitelikli yapılaşma potansiyelinin olması Kavacık köyü ve Tırazlı köyünde tarım ve hayvancılık potansiyelinin olması Raylı sistemin ilçe sınırlarından geçiyor olması İlçenin geniş yerleşim alanları ve kırsal ormanlık alanlara sahip olması Arama Kurtarma Derneği (AKUT) koordinasyon merkezinin ilçede olması Reşat Nuri Güntekin, Neşet Ertaş ve Muzaffer İzgü gibi değerlerin ilçede yaşamış olması İki köklü spor kulübünün (Altınordu - İzmirspor) ilçe sınırlarında olması Merkez ilçe olması dolayısıyla ana aks üzerinde yer alması ve ana aks üzerinde toplu taşıma avantajının olması Uzundere köyünün sosyokültürel zenginliği Kavacık köyü ve Tırazlı köylerinde turizm ve doğa sporları potansiyelinin olması Yenilenebilir enerji kaynağı potansiyelinin olması İlçenin dağlık yeşil alanlara sahip olması Meles deltası ve Kavacık köyü gibi mevcut doğal fırsatları geliştirme olanağına sahip olması Poligon deresinin yeşil alan olarak değerlendirilme olanağının olması Kültür, sanat, eğlence gibi sosyal alanlarda yatırım potansiyelinin olması Otel yatırım potansiyelinin olması

Tehditler
✎ İlçeye plansız, kontrolsüz yoğun göç olması ✎ Kaçak yapılaşma dolayısıyla çarpık kentleşme ✎ Trafik yoğunluğu ve otopark yetersizlikleri ✎ Alt yapı sorunları ve yetersizliği nedeniyle iklim krizinin tehdit oluşturması ✎ Madde bağımlılığının yaygın olması ve yarattığı sorunlar ✎ Yoğun olarak bilinçsizce çevrenin kirletilmesi ✎ İşsizlik oranının yüksek olması ve istihdam sorunu ✎ İlçede yaşayanların sosyoekonomik seviyesinin düşük olması, sermaye olanaksızlığı ✎ İklim değişikliğinin olumsuz etkileri (Doğal afetler) ✎ Riskli alanların varlığı nedeniyle kentsel dönüşümün yapılamaması ✎ Sosyal, kültürel ve spor alanlarının yetersiz olması ✎ İlçede metruk binaların varlığı ✎ Doğal afetler ✎ Nüfusu yoğun bir ilçe olması ✎ Ekonomik kriz ve yoksulluk ✎ İlçede dezavantajlı grupların fazlalığı dolayısıyla ihtiyacın fazla olması ✎ Engebeli arazinin varlığı ✎ Kentin sosyoekonomik ve kültürel çeşitliliğinin fazla olması ✎ Park ve yeşil alanların yetersiz olması, bazı mahallelerde hiç olmaması ✎ Afet Acil Durum Eylem Planının olmaması ✎ Eğitim seviyesinin düşük olması ✎ Göçle gelenlerin sosyal uyum sorunu ✎ Sanayi bölgesi bulunmaması nedeniyle imalathanelerin mahalle aralarında bulunması ✎ Dar cadde ve sokakların varlığı ✎ İlçe sınırlarında otel, sinema, tiyatro gibi eğlence ve dinlenme mekanlarının olmaması ✎ Belediyenin hizmet alanının geniş olması ✎ Kontrolsüz göçe bağlı olarak yaşanan güvenlik sorunları ✎ Toplu ulaşım ve raylı sistemlerin yeterli olmaması ✎ Sağlık hizmetlerine erişimde zorluk ✎ Çevre bilincinin yetersiz olması ✎ İlçenin deprem bölgesinde yer alması sebebiyle riskin yüksek olması ✎ Üstyapı yetersizlikleri ve mevcut üstyapıların bilinçsiz kullanımı ✎ Yeni sokak hayvanları yasasının hapis cezası tehdidi ya da belediyelerle halkın karşı karşıya getirilmesi ihtimali ✎ Başıboş hayvan popülasyonu yoğunluğu ✎ İşsizlik nedeniyle yasa dışı faaliyetlere yönelme ✎ Yaşlı ve engelli nüfusun fazla olması ✎ Çocuklara yönelik kreş, gündüz bakım evi hizmetlerinin yetersizliği ✎ Ana arterlerin, ulaşım akslarının açılamaması ✎ İç ve dış göçler nedeniyle kentlileşme sorunu ✎ Doğalgaz alt yapısının yetersiz olması dolayısıyla kömür ve odun ile ısınma kaynaklı hava kirliliği olması ✎ Ağız ve diş sağlığı kurumu eksikliği ✎ Su kaynaklarının olmayışı ✎ İlçede yoğun olarak yaşanan haşere sorunu ✎ Gıda denetimlerinin yetersizliği ✎ Sokak hayvanlarını beslemek için çevreye bırakılan yiyeceklerin çevre kirliliği ve haşere üremesine sebebiyet vermesi ✎ Biçilmeyen otların oluşturduğu yangın riskleri ✎ Yangına müdahale zorlukları ✎ Eğitimde eşitsizliklerin yaşanması ✎ Enerji bağımlılığının artması ✎ Türkiye'deki iletişim olanaklarının artması ile belediyelere yönelik hizmet beklentisi ve baskısının artırması ✎ Kayıt dışı ve güvencesiz çalışmanın yoğun olması ✎ Sahil şeridinin olmaması ✎ İmar affı yasalarının çıkması

- Kaldırım işgallerinin yoğun olması
- Yeni kentleşmeye direnen grupların varlığı
- Mobilya sanayisinde merdiven altı imalathanelerin yoğunluğu
- Sosyal güvencesi olmayan nüfusun fazlalığı
- Yasa dışı göçmenlerin ucuz iş gücü olarak çalıştırılıp bölge halkının işsiz kalması
- Şiddet olaylarının genel olarak artması
- Kadına yönelik şiddetin varlığı
- Doğurganlık yaşının düşük olması
- Kadına yönelik şiddet ile mücadele mekanizmalarının yetersiz olması
- Kadın ve çocukların kent yaşamı dışında olması
- Kadın iş gücüne yönelik desteklerin yetersiz olması
- İlçede kadınlara eşitlikçi yaklaşımın yetersiz olması
- Mevzuat değişikliklerinin Belediyeye olumsuz etkileri
- Dezavantajlı grupların (çocuk - genç - yaşlı) bir araya gelememesi
- Özel gereksinimli kişiler için alan /aktivite eksikliği
- Dezavantajlı gruplara yönelik hizmet yetersizliği
- Özel eğitim ve bakım merkezlerinin yetersiz olması (Otizm, yaşlı bakım)
- Özel beslenme ihtiyacı olan (çölyak, yeni doğan anne) vatandaşların gıdaya erişiminin kolay olmaması
- Hak temelli başvuru mekanizmalarının bilinmemesi

5.12. Tespitler ve İhtiyaçlar

Stratejik Plan Hazırlama Rehberi'ne göre, durum analizi kapsamında gerçekleştirilen ayrıntılı çalışmalar sonucunda elde edilen bulgular, tespitler ve karşılanması gereken ihtiyaçlar olarak özetlenmektedir. Tespitler, ihtiyaçların gerekçesini oluştururken ihtiyaçlar ise, amaç ve hedeflerin dayanak noktasını ifade etmektedir.

Tablo 19: Tespit ve İhtiyaçlar Tablosu

Tespitler ve İhtiyaçlar Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/ Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	Belediye 2020-2024 Stratejik Planı için 9 adet stratejik amaç belirlenmiş olup bu amaçlar altında da 32 adet hedef belirlemiştir. Yıl bazında yapılan dört yıllık değerlendirmeye göre 100 üzerinden 50 ve üstünde puan alan performans hedefleri başarılı sayılmıştır. Yıllar ilerledikçe hedeflerin başarı oranlarının arttığı gözlenmektedir. Koronavirüs (COVİD-19) Pandemisi, stratejik plan hazırlanırken öngörülememiş olup ilçedeki kültürel ve sosyal faaliyetleri etkilemiştir. Bu durum Belediyenin kültürel ve sosyal hedeflerini de olumsuz etkilemiştir. 2023'teki değerlendirme raporuna göre hedeflerin başarı oranı yüzde 97 olup yüzde 50'nin altında kalan iki hedef aşağıda belirtilmiştir:	
	(Hedef 1.6) Yenilikçi kentsel tasarım projeleri ile kent estetiğini artırmak.	Kent Meydanı Projesi hayata geçirilmelidir.
	Bu hedefle ilgili olarak Kent Meydanı Projesinin Yapılması planlanmış olup Kent Meydanı Projesinin mülkiyet işlemlerinin halen devam ediyor olması dolayısıyla bu proje, 2020 – 2024 Stratejik Plan döneminde hayata geçirilememiştir.	
	(Hedef 2.1) Karabağlar'da ulaşım kolaylığını sağlamak ve mevcut ulaşım altyapısının standartlarını yükseltmek.	İzmir Büyükşehir Belediyesi ile koordinasyonun güçlendirilmesi.
	Bu hedefle ilgili olarak 4 adet performans göstergesi belirlenmiş olup, bu göstergelerden 2'sine bağlı projeler hayata geçirilememiştir. Bunlar, "İhtiyaç Duyulan Mahallelerde Yürüyen Merdiven Yapılması" ile "Bisiklet Yolları Yapılması"dır. "Yürüyen Merdiven Yapılması" işinin İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından yapılması kararı alındığından bu proje Belediye programından çıkarılmıştır. 'Bisiklet Yolları Yapılması', Büyükşehir Belediyesi sorumluluk alanında bulunan caddelerde yapılacağından Belediyemizce bu konuda çalışma yapılmamıştır.	
Mevzuat Analizi	5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde14/a) maddesi gereği Akıllı Kentler Birimi kurulmuş ve kent bilgi sistemi oluşturulmuştur.	* Coğrafi ve Kent Bilgi Sistemleri hizmetlerinin geliştirilmesi gerekmektedir.
	5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 38'inci maddesine göre toplum sağlığının korunması hususunda Belediyemiz tarafından diğer kurumlarla koordinasyon içerisinde çalışılmaktadır. Hasta nakil hizmetleri, ağız ve diş sağlığı tedavisinin geliştirilmesi ve ilkyardım eğitimlerinin verilmesi gerekmektedir.	* Sağlık personeli ve hekim istihdam edilmeli, * Tıbbi cihaz ve malzemelerinin temini sağlanmalı, * Hizmet aracı temin edilmeli, * İlkyardım merkezi açılmalı, * İlçemizin tüm mahallelerinde sertifikalı eğitimler verilmesi gerekmektedir.
	*5393 sayılı Kanunu'nun 14'üncü ve 15'inci maddeleri ile 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun 7'nci maddesine göre insan ve çevre sağlığı açısından tehdit oluşturan katı atıkların düzenli olarak toplanması ve naklinin sağlanması hizmetleri devam etmektedir.	* Evsel atıkların toplanması maksadıyla; modern araç, gereç, ekipman ve personel yetersizliği giderilmelidir.
	*Vatandaşlar tarafından sıklıkla çöp konteynerlerinin yerlerinin değiştirilmesi, mevcut konteyner çevrelerine araç park edilmesi vs. nedenlerle katı atıklar düzenli olarak toplanamamaktadır.	* Katı atıkların daha modern yöntemlerle kaynağında ayrıştırılarak toplanmasının sağlanması; çevrenin korunması ve temizliği konusunda eğitim ve bilgilendirme çalışmalarının yapılması gerekmektedir.

Tespitler ve İhtiyaçlar Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/ Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
Mevzuat Analizi	5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14'üncü maddesine göre ilçede yeni park ve yeşil alanların yapılması ve var olanların yenilenmesi gerekmektedir. İlçede kişi başına düşen yeşil alan miktarı yetersiz durumdadır. Ayrıca oyun grupları ve spor aletlerinin zaman içerisinde yıpranıyor olması, kullanıcılardan gelen talepler doğrultusunda yeni çocuk oyun grubu ve spor aletlerine ihtiyaç duyulmaktadır.	* Kişi başına düşen yeşil alan miktarının artırılması ve bunun için bitki, çim vb. malzemelere ihtiyaç duyulmaktadır. Mevcut parklardaki yıpranan çocuk oyun grubu ve spor aletlerinin yenilenmesi ile yeni yapılan parklara çocuk oyun grubu ile spor aletlerinin temin edilmesi gerekmektedir. * İlçemizde kişi başına düşen yeşil alan miktarının artması için imar planlarına uygun yapılaşmanın sağlanmalıdır.
	Belediye Kanunu'nun 14. maddesi kapsamında İlçenin turizm ve tanıtımı açısından büyük öneme sahip Kavacık ve Tırazlı köylerinin de içinde bulunduğu Kızıldağlar doğal güzellikleri ve bu bölgede yetişen dünyaca ünlü "Kavacık üzümü", agro ve eko turizm açısından çok büyük potansiyel taşımaktadır. Bu turizm potansiyelinin değerlendirilmesi bölge halkı ve ilçemiz için büyük önem taşımaktadır.	* İlçede bulunan kültürel ve tarihi eserlerin (Akçakaya Ören Yeri, Reşat Nuri Çocuk Kitaplığı, Yıkık Camii gibi) arşivlenmesi, korunması, tanıtılması ve gelecek kuşaklara aktarılması için kamu kurum kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile ortak çalışmalar yapılmalıdır.
		* Kavacık Üzüm Festivali'ni ulusal boyuta taşıyarak Kavacık üzümü ile bölgenin doğal güzelliklerinin, ulusal ve uluslararası alanda hak ettiği değere taşınması ve aynı zamanda kamu ve özel sektör temsilcileri ile işbirliği içinde çalışmalar yapılması gerekmektedir.
	5393 sayılı Belediye Kanunun 76'ncı ve 77'nci maddelerine göre Karabağlar Kent Konseyi çalışmalarını sürdürmektedir.	* Belediyemiz ve Karabağlar Kent Konseyinin işbirliğinde ilçemizde bulunan sivil toplum örgütleri ile ortak talepler ve görüşlerin belirlenmesi konusunda koordinasyon toplantılarının çoğaltılması ve alınan kararların hayata geçirilmesi için uygun koşulların yaratılması önem taşımaktadır.
	Belediyemiz Kent Konseyi ile işbirliği içindedir ve gerekli her türlü desteği sağlamaktadır.	
	5216 sayılı Kanun'un 7'nci maddesi ile 5580 sayılı Özel Öğretim Kurumları Kanunu gereğince ilçemizde dezavantajlı ve sosyoekonomik yoksunluk çeken ailelerin yoğun olarak yaşaması, eğitimde fırsat eşitliği alanındaki ihtiyacı her geçen yıl artırmaktadır.	* Eğitimde fırsat eşitliğinin sağlanması ve sosyoekonomik yoksunluk çeken çocukların geleceğe daha güvenle bakmaları için Karabağlar Belediyesi Sosyal Etkinlik Merkezi (KARBEM)'nin şube sayısının Belediyemizin imkanları doğrultusunda artırılması ve eğitim kalitesinin daha verimli hale getirilerek daha fazla sayıda öğrencimizin yararlanması sağlanmalı.
	5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14/a maddesi gereğince toplumun farklı yaş gruplarına yönelik olarak düzenlenen kültür ve sanat kurslarıyla çok geniş bir yelpaze içerisinde kentimize hizmet sunmak hedeflenmelidir.	* Belediyemiz imkanları doğrultusunda kültür merkezlerinin sayısının artırılması gerekmektedir.
		* Vatandaşlarımızın kültür ve sanat kursları ile eğitmen ihtiyacının karşılanması sağlanmalıdır.

Tespitler ve İhtiyaçlar Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/ Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
Mevzuat Analizi	5393 sayılı Kanun'un 14'üncü maddesine göre meslek ve beceri kazandırma hizmetlerinin sağlanması konusunda ilçemizdeki semt merkezlerinde çeşitli kurslar düzenlenmektedir.	* Semt merkezlerinde sunulan eğitim, kurs, farkındalık çalışmalarının daha çok vatandaşa ulaşması için gerekli çalışmalar yapılmalıdır.
	20 Kasım 1989 tarihinde benimsenen ve 2 Eylül 1990 yılında yürürlüğe giren Çocuk Hakları Sözleşmesinin tüm maddeleri gereğince, çocuk katılımı konusunda gerekli çalışmaların artırılması, çocuk meclisi ya da çocuk masası gibi birimlerin kurulması ve var olanların geliştirilmesi gerekmektedir.	* Bu konuda çalışacak olanların meslek elemanı olması, ayrıca bu birimlerde çalışanlar ve tüm belediye personelinin bu konularla ilgili gerekli eğitimleri alması gerekmektedir.
Üst Politika Belgeleri Analizi (12. Kalkınma Planı)	Çocuk ve gençler için spor, kütüphane gibi gelişimlerini sağlayacak mekânlara ve yeşil alanlara erişimin zorlaşması aileyi etkileyen önemli şehirleşme sorunları olarak ortaya çıkmaktadır.	
	Dirençli sosyoekonomik ve ekolojik sistemler inşa etmek için gerekli olan iklim değişikliğine uyum ve emisyon azaltım politikaları önemli bir dönüşüm fırsatı sunmaktadır. Bunun yanı sıra, yeşil dönüşüm sadece dünya genelinde karşı karşıya kalınan küresel ısınma gibi risklerin azaltılmasına değil, aynı zamanda bireylerin daha yaşanabilir bir çevrede hayatlarını müreffeh bir şekilde sürdürmelerine katkı sağlamaktadır.	
	2020 yılı sonrasında iklim değişikliği rejiminin uluslararası çerçevesini oluşturan Paris Anlaşması iklim değişikliğiyle mücadelede yol gösterici olmaktadır. Bu kapsamda, çok sayıda ülke net sıfır emisyon hedefini ortaya koyarak karbon fiyatlandırma mekanizmaları, yeşil teşvik ve düzenlemeler gibi tedbirleri politikalarına dâhil etmiştir. Ancak azaltım hedeflerinde henüz güçlü kazanımlar elde edilememiş olması, gelecek dönemde daha kapsamlı önlemlerin alınması ihtimalini güçlendirmektedir.	
	Temiz enerji üretimi ve enerji verimliliği, sanayide yeşil dönüşüm, sürdürülebilir ulaşım, döngüsel ekonomi, yeşil altyapı ve şehir planlaması, sürdürülebilir tarım ve gıda üretimi gibi alanlarda yatırımların hızlanması beklenmektedir.	
	Kaynakları tüketirken oluşan atıkların değerlendirilerek yeniden kullanımını esas alan "döngüsel ekonomi" uygulamaları uluslararası ölçekte benimsenmekte ve yaygınlaşmaktadır. Buna yönelik, üretim süreçlerinin ve ürün tasarımının döngüsel prensiplere uygun hale getirilmesine odaklanılmakta, ürünlerin geri dönüştürülebilir, onarılabilir ve tekrar kullanılabilir olması için önlemler alınmaktadır.	
	Yenilenebilir enerji yatırımları, kent tarımı, girişimcilik yatırımları, çocuk dostu kent uygulamaları, döngüsel ekonomi, entegre atık yönetimi, emisyon azaltımında yeşil ve dijital dönüşüm gibi konular şehirleşme alanında ön plana çıkmaktadır. Bu konularda yerel yönetimlerin kapasitelerinin geliştirilmesi önem kazanmaktadır.	
	Yeşil alanlara erişimin zorlaşması aileyi etkileyen önemli şehirleşme sorunları olarak ortaya çıkmaktadır	
	Akıllı kentler için önemli bir adım olan kentsel planlama ve hizmet sunumunda dijital teknolojilerin kullanımı yaygınlaşmakta, coğrafi veri altyapısının geliştirilmesi ve kadastro altyapısının modernizasyonu yönünde önemli gelişmeler kaydedilmektedir.	
	Mevcut kaynakların daha etkin kullanımının sağlanması ve daha etkili projelere yönlendirilmesi için kamu yatırım projelerinin planlanması, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi süreçlerini kapsayan kamu yatırım sürecinin güçlendirilmesi ihtiyacı devam etmektedir.	
	Atık yönetiminde ekonomik ve çevresel faydalar açısından geri dönüşüm ve kazanıma yönelik farkındalığın ve çevre bilincinin artırılması, geri kazanılmış ikincil ürüne ait standartların geliştirilmesi, teşvik ve yönlendirme sisteminin iyileştirilmesi ihtiyacı devam etmektedir. Ambalaj atıklarının azaltılması, tekrar kullanımı, geri dönüşüm ve kazanımı, kaynağında ayrı toplanması, taşınması ve ayrıştırılması önemini korumaktadır.	
	Yerel yönetimlerde stratejik planla kaynak tahsisi arasındaki uyumun artırılması, hizmet standardizasyonunu ve bu standartlara uyumun denetimini sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesi, insan kaynağının uzmanlaşma düzeyi ve kapasitesinin artırılmasını sağlayacaktır.	
	Mahalli idarelerde yönetişim süreçleri geliştirilecek, insan kaynağının niteliği artırılacak, harcama sorumlulukları, gelir kapasiteleri ve borçlanmaya ilişkin mevzuat ve uygulamalar sürdürülebilirlik çerçevesinde gözden geçirilecektir.	

Tespitler ve İhtiyaçlar Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/ Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
Üst Politika Belgeleri Analizi (12. Kalkınma Planı)	Kadın ve gençlerin işgücü piyasasında ihtiyaç duyulan mesleki beceriler ile donatılarak istihdama dahil edilmesi temel öncelikler arasındadır.	
	Yerel yönetimlerde kaynakların daha etkin kullanımı sağlanacak ve mali sürdürülebilirlik güçlendirilecektir.	
	Yerel yönetimlerin gelirleri içerisinde öz gelirlerinin payını artırmaları sağlanacaktır.	
	Başta proje bazlı teşvikler olmak üzere tüm devlet yardımlarının ürün bazlı yapılan çalışmalar çerçevesinde yürütülmesi, seçilen alanlardaki projelerin takibi ve yönlendirmesi sağlanacak, ürün ve teknoloji geliştirme süreçleri iyileştirilecektir.	
	Atık yönetim süreci, kaynağında ayrıştırma aşamasından başlamak üzere kirliliği önleyecek şekilde iyileştirilecektir.	
	Binaların enerji dönüşümünün hızlandırılması amacıyla yenilenebilir enerjiyle desteklenen enerji verimli binaların yaygınlaştırılması sağlanacak ve buna yönelik düzenlemeler geliştirilecektir.	
	Bilim ve teknolojiye ilgili ve yetenekli gençlere teknoloji atölyelerinde ücretsiz eğitimler ve etkinlikler sağlanacaktır.	
	Çocukların kaliteli, evrensel, ücretsiz ve okul öncesi eğitime erişimlerinde fırsat eşitliği sağlanacaktır.	
	* Kadın erkek fırsat eşitliğine duyarlı bütçeleme çalışmaları yaygınlaştırılarak bütçeleme süreçlerine entegre edilmelidir. * Kadınların işgücüne katılımlarını artıracak girişimcilik, finansal ve dijital okuryazarlık, kooperatifçilik gibi alanlardaki programlar kapsamları genişletilerek yaygınlaştırılmalıdır.	
	* Çocukların fiziksel, sosyal ve zihinsel gelişimlerini destekleyici, anne babalarıyla nitelikli zaman geçirmelerini sağlayan kültür, sanat, bilim ve spor faaliyetleri özendirilmeli, yaygınlaştırılmalı ve erişilebilir hale getirilmelidir. * Çocukların kültür, sanat, bilim ve spor faaliyetlerine yönelmelerini özendirmeye yönelik uygulamalar geliştirilmeli, her çocuğun bir spor ve bir kültür-sanat alanında beceri kazanması için çalışmalar yürütülmelidir. * Çocukların gençlik merkezlerine, spor salonlarına, kültür merkezlerine ve kütüphanelere erişimlerinin kolaylaştırılmasına yönelik düzenlemeler ve uygulamalar yapılmalıdır.	
	Gençlerin fiziki, sosyal ve muhakeme yönleriyle gelişimleri ile yenilikçi ve girişimci niteliklerini destekleyen bilim, sanat, kültür ve spor faaliyetlerine katılımları özendirilmelidir.	
	* Engellilere yönelik sosyal hizmetlerin nitelikleri ve nicelikleri artırılmalıdır. * Engelli bireylere sunulan hizmetlerde bireysel gereksinim ve destekler dikkate alınarak engellilerin bağımsız olarak toplumsal yaşama katılımları sağlanmalıdır. * Engelli bireylerin iyileşme ve gelişme süreçlerine katkı sağlamak amacıyla spor faaliyetleri yaygınlaştırılmalıdır.	
	* Sosyal yardım faydalanıcılarına yönelik iş arama desteği gibi uygulamalar yaygınlaştırılmalıdır.	
	* Kültür ve sanatın bir yaşam alışkanlığı olarak gelişmesi için erken yaşlardan itibaren kültür ve sanat eğitimleri verilmelidir. * Spor imkânları yerel düzeyde geliştirilerek erken yaşlardan itibaren spor eğitimi verilmeli, her yaştan vatandaşın sportif faaliyetlere düzenli katılımı teşvik edilmelidir.	
	Yerel yönetimler başta olmak üzere tüm paydaşlarla işbirliği yapılarak vatandaşların spora olan ilgisi artırılmalı, sağlık için spor ve rekreasyon temalı projeler ile kampanyalar geliştirilmelidir.	
	Yerel yönetimlerin özellikle yalnız yaşayan yaşlı bireyleri izlemesi ve destek hizmetleri sunması sağlanmalıdır.	

Tespitler ve İhtiyaçlar Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/ Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
Üst Politika Belgeleri Analizi (12. Kalkınma Planı)	Mevcut ve yeni yapılacak olan tüm alt ve üst yapıların afetlere karşı dirençlilikleri sağlanmalıdır.	
	Mekânsal planlama ve kentsel dönüşüm uygulamaları bütünleşik bir şekilde ele alınmalıdır.	
	* İmar uygulamalarında vatandaş katılımı ile şeffaflık ve hakkaniyet ilkelerini esas alan yeni imar uygulama yöntemleri geliştirilmelidir. * Yerel yönetimlerin akıllı şehir uygulamaları, yerel ihtiyaçlara göre belirlenen öncelikler ve geliştirilen standartlar çerçevesinde gerçekleştirilmeli, uygulamalarda yerli ürünlerin kullanımı yaygınlaştırılmalıdır.	
	*Dijital dönüşüm çerçevesinde kentsel hizmetlere yönelik bilgi sistemlerine ilişkin kapasite ve kabiliyetler geliştirilecektir.	
	* Tüm atıkların insan sağlığına ve çevreye olan zararlı etkilerinin en aza indirilebilmesi için havaya, suya ve toprağa salımlarına ilişkin gerekli tedbirler alınmalıdır. * Sanayi, enerji ve ulaştırma sektörlerinden kaynaklanan hava kirliliğinin önlenmesine ve kalitesinin iyileştirilmesine yönelik hava kalitesi yönetim uygulamaları etkinleştirilmeli ve emisyonların kontrolü sağlanmalıdır.	
	*Atık yönetiminin her alanında veri tabanı oluşturulmalı, izleme sistemi geliştirilmeli ve çevrimiçi veri giriş sistemlerinin uyumları sağlanmalıdır.	
	*Elektronik tebligat yaygınlaştırılmalı ve bu konuda vatandaşların farkındalığı artırılmalıdır.	
	* Belediyelerin karar alma süreçlerinde vatandaşların ve muhtarların katılım rolleri güçlendirilmelidir. * Sahipsiz hayvanların şehir hayatını olumsuz etkilemeyecek şekilde yerel yönetimlerin daha etkin çalışmalarını sağlayacak uygulamalar hayata geçirilmelidir.	
Üst Politika Belgeleri Analizi (Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları)	Yoksulluğun tüm biçimlerini her yerde sona erdirmek	
	Açlığı bitirmek, gıda güvenliğine ve iyi beslenmeye ulaşmak ve sürdürülebilir tarımı desteklemek	
	2030'a kadar yenilenebilir enerjinin küresel enerji kaynakları içindeki payının önemli ölçüde artırılması gerekmektedir.	
	2030'a kadar gençler ve engelliler de dâhil bütün kadın ve erkeklerin tam ve üretken istihdama ve insana yakışır işlere erişimlerinin sağlanması ve eşit işe eşit ücret ilkesi tam olarak benimsenmelidir.	
	2030'a kadar hava kalitesi ile belediye atık yönetimi ve diğer atık yönetimlerine özel önem göstererek kentlerin kişi başına düşen olumsuz çevresel etkilerinin azaltılması gerekmektedir.	
	2030'a kadar özellikle kadınlar, çocuklar, yaşlılar ve engellilerin güvenli, kapsayıcı ve erişilebilir yeşil alanlara ve kamu alanlarına evrensel erişimlerinin güvence altına alınması gerekmektedir.	
	2030'a kadar herkesin yeterli, güvenli ve uygun fiyatlı konutlara ve temel hizmetlere erişiminin sağlanması ve gecekondu mahallelerinin iyileştirilmesi gerekmektedir.	

Tespitler ve İhtiyaçlar Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/ Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
Üst Politika Belgeleri Analizi T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Erişilebilir Ulaşım Stratejisi ve Eylem Planı (2021-2025)	Türkiye'de ulaşım sistemlerini herkes için erişilebilir kılmayı hedefleyen bir plandır. Bu strateji ile özellikle engelli bireyler, yaşlılar ve hareket kısıtlılığı olan diğer kişiler için ulaşımın daha erişilebilir hale getirilmesini amaçlar.	
	Kaldırım ve engelli otoparkı işgallerine ilişkin yapılan denetimlerin artırılması ve kaldırımların erişilebilir hale getirilmesi gerekmektedir.	
Üst Politika Belgeleri Analizi T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji Verimliliği 2030 Stratejisi ve 2. Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı (2024-2030)	Şehir merkezlerinde motorlu araç kullanımına kapalı, bisiklet ve yaya yolları/alanları oluşturulacaktır.	
Üst Politika Belgeleri Analizi 2024 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	Mahalli idarelerce hazırlanan planlar dahilinde kentlerde, özellikle yerleşim yerlerinde bisiklet yollarının planlanması ve hayata geçirilmesi sağlanacaktır.	
	Danışmanlık, tedavi, sosyal uyum ve iyileştirme hizmetlerinin bütüncül biçimde sunulması kapsamında hizmet kalitesi yükseltilecek, kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve eşgüdüm sağlanacaktır.	
	Bağımlılığın önlenmesi için farklı nüfus gruplarına yönelik farkındalık artırma çalışmaları kapsamında iyi uygulama örnekleri ve müdahale programları güçlendirilerek sürdürülecek, bağımlılıkla mücadele kapsamında uygulanan mekanizmaların toplum tarafından bilinirliği artırılacaktır.	
	1. Sıfır Atık Projesi kapsamında eğitim verilen kişi sayısı 21 milyona ulaştırılacaktır.	
Üst Politika Belgeleri Analizi Sendai Afet Risk Azaltma Çerçevesi (2015-2030)	Toplumsal farkındalığın teşvik edilmesi ve kurtarma ile yardım faaliyetlerini gerçekleştirmek için gereken malzemelerin depolanması amacıyla toplum merkezleri oluşturulması gerekmektedir.	
	Yerel ihtiyaçlara uygun olarak, afetlere hızlı ve etkin müdahaleyi ve gerekli yer değiştirmeyi sağlamak amacıyla, güvenli barınak, temel gıda ve gıda dışı yardım malzemelerine erişim de dahil olmak üzere, tahliye tatbikatları, eğitim ve alan bazlı destek sistemleri kurulmasını kapsayan, düzenli afete hazırlık, müdahale ve iyileştirme tatbikatlarının yapılmasını teşvik etmek gerekmektedir.	
	İhtiyaç duyan tüm bireylere psikososyal destek ve ruh sağlığı hizmetleri sağlamak amacıyla iyileştirme planları geliştirilmesi gerekmektedir.	
Üst Politika Belgeleri Analizi T.C. İçişleri Bakanlığı Türkiye Afet Müdahale Planı	Afet ve acil durumlarda olay yerindeki ilk tıbbi müdahale, halk sağlığı ve tıbbi bakım ihtiyaçlarının karşılanması ile çevre sağlığı hizmetlerinin aksamadan en hızlı şekilde normale dönmesini sağlamaya yönelik belediyeler destek çözüm ortağı olarak sorumludur.	
	Yerel yönetimler afet öncesi, sırası ve sonrasında yapılacak tahliyenin planlaması, uygulaması ve yerleştirme işlemlerinin yapılmasına yönelik destek çözüm ortağı olarak sorumludur.	
Üst Politika Belgeleri Analizi Orta Vadeli Program (2025-2027)	Beşeri sermayenin hayat boyu öğrenme çerçevesinde geliştirilmesi ve beceri uyumunun iyileştirilmesine yönelik olanaklar ve kurumlar arası etkileşim geliştirilecek, temininde güçlük çekilen meslek ve yetkinliklerin arzı artırılacak, nitelikli ara eleman açığı giderilecektir.	

Tespitler ve İhtiyaçlar Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/ Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
Üst Politika Belgeleri Analizi Orta Vadeli Program (2025-2027)	Çalışma çağındaki her bireyin üreterek gelir elde edeceği beceriler ile aidiyet hissedeceği meslekleri edinmesine yönelik programlar hayata geçirilecektir.	
	Sürdürülebilir büyüme için yeşil dönüşüm sürecinin hızlandırılmasına yönelik politikalar hayata geçirilerek uluslararası düzenlemelere uyum güçlendirilecek, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ve enerji verimliliği artırılacaktır.	
	Kırsal alanların sosyoekonomik gelişimine katkı sağlayacak başta gençlere ve kadınlara yönelik destekleme miktarları artırılacak, tarım ve hayvancılık özendirilecektir.	
	İşgücü piyasasına katılımda güçlükler yaşayan ve potansiyellerini yeterince gerçekleştiremeyen kesimlerin işgücüne daha yoğun ve etkin katılımları sağlanacaktır. Kadınlar, gençler, engelliler gibi kesimlerin istihdamını artırmaya yönelik olarak aktif işgücü politikalarının niteliği ve niceliği geliştirilecektir.	
Üst Politika Belgeleri Analizi T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Türkiye Çocuk Hakları Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2023-2028)	Çocuk dostu alanlarda, çocuk haklarına yönelik farkındalığı artırıcı temalara yer verilmesi ve bu alanların ulaşılabilir kılınması gerekmektedir.	
	Okul, site ve toplu konut bahçeleri, parklar ve benzeri mekânların, özel gereksinimi olan çocuklar başta olmak üzere tüm çocukların eğitim ve öğretim faaliyetlerini, bedensel ve sosyal gelişimlerini destekleyecek ve sağlıklarına zarar vermeyecek şekilde tasarlanması gerekmektedir.	
	Çocuklara ve ebeveynlere aile içi iletişimin artırılmasına ve dijital bağımlılığın önlenmesine yönelik eğitim verilmesi gerekmektedir.	
T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İzmir Kalkınma Ajansı İzmir'de Yeşil Dönüşüm ve Mavi Fırsatlar Perspektifi (2022)	Atıkların kaynağında toplanması gerekmektedir.	
T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Engelli Hakları Ulusal Eylem Planı (2023-2025)	Engelli bireylerin toplumsal hayata tam ve eşit bir şekilde katılımını sağlamak amacıyla çeşitli alanlarda iyileştirmeler ve düzenlemeler yapılması hedeflenmektedir.	
T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Yaşlı Hakları Ulusal Eylem Planı (2023-2025)	Yaşlı bireylerin haklarını korumak, yaşam kalitelerini artırmak ve toplumsal yaşlılık sorunlarına etkili çözümler geliştirmek hedeflenmektedir.	
T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Türkiye Çocuk Hakları Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2023-2028)	Çocuklara yönelik kültürel, sanatsal, bilimsel ve sportif faaliyetler yaygınlaştırılarak tüm çocuklar için erişilebilir hale getirilecektir.	
Avrupa Yerel Yaşamda Kadın-Erkek Eşitliği Şartı Avrupa Belediyeler ve Bölgeler Konseyi (Cemr)	Toplumsal cinsiyet bakış açısının yerel ve bölgesel yönetimlerin tüm faaliyetlerine dâhil edilmesi, kadın erkek eşitliğinin geliştirilmesi gerekmektedir.	
T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2030)	Kadınların ve erkeklerin karar alma süreçlerine dengeli katılımları demokratik bir toplum için ön koşuldur.	
	Kent sakinlerinin şehir ile ilgili verilen kararlarda söz sahibi olması için katılımcılık mekanizmaları (Belediye internet sitesi, sosyal medya üzerinden şehir ile ilgili bir karar ile ilgili oylamaların yapılması gibi) geliştirilecektir.	

Tespitler ve İhtiyaçlar Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/ Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
Paydaş Analizi	Karabağlar'ın en önemli sorunları arasında imar sorunu ile kentsel dönüşümün gecikmesi yer almaktadır.	* Kentsel dönüşüm projeleri hızlandırılarak kente modern bir kimlik kazandırılmalı.
	İlçenin en önemli sorunlarının arasında çarpık kentleşme sorunu yer almaktadır.	* Yeni imar planları uygulanarak ilçenin gelişimine yönelik sosyal, fiziksel ve teknik altyapı alanları oluşturulup nitelikli, çağdaş, güvenli yaşam mekanları oluşturulmalı.
	Metruk yapılar ilçenin önemli sorunlarının başında gelmektedir.	* Tehlikeli ve metruk yapıların tespiti yapılarak önlemler alınmalı.
	İlçedeki semt evlerinin sayısının artırılması gerekmektedir.	* İlçenin ihtiyacına uygun daha modern, güvenli ve enerji verimli yapılar inşa edilmeli.
	Pazaryerlerinin sayısının ve kondisyonunun yeterli olmadığı değerlendirilmektedir.	
	Karabağlar'da altyapı ve üstyapı çalışmalarına ağırlık verilmesi gerekmektedir.	
	Karabağların en önemli sorunlarının ilçedeki trafik yoğunluğu, kaldırım ve otopark yetersizliği gibi ulaşım sorunları olduğu değerlendirilmektedir.	* Ulaşım altyapısına bisiklet yolu ağları, yaya yolları gibi alternatifler planlanmalı ve geliştirilmeli. Aynı zamanda taşıt yolu ve asfalt düzenlemeleri yapılmalı.
	İlçeye yaya ve bisiklet yolları kazandırılmalıdır.	* Yeni sevgi yolu projeleri hayata geçirilmeli.
	Toplu ulaşım ve raylı sistemlerin yeterli olmadığı değerlendirilmektedir.	* Toplu ulaşım imkanları geliştirilmeli, yeni otopark alanları oluşturulmalı.
	Atık yönetimi ve atıkların geri dönüşümü faaliyetlerinin güçlendirilmesi gerekmektedir.	* Baca emisyonları, genel atık yönetimi ve tehlikeli atıklarla ilgili denetim konularında ilgili kurumlarla işbirliği yapılmalı.
	İlçede park ve yeşil alan miktarının yetersiz olduğu, mevcut parkların bakım ve onarımlarına önem verilmesi gerektiği ve mevcut parklarda güvenlik tedbirlerinin artırılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.	* İlçeye cinsiyet eşitliği gözeten, uluslararası standartlara uygun, modern ve erişilebilir parklar ile rekreasyon alanları kazandırılmalı. * Mevcut park ve yeşil alanların bakım ve onarımları rutin olarak yapılmalı ve güvenlik önlemleri alınmalı.
	Çöplerin toplanma sıklığı genel olarak iyi değerlendirilirken, sokakların ve parkların temizliği konusunda eksiklikler yaşanmaktadır.	* Temizlik hizmetlerinin etkin yürütülmesi için modern araç, gereç ve ekipman ile personel ihtiyaçları karşılanmalı.
	Vatandaşların denetim hizmetlerinden (işyeri denetimleri, kaldırım işgali, ruhsatlandırma, vb.) beklentisi daha yüksektir.	* Denetim hizmetleri artırılarak ilçe halkının hayatını olumsuz etkileyen kaldırım işgalleri, ruhsatsız işyerleri ile seyyar satıcılar ve hurdacıların yarattıkları olumsuzluklar engellenmeli.

Tespitler ve İhtiyaçlar Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/ Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
Paydaş Analizi	Sokak hayvanlarına yönelik hizmetlerden (bakım, tedavi, aşılama, kısırlaştırma, vb.) beklentinin daha yüksek olduğu değerlendirilmektedir.	* Modern ve çağdaş hayvan barınakları ilçeye kazandırılmalı.
	Hayvan dostu uygulamalar odaklanılması istenilen alanlar arasında yer almaktadır.	* Sokak hayvanlarının rehabilitasyonu sağlanmalı ve sahiplendirilmesini teşvik edici hizmetler sunulmalı.
	Engelsiz yaşam uygulamaları odaklanılması gereken alanlar arasında yer almaktadır.	* Dezavantajlı gruplar ve ailelerinin ihtiyaçlarına yönelik sosyal alanlar oluşturulmalı.
		* Engellilerin erişimlerini kolaylaştırıcı çalışmalar yürütülmeli (Akülü tekerlekli sandalye şarj istasyonları, nakil araçları, medikal malzeme bakım onarım atölyeleri).
		* Engelli bireylere yönelik kütüphaneler oluşturulmalı.
	Dezavantajlı gruplara (engelli, çocuk, yaşlı, kadın) yönelik çalışmalar artırılmalıdır.	* Farklı ilgi ve beceri alanlarını destekleyen çocuk ve genç dostu yapısal mekânlar (içerisinde kütüphane, sanatsal faaliyet, ders çalışma, toplantı mekânı gibi bölümleri bulunan, ücretsiz internet, bilgisayar erişimi olan ve zamanı etkin kullanıma uygun tasarımlı) ilçeye kazandırılmalı.
	Çocuklara yönelik kültür-sanat, hobi kurslarının yaygınlaştırılabileceği değerlendirilmektedir.	* Çocuk ve gençlere yönelik kültürel, sanatsal, bilimsel ve sportif faaliyetler yaygınlaştırılmalı ve tüm çocuk ve gençler için erişilebilir hale getirilmeli.
	Gelecekte odaklanılması istenilen alanların başında çocukların gelişimine yönelik uygulamalar gelmektedir.	
	Halka yönelik panel, seminer, tiyatro, konser, festival, gezi, vb. etkinlikler ile kültür - sanat ve hobi kurslarının sayısı artırılmalıdır.	* Farklı kültürel grupların ihtiyaçları ve beklentilerine göre kültürel ve sanatsal etkinlikler düzenlenmeli.
	Kültür ve sanat uygulamaları odaklanılması gereken alanlar arasında yer almaktadır.	* Her türlü kültürel ve sanatsal faaliyetler (seminer, söyleşi, sergi, şenlik, tiyatro, sinema, atölye çalışmaları, kütüphane hizmetleri, yarışma, konser vb.) artırılmalı.
	Hizmet içi eğitim olanaklarının yeterli seviyede olmadığı değerlendirilmektedir.	* Hizmet içi eğitim olanakları ihtiyaçlar doğrultusunda artırılmalı ve personelin yeterliliği sağlanmalı.
		* Kurumsal kapasiteyi artırıcı eğitim, etkinlik ve yeni uygulamalar hayata geçirilmeli.
	Karabağlar Belediyesinin odaklanması beklenilen alanlar arasında "Akıllı Kent Uygulamaları" yer almaktadır.	* Belediyenin teknolojik altyapısı, gelişen teknolojiye bağlı olarak güçlendirilmeli.
		* Akıllı belediyecilik uygulamaları geliştirilmeli.
		* Akıllı kent uygulamalarına ağırlık verilmeli.

Tespitler ve İhtiyaçlar Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/ Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 38'inci maddesine göre toplum sağlığının korunması hususunda hizmetler verilmektedir.	* Sağlık personeli ve hekim istihdam edilmesi gerekmektedir.
	5393 sayılı Kanunu'nun 14'üncü ve 15'inci maddeleri ile 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun 7'nci maddesine göre insan ve çevre sağlığı açısından tehdit oluşturan katı atıkların düzenli olarak toplanması ve naklinin sağlanması hizmetleri devam etmektedir.	* Temizlik hizmetleri ile evsel atıkların toplanması için personel temini gerekmektedir.
Fiziki Kaynak Analizi	Araçların yaş ortalamasının yüksek olması nedeniyle araçlar sık sık arızalanmaktadır.	* Araç filosu gençleştirme çalışmaları yaparak hizmet sunumunda etkinlik sağlanmalıdır.
		* Teknolojik gelişmeler takip edilerek araç bakım atölyelerini yenilenmesi sağlanmalıdır.
Mali Kaynak Analizi	Yıllara göre bütçe gelir ve gider gerçekleşmeleri incelendiğinde gelirlerin giderleri karşılamada yetersiz olduğu görülmektedir.	* Bütçe gelirlerinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılmalıdır.
PESTLE Analizi	*İlçenin kent meydanı ihtiyacı bulunmaktadır.	* Kent meydanı projesi hayata geçirilmelidir.
	*Küresel iklim değişikliği ve çevre kirliliği	* İklim değişikliğine uyum ve sera gazı azaltım teknikleri belirlenmelidir.
		* İl ve ilçe ölçeğinde mevcut durum analizleri yapılmalıdır.
		* Vatandaşlar için iklim değişikliği ile ilgili bilgilendirici çalışmalar artırılmalıdır.
		* İklim değişikliği ile mücadele konusunda eylem planları hazırlanmalı ve hayata geçirilmelidir.
		* Fosil enerji kaynaklarının kullanımları yerine yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımları artırılmalı ve bunlara ilişkin yatırımlar yapılmalıdır.
		* Çevre bilincinin toplumda artırılmasına yönelik çalışmalar yapılmalıdır.
		* Çevre Kanunu' nda bulunan yetkilerin yerel yönetimlerle paylaştırılarak etkin denetim sistemleri oluşturulmalıdır.
		* Atıkların kaynağında toplanması ve geri dönüştürülmesine ilişkin çalışmalar artırılmalıdır.
		* Sıfır atık uygulamaları tüm kamu ve özel işletmelerde hayata geçirilmelidir.

Tespitler ve İhtiyaçlar Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/ Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
PESTLE Analizi	*Çarpık kentleşme nedeniyle ilçede büyük oranda kentsel dönüşüm ihtiyacının olması.	*Yeni imar planları uygulanarak ilçenin gelişimine yönelik sosyal, fiziksel ve teknik altyapı alanları oluşturulmalıdır.
		*Kentsel dönüşüm projelerinin planlanması aşamasında yerel halkın aktif olarak katılımı sağlanmalıdır.
		*Proje süreci halka şeffaf bir şekilde anlatılmalıdır.
	*Çarpık kentleşme nedeniyle ilçede büyük oranda kentsel dönüşüm ihtiyacının olması.	*Yerinde dönüşüm projeleri hayata geçirilmelidir.
		*Kentsel dönüşüm süreci boyunca geçici konut veya kira desteği sağlanmalıdır.
		*Yüksek bütçeli kentsel dönüşüm projeleri için kurumlar arası işbirlikleri artırılmalıdır.
		*Nitelikli, çağdaş, güvenli yaşam mekanları oluşturulmalıdır.
		*Kaçak yapılaşma konusunda denetimler etkin olarak yürütülmelidir.
	*İlçede ulaşım ve otopark sorunlarının yaşanması	*Toplu ulaşım imkanları geliştirilmelidir.
		*Yeni otopark alanları oluşturulmalıdır.
		*Alternatif yeni yollar açılmalı ve dar sokaklar genişletilmelidir.
	*Yönlendirici ve bilgilendirici materyallerin görüntü kirliliğine neden olması	*Mevzuat düzenlemeleri ile yönlendirici ve bilgilendirici tabelalarda bütünlük sağlanmalı.
		*Mevzuat yetkileri kapsamında denetim faaliyetleri yürütülmeli ve kentsel estetiği bozan tabelalar kaldırılmalıdır.
	*Hane halkından kaynaklı evsel mobilya atıklarının fazla olması	*Mobilya atıklarının yeniden kullanımı ve geri kazanılmasına yönelik geri dönüşüm projeleri hayata geçirilmelidir.
	*İlçede izinsiz ve kaçak hurda (ara depolama) işletmeler bulunmaktadır.	*Etkin denetim faaliyetleri uygulanmalıdır.
		*Kamusal - özel işbirlikleri kurularak geri dönüşüm sanayi tesisleri oluşturulmalıdır.

Tespitler ve İhtiyaçlar Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/ Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
PESTLE Analizi	*İlçede nüfus yoğundur.	*Nüfusun her kesimine adil ve kapsayıcı hizmet sunumu sağlanmalıdır.
		*Ulaşım altyapısı planlanmalı ve geliştirilmelidir. (Bisiklet yolu ağları, yaya yolları gibi alternatifler)
		*Mevcut yeşil alanlar korunmalı ve yeşil alan miktarı artırılmalıdır.
		*Sosyal ve kültürel mekanlar artırılmalıdır.
		*Nitelikli eğitim fırsatları oluşturulmalıdır.
		*Spor ve çocuk oyun alanları oluşturulmalıdır.
	*İlçede mobilya ve tekstil sektörleri yaygın olarak faaliyet göstermektedir.	*Sektörün gelişimi ve ilçenin markalaşmasına yönelik çalışmalar yürütülmelidir.
		*Merdiven altı üretim alanları yerine planlı mobilya üretim sanayi alanları oluşturulmalıdır.
		*Tekstil ve mobilya sektöründe nitelikli personel yetiştirilmesi ve istihdamına yönelik çalışmalar yürütülmelidir.
	*İlçede karma kültürlerden oluşan nüfus yoğundur.	*Farklı kültürel grupların ihtiyaçları ve beklentilerine göre hizmetler geliştirilmelidir.
		*Belediye personelinin kültürel çeşitlilik ve hassasiyet konularında eğitim almaları sağlanabilmelidir.
		*Tüm vatandaşların hizmetlere eşit erişimlerini sağlamak için fiziksel ve dijital erişilebilirlik artırılmalıdır.
	*İlçe yoğun olarak iç ve dış göçe maruz kalmıştır.	*İlçeye göçle gelen kişilerin ilçe sosyokültürel yapısına uyum sağlamalarına yönelik kültürel etkinlikler, eğitim, seminer, kurs vb. faaliyetler düzenlenmelidir.
		*Meslek kursları düzenlenerek göç ile ilçeye gelenlerin nitelikli istihdama katılımlarına katkı sunacak projeler gerçekleştirilmelidir.
	*İlçede ilköğretim ve daha az seviyede eğitim almış kişilerin oranı yüksektir.	*Eğitim alanında ilçenin ihtiyaçlarına yönelik tüm çalışmalar yürütülmelidir.
	*Dezavantajlı gruplar (yaşlı, kadın, çocuk ve engelli bireyler) ilçemizde sayıca fazladır.	*Dezavantajlı gruplar ve ailelerinin ihtiyaçlarına yönelik donatıları içeren sosyal alanlar oluşturulmalıdır.

Tespitler ve İhtiyaçlar Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/ Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
PESTLE Analizi	*Dezavantajlı gruplar (yaşlı, kadın, çocuk ve engelli bireyler) ilçemizde sayıca fazladır.	*Engelli ve engelli ailelerine yönelik danışmanlık ve psikolojik destek hizmetleri verilmelidir.
		*Kadın ve aile danışmanlık hizmetleri verilmelidir.
		*Özel gereksinimli gruplar ile kadınların yönetimde ve istihdamda yer almalarına yönelik çalışmalar yürütülmelidir.
	*Spor tesisleri nüfusa oranla yeterli sayıda değildir.	*Belediye sınırları içerisinde bulunan mahallelere imkanlar ölçülerinde spor tesisleri ve alanları kazandırılmalıdır.
		*Mevcut spor tesislerinin belli periyodlarda yenilenmesi sağlanmalıdır.
	*İlçede eğlence ve dinlenme mekanları ile sosyal ve kültürel mekanların yetersiz olması nedeniyle sosyokültürel faaliyetler istenen düzeyde bulunmamaktadır.	*Kültürel, sosyal mekanlar ve eğlence mekanlarının artırılmasına yönelik projeler gerçekleştirilmelidir.
		*Kültürel ve sanatsal etkinlikler artırılmalıdır.

GELECEĞE BAKIŞ

6. GELECEĞE BAKIŞ

Misyon

İlçemizi, hukuk ve değerlerimiz çerçevesinde, tüm paydaşlarımızı kapsayan, adil ve yeni nesil belediyecilik anlayışıyla, dirençli, sürdürülebilir ve sosyal etkileşim içerisinde olan bir Karabağlar'a dönüştürmek.

Vizyon

İzmir'in merkezinde, yenilenen, dönüşen, nefes alan, yaşanılabilir, akıllı ve dirençli bir Karabağlar.

Temel Değerler

- Tarafsızlık
- Katılımcılık
- Şeffaflık & Hesap Verebilirlik
- Liyakat
- Amaç ve Misyona Bağlılık
- Kültürel Değerlere Saygı
- Dayanışma
- Toplumsal Eşitlik
- Hak Temelli & Halktan Yana
- Verimlilik
- Çözüm Odaklılık
- Sürdürülebilirlik
- Yenilikçilik

STRATEJİ GELİŞTİRME

7. STRATEJİ GELİŞTİRME

Tablo 20: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler

Hedefler	H1.1	H1.2	H1.3	H1.4	H1.5	H1.6	H1.7	H1.8	H2.1	H2.2	H2.3	H3.1	H3.2	H3.3	H3.4	H3.5	H4.1	H4.2	H4.3	H4.4	H5.1	H6.1	H7.1	H8.1	H9.1	H9.2	H9.3	H10.1	H10.2	H10.3	H10.4	H10.5	H10.6	H10.7	H10.8	H10.9
Afet İşleri Md.				—		—		S	—										—	—							—	—	—	—	—	—	—		—	—
Araştırma ve Geliştirme Md.						—			—																		—	—	—		S	—	—		—	—
Arşiv Müdürlüğü			—	—		—			—				—										S				—	—	—		—	—	S		—	—
Basın Yayın ve Halkla İliş. Md.	—	—		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—			—	—	—	—	—	—	—	S	—			—	—	—	—	—	—	—	S	—
Bilgi İşlem Md.			—	—		—		—	—	—			—	—	—		—	—	—	—		—	—	—	—		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Destek Hiz. Md.				—		—			—	—			—	—					—			—	—	—	—		—	—	—	—	—	—	—		—	—
Emlak ve İstimlak Md.	—	—	—	—	S	—	—		—	—						—			—									—	—	—	—	—	—		—	—
Etüd Proje Md.	S	—	—		—	—	—		—	—																		—	—	—	—	—	—		—	—
Fen işleri Md.	—	—		—		S	S	—	—	—	—	—	—		—	—	—	—	—	—		—	—		—		—	—	—	—	—	—	—		—	—
Hukuk İşleri Md.	—	—			—	—		—																				—	—	—	—	—	—		—	S
İklim Değş. ve Sıfır Atık Md.				—		—			S	—	—	—							—									—	—	—	—	—	—	—	—	—
İmar ve Şehircilik Md.	—	—	S	—	—	—			—	—			—															—	—	—	—	—	—		—	—
İnsan Kaynakları ve Eğ. Md.						—			—																			—	—	—	—	—	—		—	—
İşletme ve İştirakler Md.						—			—	—								—				—	S	—	S	S		—	—	—	—	—	—		—	—
Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü	—	—	—	—		—			—																			—	—	—	—	—	—		—	—
Kültür ve Sosyal İşler Md.		—				—			—						—		—	—	—			S	S		—			—	—	—	—	—	—		—	—
Mali Hizmetler Md.	—	—			—	—			—																			—	—	—	—	—	—		—	—
Muhtarlık İşleri Md.				—		—			—	—				—	—	—	—	—			—	—	—	—	—		S	—	—	—	—	—	—		—	—
Özel Kalem Md.						—			—															—				—	—	—	—	—	—		—	—
Park ve Bahçeler Md.						—		—	—	S	—					—		—	—			—	—		—		—	—	—	—	—	—	—		—	—
Plan ve Proje Md.	—	S	—	—	—	—	—		—	—			—														—	—	—	—	—	—	—		—	—
Ruhsat ve Denetim Md.				—		—			—			—	S														—	—	—	—	—	—	—		—	—
Sağlık İşleri Md.						—			—					S			—			—								—	—	—	—	—	—		—	—
Sosyal Yardım İşleri Md.				—		—		—	—	—				—			S	S	S	S	S	—	S	—	—	S	—	—	—	—	—	—	—		—	—
Spor İşleri Md.						—			—						S		—	—		—			—				—	—	—	—	—	—	—		—	—
Strateji Geliştirme Md.						—			—								—							—			—	—	S	—	—	—	—		—	—
Teftiş Kurulu Md.						—			—																			—	—	—	—	—	—		—	—
Temizlik İşleri Md.						—			—		S	—										—	—				—	—	—	—	—	—	—		—	—
Tesisler Müdürlüğü				—		S	—		—	—					—	—	—		—	—		—	—		—		—	—	—	—	—	—	—		—	—
Ulaşım Hizmetleri Md.				—		—			—		—			—				—			—			—			—	—	—	—	—	—	—	S	—	—
Veteriner İşleri Md.						—			—							S											—	—	—	—	—	—	—		—	—
Yapı Kontrol Md.	—	—		S		—			—			—	—														—	—	—	—	—	—	—		—	—
Yazı İşleri Md.	—	—			—	—			—								—										—	—	—	—	—	—	—		S	—
Zabıta Md.				—		—	—		—	—	—	S	—					—	—	—		—					—	—	—	—	—	—	—		—	—

7.1. Hedef Kartları

Tablo 21: Hedef Kartları

Amaç A1	İmar planlarına uygun, alt ve üstyapısıyla afetlere dirençli bir kent oluşturmak.								
Hedef 1.1	Üst ölçekli plan kararları doğrultusunda revizyon imar planlarının eksik kalan bölümleri ile kırsal imar planlarını tamamlamak.								
Sorumlu Birim(ler)	Etüd Proje Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Plan ve Proje Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, Hukuk İşleri Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Yapı Kontrol Müdürlüğü, Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü, Yazı İşleri Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**İzleme Sıklığı**	**Raporlama Sıklığı**
PG1.1.1 - Devrim Mahallesi'nde yenilenen kentsel imar planı oranı (%)	35	-	20	40	60	80	100	3 Aylık	6 Aylık
PG1.1.2 - Kavacık, Tırazlı ve Uzundere'de tamamlanan kırsal imar planı oranı (%)	35	-	20	40	60	80	100	3 Aylık	6 Aylık
PG1.1.3 - Fahrettin Altay Mahallesi'nde yenilenen kentsel imar planı oranı (%)	30	-	20	40	60	80	100	3 Aylık	6 Aylık
Riskler	* Açılan davalar sonucu imar ve parselasyon planlarının iptal edilmesi * Mevzuat kaynaklı uygulamaya yönelik sorunlar yaşanması * Kurumlar arasında işbirliği ve koordinasyon eksikliği yaşanması * Kurumlar arasında yetki karmaşası yaşanması * 540 hektarlık riskli alanda yetkinin Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına ait olması								
Faaliyet ve Projeler	* Devrim Mahallesi'nde riskli alan dışında kalan 22 hektarlık alanın imar planının yenilenmesi * Kavacık, Tırazlı ve Uzundere Mahallelerindeki kırsal alanların imar planlarının yapılması * Fahrettin Altay Mahallesi'nde 70 hektarlık alanın imar planının yenilenmesi								
Maliyet Tahmini	0,00 TL								
Tespitler	* Mekansal planlama ve kentsel dönüşüm uygulamaları bütünleşik bir şekilde ele alınacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 843.2).** * İmar uygulamalarında vatandaş katılımı ile şeffaflık ve hakkaniyet ilkelerini esas alan yeni imar uygulama yöntemleri geliştirilecektir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 852.2).** * Karabağlar'ın en önemli sorunları arasında imar sorunu ile kentsel dönüşümün gecikmesi yer almaktadır **(Paydaş Analizi).** * İmar barışı kanun uygulamaları plansız yapılaşmayı teşvik ederek imar planlarının uygulanmasına engel olmaktadır **(Çevre Analizi).**								
İhtiyaçlar	* Düzensiz kentleşme önlenerek planlı yapılaşma sağlanmalı. * Kentsel dönüşüm projeleri hızlandırılarak kente modern bir kimlik kazandırılmalı.								

Amaç 1	İmar planlarına uygun, alt ve üstyapısıyla afetlere dirençli bir kent oluşturmak.								
Hedef 1.2	Planlı bir kent dönüşümü ve gelişimi sağlamak.								
Sorumlu Birim(ler)	Plan Proje Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Etüd Proje Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, Hukuk İşleri Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Yapı Kontrol Müdürlüğü, Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü, Yazı İşleri Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**İzleme Sıklığı**	**Raporlama Sıklığı**
PG1.2.1 - Tescil edilmiş imar uygulama sayısı (adet)	100	3	10	10	10	10	10	3 Aylık	6 Aylık
Riskler	* Açılan davalar sonucu imar ve parselasyon planlarının iptal edilmesi * Mevzuat kaynaklı uygulamaya yönelik sorunlar yaşanması * Kurumlar arasında işbirliği ve koordinasyon eksikliği yaşanması * Kurumlar arasında yetki karmaşası yaşanması								
Faaliyet ve Projeler	* Onaylı revizyon imar planlarının kesinleştiği alanlarda imar uygulamalarının yapılması * Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve İzmir Büyükşehir Belediyesi ile işbirliği içerisinde kentsel dönüşümün hızlandırılması								
Maliyet Tahmini	6.150.149,75 TL								
Tespitler	* 3194 sayılı Kanun gereği imar uygulamaları çalışmaları yapılmaktadır **(Mevzuat Analizi).** * 2030'a kadar herkesin yeterli, güvenli ve uygun fiyatlı konutlara ve temel hizmetlere erişiminin sağlanması ve gecekondu mahallelerinin iyileştirilmesi gerekmektedir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları/Amaç 11).** * Kentsel dönüşüm projeleri gerçekleştirilerek afetlere dirençli, sağlıklı, yaşanabilir ve sürdürülebilir yaşam alanları oluşturulacaktır **(Üst Politika Belgeleri/Orta Vadeli program/3.Bölüm/7/Paragraf 4).** * Mekansal planlama ve kentsel dönüşüm uygulamaları bütünleşik bir şekilde ele alınacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 843.2).** * İmar uygulamalarında vatandaş katılımı ile şeffaflık ve hakkaniyet ilkelerini esas alan yeni imar uygulama yöntemleri geliştirilecektir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 852.2).** * İlçenin en önemli sorunlarının arasında çarpık kentleşme yer almaktadır **(Paydaş Analizi & Çevre Analizi & GZFT Analizi).**								
İhtiyaçlar	* Yeni imar planları uygulanarak ilçenin gelişimine yönelik sosyal, fiziksel ve teknik altyapı alanları oluşturulup nitelikli, çağdaş, güvenli yaşam mekanları oluşturulmalı. * İlgili kurumlarla koordinasyon güçlendirilmeli ve gerekli mali destekler sağlanmalı. * Daha modern, güvenli ve enerji verimli yapılar inşa edilmeli.								

Amaç 1	İmar planlarına uygun, alt ve üstyapısıyla afetlere dirençli bir kent oluşturmak.								
Hedef 1.3	Güvenli yapıların oluşturulması için ruhsatlandırma süreçlerini iyileştirmek.								
Sorumlu Birim(ler)	İmar ve Şehircilik Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Plan ve Proje Müdürlüğü, Etüd Proje Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü, Arşiv Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler								
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**İzleme Sıklığı**	**Raporlama Sıklığı**
PG1.3.1 - Ruhsat başvuru işlemlerinin tamamlanma oranı (%)	30	100	100	100	100	100	100	Aylık	6 Aylık
PG1.3.2 - Yapı kullanma izin belgesi başvuru işlemlerinin tamamlanma oranı (%)	30	100	100	100	100	100	100	Aylık	6 Aylık
PG1.3.3 - Yıkım izni başvuru işlemlerinin tamamlanma oranı (%)	20	100	100	100	100	100	100	Aylık	6 Aylık
PG1.3.4 - E-imar ve e-arşiv sistemlerine geçiş işlemlerinin tamamlanma oranı (%)	20	-	25	50	75	100	100	3 Aylık	6 Aylık
Riskler	* Mevzuat değişikliklerinin olması * Ekonomik sorunlar nedeniyle yapıların tamamlanamaması veya ertelenmesi * Yapı denetim firmalarının e-imar süreçlerine direnç göstermesi								
Faaliyet ve Projeler	* İmar planlarına uygun ve güvenli yapıların inşasının sağlanması * Yapı kullanım izin belgesi, imar durumu belgesi, yapı ruhsatı, kat irtifaklı proje işlemleri ve hakediş işlemlerinin mevzuata uygun olarak düzenlenmesi * E-imar ve e-arşiv sistemlerine geçişin sağlanması								
Maliyet Tahmini	0,00 TL								
Tespitler	* Akıllı kentler için önemli bir adım olan kentsel planlama ve hizmet sunumunda dijital teknolojilerin kullanımı yaygınlaşmakta, coğrafi veri altyapısının geliştirilmesi ve kadastro altyapısının modernizasyonu yönünde önemli gelişmeler kaydedilmektedir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/1.Bölüm/Madde 154).** * Mekânsal planlama ve kentsel dönüşüm uygulamaları bütünleşik bir şekilde ele alınacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 843.2).** * E-imar uygulaması çalışmalarının tamamlanması gerekmektedir **(Çevre Analizi).**								
İhtiyaçlar	* Geçmişten süregelen düzensiz kentleşmenin önüne geçilerek planlı yapılaşma sağlanmalı. * İmar uygulamaları ve kentsel dönüşüm projeleriyle modern bir ilçe oluşturmaya yönelik faaliyetler yürütülmeli. * İmar uygulamaları ve ruhsatlandırma işlemlerinde dijital dönüşüm tamamlanmalı.								

Amaç 1	İmar planlarına uygun, alt ve üstyapısıyla afetlere dirençli bir kent oluşturmak.
Hedef 1.4	Sistemli denetimlerle kaçak ve riskli yapılaşmaya karşı önlemleri artırmak.
Sorumlu Birim(ler)	Yapı Kontrol Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü, Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Tesisler Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, Afet İşleri Müdürlüğü, Plan ve Proje Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü, Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, Muhtarlık İşleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü, Arşiv Müdürlüğü, İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü, Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.4.1 - Denetlenen yapı sayısı (adet)	50	90	360	350	320	300	280	3 Aylık	6 Aylık
PG1.4.2 - Denetim sonucu yapılan işlem sayısı (adet)	50	60	240	235	215	200	190	3 Aylık	6 Aylık

Riskler	* Kurumlar arasında işbirliği ve koordinasyon eksikliği yaşanması * Mevzuat değişikliklerinin olması * Denetim ve denetim sonucu yapılan işlemlerde vatandaşların direnciyle karşılaşılması * İmar affı uygulamalarının müdahalelere engel olması
Faaliyet ve Projeler	* Kaçak ve riskli yapıların denetimlerle mevzuata uygun hale getirilmesi * Toplum güvenliği ve çevre sağlığı için metruk binalara yönelik önlemlerin alınması * Tehlikeli yapıların tespiti ve gerekli önlemlerin alınması
Maliyet Tahmini	32.713.562,50 TL
Tespitler	* Çocukların terkedilmiş binaları kullanmalarını engellemek için gerekli önlemlerin alınması gerekmektedir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Türkiye Çocuk Haklar Strateji Belgesi ve Eylem Planı 2023-2028/Stratejik Hedef 2.3.3).** * Çarpık kentleşme nedeniyle ilçede büyük oranda kentsel dönüşüm ihtiyacı bulunmaktadır **(Paydaş Analizi & Çevre Analizi & GZFT Analizi).** * İlçedeki mevcut düzensiz yapılaşma önemli tehdit unsuru olarak görülmektedir **(Paydaş Analizi).** * Çarpık kentleşme ve metruk yapılar ilçenin önemli sorunlarının başında gelmektedir **(Paydaş Analizi).**
İhtiyaçlar	* Kaçak yapılaşma konusunda denetimler etkin olarak yürütülmeli. * Tehlikeli ve metruk yapıların tespiti yapılarak önlemler alınmalı. * Kentsel dönüşüm çalışmaları yürütülerek nitelikli, çağdaş, güvenilir yaşam alanları oluşturulmalı.

Amaç 1	İmar planlarına uygun, alt ve üstyapısıyla afetlere dirençli bir kent oluşturmak.								
Hedef 1.5	İlçeye yeni kamu alanları kazandırmak.								
Sorumlu Birim(ler)	Emlak ve İstimlak Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Plan ve Proje Müdürlüğü, Etüd Proje Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Mali Hizmetler Müdürlüğü, Hukuk Müdürlüğü, Yazı İşleri Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**İzleme Sıklığı**	**Raporlama Sıklığı**
PG1.5.1 - Kamuya kazandırılan taşınmaz sayısı (adet)	100	10	10	10	10	10	10	3 Aylık	6 Aylık
Riskler	* Açılan davalar sonucu imar ve parselasyon planlarının iptal edilmesi * Mevzuat kaynaklı uygulamaya yönelik sorunlar yaşanması * Kurumlar arasında işbirliği ve koordinasyon eksikliği yaşanması * Kurumlar arasında yetki karmaşası yaşanması								
Faaliyet ve Projeler	*İmar planlarına uygun olarak kamulaştırma yapılması *Taşınmazların etkin yönetiminin sağlanması								
Maliyet Tahmini	403.129.230,68 TL								
Tespitler	* 5393 sayılı Belediye Kanununa göre (Madde 15) Belediye, mahalli müşterek nitelikteki hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla, Belediye ve mücavir alan sınırların içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı ayni hak tesis etmek yetkisine sahiptir **(Mevzuat Analizi).** * Kavşak düzenlemelerinin araç trafiğinin yoğun olduğu zamanlarda yetersiz kalması, ana arterlerden ara sokaklara giriş çıkışların yetersizliği ve ara sokakların darlığı ulaşım problemi yaratmaktadır **(Çevre Analizi).**								
İhtiyaçlar	* Yeni imar planları uygulanarak ilçenin gelişimine yönelik sosyal, fiziksel ve teknik altyapı alanları oluşturulmalı. * Revizyon imar planlarıyla yeni oluşturulan imar yolları açılmalı ve dar sokaklar yine imar planlarındaki kesitlere uygun olarak genişletilmeli.								

Amaç 1	İmar planlarına uygun, alt ve üstyapısıyla afetlere dirençli bir kent oluşturmak.								
Hedef 1.6	İlçenin teknik altyapısını, üstyapısını ve fiziksel çevresini iklim dostu uygulamalarla geliştirmek.								
Sorumlu Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü / Tesisler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**İzleme Sıklığı**	**Raporlama Sıklığı**
PG1.6.1 - Yenilenebilir enerji sistemi entegre edilen bina sayısı (adet)	15	-	-	1	-	1	1	3 Aylık	6 Aylık
PG1.6.2 - Yapılan pazaryeri sayısı (adet)	30	-	1	-	-	1	1	3 Aylık	6 Aylık
PG1.6.3 - Yapılan sosyokültürel merkez sayısı (adet)	15	-	-	-	-	2	2	3 Aylık	6 Aylık
PG1.6.4 - Açılan semt evi sayısı (adet)	10	-	-	-	-	2	1	3 Aylık	6 Aylık
PG1.6.5 - Bakım ve onarımı yapılan tesis sayısı (adet)	20	5	7	7	7	7	7	3 Aylık	6 Aylık
PG1.6.6 - Yapılan Akıl Fikir Evi sayısı (adet)	10	-	-	1	-	-	-	6 Aylık	6 Aylık
Riskler	* İhale süreçlerinin uzaması * Yapım projelerinde fiyat farklarının öngörülenden fazla olması * Tasarruf tedbirleri genelgesinin yeni proje yapımını ve faaliyetleri sekteye uğratması * Diğer altyapı kurumlarınca yapılan çalışmaların Belediyenin çalışma programını aksatması * Yüklenicinin taahhüt ettiği inşaat yapım işlerini olağanüstü sebeplerden dolayı tamamlanamaması * Belediyenin sorumluluk alanında yer alan tesis ve alanların bilinçsiz ve zarar vermeye yönelik kullanılması * Yenilenebilir enerjiye geçişte bürokratik işlemlerin ve onay süreçlerinin uzun sürmesi * GES kurulum ve bakım maliyetlerinin yüksek olması * GES projelerinin yapım sürecinin zorunlu olarak kısa tutulması								
Faaliyet ve Projeler	*Mevcut hizmet tesislerine yenilenebilir enerji sistemlerinin entegre edilmesi *Yeşilyurt pazaryerinin tamamlanması ile Esendere ve Yurtoğlu pazaryerlerinin yapılması *Sevgi, Günaltay ve Uzundere sosyokültürel merkezleri ile kent değerleri müzelerinin yapılması *Belirlenen ana bölgelere yeni semt evlerinin açılması *Başta Limontepe Amfi Tiyatro olmak üzere mevcut hizmet binaları, hizmet tesisleri, spor tesisleri ve ibadethanelerin bakım ve onarımının yapılması *Büyükşehir Belediyesi işbirliği ile ilçeye kent meydanı yapılması *Akıl Fikir Evi yapılması *Vatandaşların temiz suya ve enerji kaynaklarına eşit erişimi için ilgili kurumlarla işbirliği sağlanarak altyapı çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi								
Maliyet Tahmini	1.335.041.420,00 TL								

Tespitler	* Binaların enerji dönüşümünün hızlandırılması amacıyla yenilenebilir enerjiyle desteklenen enerji verimli binaların yaygınlaştırılması sağlanacak ve buna yönelik düzenlemeler geliştirilecektir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı 2024-2028/2.Bölüm/Madde 508.2).** * Mevcut ve yeni yapılacak olan tüm alt ve üst yapıların afetlere karşı dirençliliği sağlanacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı 2024-2028/2.Bölüm/Madde 832).** * İlçede kent meydanı bulunmamaktadır **(Çevre Analizi).** * İlçedeki semt evlerinin sayısının artırılması gerekmektedir **(Paydaş Analizi).** * Pazaryerlerinin sayısının ve kondisyonunun yeterli olmadığı değerlendirilmektedir **(Paydaş Analizi).** * Karabağlar'da altyapı ve üstyapı çalışmalarına ağırlık verilmesi gerekmektedir **(Paydaş Analizi).**
İhtiyaçlar	* Yatırım projeleri uygulanmadan önce çevresel ve ekonomik sürdürülebilirlik hususları da dikkate alınmalı. * İlçenin ihtiyacına uygun daha modern, güvenli ve enerji verimli yapılar inşa edilmeli. * Kent meydanı projesi hayata geçirilmeli. * Belediye sınırları içerisinde bulunan mahallelere imkanlar ölçüsünde spor tesisleri ve alanları kazandırılmalı veya mevcut spor tesislerinin yenilenmesi sağlanmalı.

Amaç 1	İmar planlarına uygun, alt ve üstyapısıyla afetlere dirençli bir kent oluşturmak.								
Hedef 1.7	Ulaşım altyapısını güçlendirmek.								
Sorumlu Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tesisler Müdürlüğü, Etüd Proje Müdürlüğü, Plan ve Proje Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**İzleme Sıklığı**	**Raporlama Sıklığı**
PG1.7.1 - Asfaltlanan yol, cadde ve sokak uzunluğu (km)	45	17	10	10	10	10	10	3 Aylık	6 Aylık
PG1.7.2 - Bakım onarımı yapılan yol, cadde ve sokak sayısı (adet)	45	120	150	150	150	150	150	3 Aylık	6 Aylık
PG1.7.3 - Ulaşım ağına kazandırılan çıkmaz sokak sayısı (adet)	10	-	5	7	9	11	12	3 Aylık	6 Aylık
Riskler	* Diğer kurum ve kuruluşların yaptığı altyapı çalışmaları nedeniyle yolların tahrip olması * İlçenin coğrafi yapısının eğimli ve engebeli olması * İmar planlarının çeşitli nedenlerle uygulanamaması * Yol yapımında kullanılan malzemelerin dövize endeksli olması								
Faaliyet ve Projeler	* Yeni yolların açılması ile ihtiyaç duyulan mevcut yol, cadde ve sokakların bakım onarımının yapılması * Sevgi yolları ve yayalaştırılmış yolların geliştirilmesi * Yaya yollarının bebek arabası, pazar arabası, tekerlekli sandalye vb. kullanımına ve erişilebilirlik standartlarına uygun hale getirilmesi * Büyükşehir Belediyesi işbirliği ile ilçeye yeni yollar, bulvarlar ve otoparklar kazandırılması * Toplu taşıma sistemlerinin ilçede yaygınlaştırılmasına ve düzenlenmesine yönelik İzmir Büyükşehir Belediyesi ile koordinasyonun sağlanması * İmar planlarında yollar için ayrılan alanların kamuya terklerinin ve kamulaştırmalarının yapılması * Gerekli kamulaştırma ve yıkım işlemleri yapılarak çıkmaz sokakların ulaşım ağına dahil edilmesi * İlçede bisiklet yollarının yapılması								
Maliyet Tahmini	1.423.039.968,75 TL								
Tespitler	* Türkiye'de ulaşım sistemlerinin herkes için erişilebilir kılınması hedeflenmektedir. Buna göre, özellikle engelli bireyler, yaşlılar ve hareket kısıtlılığı olan diğer kişiler için ulaşımın daha erişilebilir hale getirilmesi gerekmektedir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Erişilebilir Ulaşım Stratejisi ve Eylem Planı 2021-2025).** * Şehir merkezlerinde motorlu araç kullanımına kapalı, bisiklet ve yaya yolları/alanları oluşturulacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Enerji Verimliliği 2030 Stratejisi ve 2.Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı 2024-2030/7/7.1/Eylem No:U4).** * Mahalli idarelerce hazırlanan planlar dahilinde kentlerde, özellikle yerleşim yerlerinde bisiklet yollarının planlanması ve hayata geçirilmesi sağlanacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/2024 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı/Tedbir 350.1)**. * Karabağlar'ın en önemli sorunlarının ilçedeki trafik yoğunluğu ile kaldırım ve otopark yetersizliği gibi ulaşım sorunları olduğu düşünülmektedir **(Paydaş Analizi & Çevre Analizi & GZFT Analizi).** * İlçede yaya ve bisiklet yollarının sayısı yetersiz bulunmaktadır **(Paydaş Analizi & Çevre Analizi & GZFT Analizi).** * Toplu ulaşım ve raylı sistemlerin yeterli olmadığı değerlendirilmektedir **(Paydaş Analizi & Çevre Analizi & GZFT Analizi).** * Dar cadde ve sokakların sayısı fazladır **(GZFT Analizi).**								
İhtiyaçlar	* Taşıt yolu ve asfalt düzenlemeleri yapılmalı. * Ulaşım altyapısına bisiklet yolu ağları, yaya yolları gibi alternatifler planlanmalı ve geliştirilmeli. * Yeni sevgi yolu projeleri hayata geçirilmeli. * Toplu ulaşım imkanları geliştirilmeli. * Yeni otopark alanları oluşturulmalı. * Alternatif yeni yollar açılmalı ve dar sokaklar genişletilmeli.								

Amaç 1	İmar planlarına uygun alt ve üstyapısıyla afetlere dirençli bir kent oluşturmak.								
Hedef 1.8	Afetlere karşı toplumsal direnci ve kentin hazırlık düzeyini artırmak.								
Sorumlu Birim(ler)	Afet İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**İzleme Sıklığı**	**Raporlama Sıklığı**
PG1.8.1 - Düzenlenen eğitim sayısı (adet)	50	-	10	10	10	10	10	6 Aylık	6 Aylık
PG1.8.2 - Afet toplanma alanlarının toplam sayısı (adet)	20	108	110	112	115	120	125	6 Aylık	6 Aylık
PG1.8.3 - Afet acil durum eğitimi alan personelin oranı (%)	30	-	20	20	20	20	20	6 Aylık	6 Aylık
Riskler	* İlçede nüfus yoğunluğunun yüksek olması * İlçede düzensiz ve plansız yapılaşmanın fazla olması * Altyapı ve sosyal donatının yetersiz olması * Riskli ve metruk yapı sayısının fazla olması * İlçede dar ve engebeli sokakların sayısının fazla olması * Vatandaşların afet yönetimi konusunda farkındalığının düşük olması								
Faaliyet ve Projeler	* Afet risklerine karşı önleme ve müdahale planlarının hazırlanması * Afet toplanma alanlarının sayısının artırılarak acil müdahale konteynerlerinin yerleştirilmesi * Kamu Kurumları ve Sivil Toplum Kuruluşlarıyla (AFAD, TRAC, AKUT, Kent Konseyi) işbirliği içerisinde ortak eğitimler ve tatbikatlar düzenlenmesi * Karabağlar Belediyesi bünyesinde ve ilçede, hafif düzeyde arama kurtarma çalışması yapabilecek arama kurtarma destek ekiplerinin kurulması * Afet durumlarında AFAD ile koordinasyon halinde destek çözüm ortağı olarak sorumlulukların yerine getirilmesi * Afet sonrasında, başta çocuklar olmak üzere, ihtiyaç duyan tüm bireylere psikososyal destek sağlanması								
Maliyet Tahmini	11.122.611,25 TL								
Tespitler	* Tüm illerde mikro ölçekte afet risk analizleri yapılarak afete duyarlı yerleşim yeri tercihlerine yönelik farkındalık artırılacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Orta Vadeli Program 2024-2026/7/Madde 12).** * Afet ve acil durumlarda kullanılacak toplanma ve barınma alanlarının standartları geliştirilecek ve sayıları artırılacaktır (**Üst Politika Belgeleri Analizi/Orta Vadeli Program 2024-2026/7/Madde 18).** * Toplumsal farkındalığın teşvik edilmesi ve kurtarma ile yardım faaliyetlerini gerçekleştirmek için gereken malzemelerin depolanması amacıyla toplum merkezleri oluşturulması gerekmektedir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Sendai Afet Risk Azaltma Çerçevesi/Bölüm 33/D).** * Yerel ihtiyaçlara uygun olarak, afetlere hızlı ve etkin müdahaleyi ve gerekli yer değiştirmeyi sağlamak amacıyla, güvenli barınak, temel gıda ve gıda dışı yardım malzemelerine erişim de dahil olmak üzere, tahliye tatbikatları, eğitim ve alan bazlı destek sistemleri kurulmasını kapsayan, düzenli afete hazırlık, müdahale ve iyileştirme tatbikatlarının yapılmasını teşvik etmek gerekmektedir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Sendai Afet Risk Azaltma Çerçevesi/Bölüm 33/H).** * İhtiyaç duyan tüm bireylere psikososyal destek ve ruh sağlığı hizmetleri sağlamak amacıyla iyileştirme planları geliştirilmesi gerekmektedir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Sendai Afet Risk Azaltma Çerçevesi/Bölüm 33/O).** * Yerel yönetimler afet öncesi, sırası ve sonrasında yapılacak tahliyenin planlaması, uygulaması ve yerleştirme işlemlerinin yapılmasına yönelik destek çözüm ortağı olarak sorumludur **(Üst Politika Belgeleri Analizi/T.C. İçişleri Bakanlığı Afet Müdahale Planı/3/3.1.1).** * Belediyede afet yönetimine ilişkin uzman kadronun yetersiz olduğu değerlendirilmektedir **(GZFT Analizi).** * Doğal afetlerde toplanma alanlarının yetersiz olduğu değerlendirilmektedir **(GZFT Analizi).** * Afet Bilgi Sistemi (ABİS) bulunmamaktadır **(Çevre Analizi).**								

İhtiyaçlar	* Kentsel dönüşüm tamamlanmalı. * Çarpık kentleşme ve metruk yapıların önüne geçilmeli. * Afet risklerine karşı önleme ve müdahale planları hazırlanmalı * Afet toplanma alanlarının sayısı artırılmalı. * Afet Bilgi Sistemi oluşturulmalı.

Amaç 2	Çevreye duyarlı uygulamalarla ekolojik dengenin korunmasına katkı sağlamak.								
Hedef 2.1	Sürdürülebilir bir çevre yönetimi ile iklim değişikliğinin etkilerini azaltmak.								
Sorumlu Birim(ler)	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm birimler								
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**İzleme Sıklığı**	**Raporlama Sıklığı**
PG2.1.1 - İklim Eylem Planı ve Atık Yönetimi ile ilgili düzenlenecek bilinçlendirme çalışmalarının sayısı (adet)	5	25	25	26	28	30	32	Aylık	6 Aylık
PG2.1.2 - Çevre denetimlerinde talep ve şikayetlerin karşılanma oranı (%)	5	100	100	100	100	100	100	Aylık	6 Aylık
PG2.1.3 - Planlı çevre denetimi sayısı (adet)	5	-	60	70	75	80	90	Aylık	6 Aylık
PG2.1.4 - Toplanan ambalaj atığı miktarı (ton)	15	460	470	500	550	600	650	Aylık	6 Aylık
PG2.1.5 - Toplanan tehlikeli atık miktarı (ton)	5	3,5	6	6	7	9	10	Aylık	6 Aylık
PG2.1.6 - Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planının hazırlanması (%)	20	-	100	-	-	-	-	Aylık	6 Aylık
PG2.1.7 - Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı eylemlerinin gerçekleştirilme oranı (%)	10	-	-	10	15	20	25	Aylık	6 Aylık
PG2.1.8 - TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sisteminin kurulması (%)	10	-	-	100	-	-	-	Aylık	6 Aylık
PG2.1.9 - TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sisteminin performans göstergesi uygunsuzluk sayısı (adet)	5	–	–	–	0	0	0	Aylık	6 Aylık

PG2.1.10 - TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sisteminin kurulması (%)	10	-	-	100	-	-	-	Aylık	6 Aylık
PG2.1.11 - TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sisteminin performans göstergesi uygunsuzluk sayısı (adet)	5	_	_	_	0	0	0	Aylık	6 Aylık
PG2.1.12 - Stratejik Gürültü Eylem Planının hazırlanması (%)	5	-	-	-	100	-	-	6 Aylık	6 Aylık
Riskler	* 2872 sayılı Çevre Kanunu kapsamında ilçe belediyelerinin yetkilerinin sınırlı olması * Atıkların toplanması sürecinde hemşehri katılımının sağlanması konusunda zorluklar yaşanması * Kurumlar arasında işbirliği ve koordinasyon eksikliği yaşanması * Atıkların toplanması sürecinde hizmet alınan firmadan kaynaklı sorunlar yaşanması * İşletmelerden kaynaklanabilecek tehlikeli atıkların yönetimi işletmelerin yetkisinde olup, atık yönetimi sürecinde Belediyemizin yetkisinin bulunmaması * SECAP, ISO 14001 ve ISO 50001 hazırlık süreçlerinde gecikme yaşanma ihtimali olması								
Faaliyet ve Projeler	* Çevre duyarlılığını artırmak amacıyla kamu kurum ve kuruluşları ile okullarda bilinçlendirme çalışmalarının yapılması * Çevre yönetimi ile ilgili denetim çalışmalarının (hurda/atık depoları, koku-duman ile ilgili şikayetler ve çevresel gürültü) yapılması ve gerekli tedbirlerin alınması * Atık Yönetimi ve Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında ilçemiz sınırları içerisindeki tehlikeli (atık pil, elektrik-elektronik atık, bitkisel atık yağ, atık ilaç, atık araç motor yağı) ve tehlikesiz (ambalaj ve tekstil) atıkların kaynağında ayrıştırılması ve toplanmasının sağlanması * İklim değişikliği ve sürdürülebilir enerji hizmetlerinin yürütülmesi * TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sisteminin belgelendirme formatının belirlenmesi * TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemine ait gerekli dokümanların hazırlanması için hizmet alımı yapılması * TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sisteminin iç denetiminin yapılması * TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemine ait belgelendirme yapılması * TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sisteminin enerji etüdünün yapılması * TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sisteminin belgelendirme formatının belirlenmesi * TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemine ait gerekli dokümanların hazırlanması için hizmet alımı yapılması * TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sisteminin iç denetiminin yapılması * TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemine ait belgelendirme yapılması * Stratejik Gürültü Eylem Planının hazırlanması								
Maliyet Tahmini	5.262.000,00 TL								

Tespitler	* Atık yönetiminde ekonomik ve çevresel faydalar açısından geri dönüşüm ve kazanıma yönelik farkındalığın ve çevre bilincinin artırılması, geri kazanılmış ikincil ürüne ait standartların geliştirilmesi, teşvik ve yönlendirme sisteminin iyileştirilmesi ihtiyacı devam etmektedir. Ambalaj atıklarının azaltılması, tekrar kullanımı, geri dönüşüm ve kazanımı, kaynağında ayrı toplanması, taşınması ve ayrıştırılması önemini korumaktadır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/1.Bölüm/Madde 240).** *Kaynakları tüketirken oluşan atıkların değerlendirilerek yeniden kullanımını esas alan "döngüsel ekonomi" uygulamaları uluslararası ölçekte benimsenmekte ve yaygınlaşmaktadır. Buna yönelik, üretim süreçlerinin ve ürün tasarımının döngüsel prensiplere uygun hale getirilmesine odaklanılmakta, ürünlerin geri dönüştürülebilir, onarılabilir ve tekrar kullanılabilir olması için önlemler alınmaktadır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/1.Bölüm/Madde 35).** *Sanayi, enerji ve ulaştırma sektörlerinden kaynaklanan hava kirliliğinin önlenmesi ve kalitesinin iyileştirilmesine yönelik hava kalitesi yönetim uygulamaları etkinleştirilecek ve emisyonların kontrolü sağlanacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 873.1).** * 1.Sıfır Atık Projesi kapsamında eğitim verilen kişi sayısı 21 milyona ulaştırılacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı 2024).** * 2030'a kadar hava kalitesine ve belediye atık yönetimi ve diğer atık yönetimlerine özel önem göstererek kentlerin kişi başına düşen olumsuz çevresel etkilerinin azaltılması gerekmektedir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları).** * Atıkların kaynağında toplanmasına ve geri dönüştürülmesine ilişkin çalışmaların artırılması gerekmektedir **(Çevre Analizi).** * Küresel iklim değişikliği ve çevre kirliliği etkisini artırmaktadır **(Çevre Analizi).** * Atık yönetimi ve atıkların geri dönüşümü faaliyetlerinin güçlendirilmesi gerekmektedir **(Paydaş Analizi).**
İhtiyaçlar	* Çevrenin korunmasına yönelik bilinçlendirme çalışmaları yapılmalı. * Yenilenebilir enerji kaynakları kullanılmalı. * SECAP Projesinin ilçede hayata geçirilmesi sağlanmalı. * Çevre Kanunu uygulamaları ile Belediye Kanunu uygulamaları uyumlu hale getirilmeli. * Sadece yetki devri yapılan çevresel gürültü denetimleri ile ilgili bilgi istenmeli. * Baca emisyonları, genel atık yönetimi ve tehlikeli atıklarla ilgili denetim konularında da işbirliği yapılmalı.

Amaç 2	Çevreye duyarlı uygulamalarla ekolojik dengenin korunmasına katkı sağlamak.
Hedef 2.2	İklim krizine duyarlı, toplumun her kesimine hitap eden, güvenli, erişilebilir, spora teşvik eden park ve yeşil alanların sayısını artırmak.
Sorumlu Birim(ler)	Park ve Bahçeler Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü, Tesisler Müdürlüğü, İşletme ve İştirakler Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Etüd Proje Müdürlüğü, Plan ve Proje Müdürlüğü, Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü, Muhtarlık İşleri Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.2.1 - Yapılan yeni park sayısı (adet)	25	2	4	4	4	4	4	3 Aylık	6 Aylık
PG2.2.2 - Revize edilen park ve yeşil alan sayısı (adet)	15	4	15	15	15	15	15	Aylık	6 Aylık
PG2.2.3 - Tematik park kapsamında revize edilen yeşil alan sayısı (adet)	15	-	5	5	5	5	5	3 Aylık	6 Aylık
PG2.2.4 - Sosyal tesis yapılan park sayısı (adet)	10	-	1	1	1	1	1	3 Aylık	6 Aylık
PG2.2.5 - Yürüyüş alanı yapılan park sayısı (adet)	5	6	5	5	5	5	5	Aylık	6 Aylık
PG2.2.6 - Ücretsiz internet bağlantısı sağlanan park sayısı (adet)	5	-	1	1	1	1	1	3 Aylık	6 Aylık
PG2.2.7 - Yapılan hayvan dostu park sayısı (adet)	5	4	1	1	1	1	1	3 Aylık	6 Aylık
PG2.2.8 - Güvenlik kamerası ve butonu kurulan park sayısı (adet)	10	-	4	2	2	2	2	3 Aylık	6 Aylık
PG2.2.9 - Su sebili koyulan park sayısı (adet)	10	-	1	1	1	1	1	3 Aylık	6 Aylık

Riskler	* Park mobilyalarının, oyun gruplarının ve spor ekipmanlarının bilinçsizce ve zarar vermeye yönelik kullanılması * İmar planlarının çeşitli nedenlerle uygulanamaması ve coğrafi yapının engebeli olması nedeniyle yeni yeşil alan yapma ihtimalinin kısıtlı olması * Parklarda güvenlik sorunları yaşanması

Faaliyet ve Projeler	* İlçeye yeni park ve yeşil alanlar kazandırılması * Mevcut parkların uluslararası standartlara uygun olarak revize edilmesi * Tematik park (meyve ağacı, trafik eğitim vb.) alanları oluşturulması * Yerel bitkilerden oluşan kurakçıl peyzaj çalışmalarının yapılması * İmar planları uyarınca ağaçlandırma çalışmalarının yapılması * Park ve yeşil alan verilerinin CBS'ye işlenmesi * Yeni parkların aydınlatmalarının yenilenebilir enerji sistemlerine uygun yapılması * Parklara kafeteryalar ve mobil büfeler açılması * Parklarda kamera, güvenlik butonu, acil durum noktaları gibi güvenlik önlemlerinin artırılması * Parklara su sebilleri yapılması * Hayvan dostu parkların yapılması * Parklarda ücretsiz internet hizmeti sağlanması * Parklara yürüyüş yolları ve tartan zemin yapılması * Tahsin Yazıcı Rekreasyon Alanının İzBB işbirliği ile ilçeye kazandırılması
Maliyet Tahmini	1.366.629.166,25 TL
Tespitler	* Yeşil dönüşüm sadece dünya genelinde karşı karşıya kalınan küresel ısınma gibi risklerin azaltılmasına değil aynı zamanda bireylerin daha yaşanabilir bir çevrede hayatlarını müreffeh bir şekilde sürdürmelerine katkı sağlamaktadır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/1.Bölüm/Madde 30).** * Yeşil altyapı ve şehir planlaması, sürdürülebilir tarım ve gıda üretimi gibi alanlarda yatırımların hızlanması beklenmektedir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/1.Bölüm/Madde 32).** * Yeşil alanlara erişimin zorlaşması aileyi etkileyen önemli şehirleşme sorunları olarak ortaya çıkmaktadır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/1.Bölüm/Madde 102).** * Kırsal alanların sosyoekonomik gelişimine katkı sağlayacak başta gençlere ve kadınlara yönelik uygulanan programların destekleme miktarları artırılacak, tarım ve hayvancılık özendirilecektir.**(Üst Politika Belgeleri Analizi/Orta Vadeli Program (2025-2027)/3.Makroekonomik Hedefler ve Politikalar /1. Büyüme/Tarımda verimliliğin ve üretimin artırılması)** * 11.7.2030'a kadar özellikle kadınlar, çocuklar, yaşlılar ve engellilerin güvenli, kapsayıcı ve erişilebilir yeşil alanlara ve kamu alanlarına evrensel erişimlerinin güvence altına alınması gerekmektedir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları/Amaç 11).** * Çocuk dostu alanlarda, çocuk haklarına yönelik farkındalığı artırıcı temalara yer verilmesi ve bu alanların ulaşılabilir kılınması gerekmektedir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Türkiye Çocuk Hakları Strateji Belgesi ve Eylem Planı/2.1.3).** * Okul, site ve toplu konut bahçeleri, parklar ve benzeri mekânların, özel gereksinimi olan çocuklar başta olmak üzere tüm çocukların eğitim ve öğretim faaliyetlerini, bedensel ve sosyal gelişimlerini destekleyecek ve sağlıklarına zarar vermeyecek şekilde tasarlanması gerekmektedir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Türkiye Çocuk Hakları Strateji Belgesi ve Eylem Planı/2.3.2).** * İlçede park ve yeşil alan miktarının yetersiz olduğu, mevcut parkların bakım ve onarımlarına önem verilmesi gerektiği ve mevcut parklarda güvenlik tedbirlerinin artırılma ihtiyacı tespit edilmiştir **(Paydaş Analizi & GZFT Analizi & Çevre Analizi).**
İhtiyaçlar	* İlçeye cinsiyet eşitliği gözeten, uluslararası standartlara uygun, modern ve erişilebilir parklar ile rekreasyon alanları kazandırılmalı. * Çocukların farkındalığını artırıcı tematik park ve sosyal donatı alanları oluşturulmalı. * Mevcut park ve yeşil alanların bakım ve onarımları rutin olarak yapılmalı ve güvenlik önlemleri alınmalı. * Mevcut ve yeni yapılacak park ve yeşil alanlara kafeteryalar oluşturularak vatandaşların sosyal ihtiyaçlarını giderebilecekleri alanlar ilçeye kazandırılmalı. * Yeşil alanlardaki peyzaj düzenlemeleri bölge iklimine uygun, kurakçıl bitkiler ile yapılarak su tasarrufu sağlanmalı. * İlçede yer alan yeşil altyapıların teknolojik imkan ve kapasiteleri artırılmalı. * Hayvan dostu parklar oluşturularak sokak ve evcil hayvanların hakları gözetilmeli, çocuklarda hayvan sevgisini geliştirici projeler hayata geçirilmeli.

Amaç 2	Çevreye duyarlı uygulamalarla ekolojik dengenin korunmasına katkı sağlamak.
Hedef 2.3	Etkin bir temizlik hizmeti ile sürekli temiz bir kent yaratmak.
Sorumlu Birim(ler)	Temizlik İşleri Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü, İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.3.1: Yerüstü konteyner sistemi kapsamında alınacak konteyner sayısı (adet)	10	515	50	-	50	-	-	Aylık	6 Aylık
PG2.3.2: Alınacak galvaniz/plastik çöp konteyneri sayısı (adet)	25	8.410	1.100	1.200	1.500	1.500	1.500	Aylık	6 Aylık
PG2.3.3: Alınacak evsel atık toplama aracı sayısı (adet)	25	41	4	4	4	5	5	Aylık	6 Aylık
PG2.3.4: Alınacak ÇAÇA tipi evsel atık toplama aracı sayısı (adet)	5	3	1	-	1	-	-	Aylık	6 Aylık
PG2.3.5: Alınacak yol süpürme aracı sayısı (adet)	5	5	1	1	-	-	1	Aylık	6 Aylık
PG2.3.6: Alınacak basınçlı konteyner yıkama aracı sayısı (adet)	5	1	1	1	1	-	-	Aylık	6 Aylık
PG2.3.7: Alınacak çift kabin kamyonet sayısı (adet)	5	1	2	1	1	-	-	Aylık	6 Aylık
PG2.3.8: Alınacak damperli açık kasa kamyonet sayısı (adet)	10	2	1	1	1	-	-	Aylık	6 Aylık
PG2.3.9: Dezenfekte edilen konteyner sayısı (adet / gün)	5	200	220	240	240	240	240	Aylık	6 Aylık
PG2.3.10: Araç başına çöp konteyneri sayısı (adet / gün)	5	207	190	183	170	153	141	Aylık	6 Aylık

Riskler	* Evsel atıkların toplanması sırasında, sokakların dar olması ve araç trafiğinin fazla olması nedeniyle evsel atık toplama hizmetinin aksaması * Transfer İstasyonunda yaşanan aksaklıklar nedeniyle evsel atıkların toplanmasında aksama yaşanması * Araç, gereç, ekipman ve personelin sayıca yetersiz olması * Vatandaşların evsel atıklarını çöp konteyneri dışına atması nedeniyle evsel atık toplama işinin yavaşlaması * Konteynerlerin yerlerinin değiştirilmesi ve vatandaşlar tarafından konteynerlerin önüne araç park edilmesi nedeniyle evsel atıkların toplanmasının aksaması
Faaliyet ve Projeler	* Evsel atıkların toplanması için araç, gereç, ekipman ve personel sayısının artırılması * Konteyner yıkama sıklığının ve temizlik verimliliğinin artırılması * Çevre temizliği konusunda bilinçlendirme çalışmalarının yapılması * Temizlik verimliliğinin artırılmasına yönelik araç ve rota planlamaları yapılması
Maliyet Tahmini	2.829.537.225,00 TL
Tespitler	* Atık yönetim süreci, kaynağında ayrıştırma aşamasından başlamak üzere kirliliği önleyecek şekilde iyileştirilecektir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/3.Bölüm/Madde 438.6).** * Tüm atıkların insan sağlığına ve çevreye olan zararlı etkilerinin en aza indirilebilmesi için havaya, suya ve toprağa salınımına ilişkin gerekli tedbirler alınacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 866.3).** * Atık yönetiminin her alanında veri tabanı oluşturulacak, izleme sistemi geliştirilecek ve çevrimiçi veri giriş sistemlerinin uyumu sağlanacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 881.2).** * Atıkların kaynağında toplanması gerekmektedir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/İzmir Kalkınma Ajansı Yeşil Dönüşüm ve Mavi Fırsatlar Perspektifi).** * Çöplerin toplanma sıklığı genel olarak iyi bulunurken, sokakların ve parkların temizliği konusunda eksiklikler yaşanmaktadır **(Paydaş Analizi).** * Çevre yoğun olarak bilinçsizce kirletilmektedir **(GZFT Analizi).**
İhtiyaçlar	* Atıklar modern yöntemlerle kaynağında ayrıştırılarak toplanmalı. * Çevrenin korunmasına yönelik bilinçlendirme faaliyetleri yürütülmeli. * Temizlik hizmetlerinin etkin yürütülmesi için modern araç, gereç ve ekipman ihtiyaçları karşılanmalı.

Amaç 3	Toplumun huzurunu, sağlığını korumak ve sağlıklı yaşam kültürü oluşturmak.								
Hedef 3.1	İlçede denetimleri artırarak kamu düzenini ve halk sağlığını tehdit eden tüm faaliyetleri kontrol altına almak.								
Sorumlu Birim(ler)	Zabıta Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü, Yapı Kontrol Müdürlüğü, Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü, İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**İzleme Sıklığı**	**Raporlama Sıklığı**
PG3.1.1 - Denetim yapılan işyeri sayısı (adet)	50	17.000	17.000	18.000	18.000	18.000	18.000	Aylık	6 Aylık
PG3.1.2 - Denetimler sonucu yapılan işlem sayısı (adet)	50	5.000	5.000	5.500	6.000	6.000	6.000	Aylık	6 Aylık
Riskler	* Ülkedeki ekonomik konjonktürün olumsuz olması * Vatandaşların bilinç düzeyinin ortak kural ve yasaklar konusunda yeterli olmaması * Faaliyetlerini sonlandıran iş yerlerinin yasal süreler içerisinde bildirim yapmaması								
Faaliyet ve Projeler	* Pazaryerlerinde denetimlerin yapılması * İşyeri denetimlerinin yapılması * Kamuya ait alanlarda seyyar satıcılar, moloz dökümü, gürültü ve görüntü kirliliği vb. kabahatlerin önlenmesi * Yaya yollarını erişilebilirlik ve emniyet standartlarına uygun hale getirmek için denetimlerin sıklaştırılması * Pazaryerlerinin faaliyet günü dışında kadın el emeği üreticilerine tahsis edilmesi								
Maliyet Tahmini	0,00 TL								
Tespitler	* 5393 sayılı Belediye Kanunu, 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu ve diğer mevzuatlar (Kabahatler Kanunu, İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik vb.) kapsamında zabıta hizmetlerinin sunulması gerekmektedir **(Mevzuat Analizi).** * Kaldırım ve engelli otoparkı işgallerine ilişkin yapılan denetimlerin artırılması ve kaldırımların erişilebilir hale getirilmesi gerekmektedir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Erişilebilir Ulaşım Stratejisi Eylem Planı).** * Kaldırım işgallerinin ilçede yaygın olduğu değerlendirilmektedir **(Paydaş Analizi).** * Vatandaşların denetim hizmetlerinden (işyeri denetimleri, kaldırım işgali, ruhsatlandırma, vb.) beklentisi daha yüksektir **(Paydaş Analizi).** * İlçede izinsiz ve kaçak hurda işletmeleri olduğu ve hafriyat atıklarının yaygın olduğu değerlendirilmektedir **(Çevre Analizi).**								
İhtiyaçlar	* Denetim hizmetleri artırılarak ilçe halkının hayatını olumsuz etkileyen kaldırım işgalleri, ruhsatsız işyerleri ile seyyar satıcılar ve hurdacıların yarattığı olumsuzluklar engellenmeli. * El emeği üreticilerine yönelik destekler artırılmalı.								

Amaç 3	Toplumun huzurunu, sağlığını korumak ve sağlıklı yaşam kültürü oluşturmak.								
Hedef 3.2	İlçedeki işyerlerinin tamamını ruhsatlandırmak.								
Sorumlu Birim(ler)	Ruhsat ve Denetim Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Plan Proje Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, İmar ve Şehircilik Müdürlüğü, Yapı Kontrol Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü, Arşiv Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**İzleme Sıklığı**	**Raporlama Sıklığı**
PG3.2.1 - Şikayetlerin karşılanma oranı (%)	50	100	100	100	100	100	100	Aylık	6 Aylık
PG3.2.2 - Verilen ruhsat sayısı (adet)	50	750	800	850	900	900	800	Aylık	6 Aylık
Riskler	* Denetim ve ruhsat işlemlerinde aksamalar yaşanması * Kurumlar arasında işbirliği ve koordinasyon eksikliği yaşanması * Kentsel dönüşümün gecikmesi * İşletmeler tarafından ruhsatlandırmaya ilişkin mevzuat gerekliliklerinin yerine getirilmemesi								
Faaliyet ve Projeler	* Denetim ekibi kurularak planlı denetimlerin yapılması * Ruhsatlandırma çalışmalarının yapılması * Gelen şikayetlerin değerlendirilerek denetimlerin yapılması								
Maliyet Tahmini	0,00 TL								
Tespitler	* Kayıt dışı ve merdiven altı işletmelerin olduğu değerlendirilmektedir **(Çevre Analizi & GZFT Analizi).** * Denetim hizmetlerinden (işyeri denetimi, ruhsatlandırma vb.) beklentinin daha yüksek olduğu değerlendirilmektedir **(Paydaş Analizi).**								
İhtiyaçlar	* Etkin denetim hizmetleri yürütülerek ruhsatsız ve kayıt dışı işletmeler azaltılmalı.								

Amaç 3	Toplumun huzurunu, sağlığını korumak ve sağlıklı yaşam kültürü oluşturmak.
Hedef 3.3	Tedavi edici ve destekleyici hekimlik hizmetlerini geliştirerek çalışanlara ve Karabağlar halkına nitelikli sağlık hizmeti sunmak; koruyucu hekimlik projeleriyle halkı bilinçlendirmek.
Sorumlu Birim	Sağlık İşleri Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü, Muhtarlık İşleri Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.3.1 - Sağlık kayıtları sayısı (adet)	10	23.000	24.000	24.000	24.000	24.000	24.000	3 Aylık	6 Aylık
PG3.3.2 - Ambulansla taşınacak hasta nakli sayısı (kişi)	10	850	950	950	950	950	950	3 Aylık	6 Aylık
PG3.3.3 - Yatalak hasta bakımı eğitimi verilen hasta yakını sayısı (kişi)	5	250	250	250	250	250	250	3 Aylık	6 Aylık
PG3.3.4 - İlçemizde vefat eden vatandaşlarımızın ölüm muayenelerinin bekletilmeden gerçekleşme oranı (%)	10	100	100	100	100	100	100	3 Aylık	6 Aylık
PG3.3.5 - Bulaşıcı hastalıklardan koruma ve korunma eğitimi verilen esnaf sayısı (kişi)	10	500	600	600	600	600	600	3 Aylık	6 Aylık
PG3.3.6 - Dağıtılan bulaşıcı hastalık eğitim broşürü sayısı (adet)	5	500	600	600	600	600	600	3 Aylık	6 Aylık
PG3.3.7 - Dağıtılan tıbbi atık jilet kutusu (adet)	5	-	300	300	300	300	300	3 Aylık	6 Aylık
PG3.3.8 - Dağıtılan gıda eldiveni kutusu (adet)	5	-	300	300	300	300	300	3 Aylık	6 Aylık
PG3.3.9 - Verilen ağız ve diş sağlığı eğitimi sayısı (adet)	10	-	5	5	5	5	5	3 Aylık	6 Aylık
PG3.3.10 - Dağıtılan ağız bakım seti sayısı (adet)	5	-	100	100	100	100	100	3 Aylık	6 Aylık

PG3.3.11 - Dağıtılan ağız bakım eğitici materyalleri (takım)	5	-	100	100	100	100	100	3 Aylık	6 Aylık
PG3.3.12 - İlk yardım eğitici eğitimi sertifikası alan sağlık personelinin oranı (%)	5	-	100	-	-	-	-	6 Aylık	6 Aylık
PG3.3.13 - İlk yardım merkezinin açılması (%)	5	-	100	-	-	-	-	6 Aylık	6 Aylık
PG3.3.14 - İlk yardım eğitimi alan vatandaş sayısı (kişi)	0	-	-	150	150	150	150	3 Aylık	6 Aylık
PG3.3.15 - Verilen meme kanseri eğitimi sayısı (adet)	5	-	5	5	5	5	5	3 Aylık	6 Aylık
PG3.3.16 - Meme kanseriyle ilgili dağıtılan broşür ve kitapçık sayısı (adet)	5	-	100/100	100/100	100/100	100/100	100/100	3 Aylık	6 Aylık
Riskler	* Hekim ve sağlık personeli sayısının yetersiz olması * Hasta nakil ambulansının arızalanması veya kaza yapması * Tıbbi cihazların arızalanması * Hizmet araçları ile ilgili aksaklıklar yaşanması * Mevzuat değişiklikleri yaşanması * Halkın eğitimlere gereken ilgiyi göstermemesi * İlk yardım merkezi ruhsatında gecikme veya sorun yaşanması								
Faaliyet ve Projeler	* Poliklinik, laboratuvar ve iş sağlığı hizmetlerinin sağlanması * Cenaze muayenelerinin yapılması * Hasta nakil hizmetinin sağlanması * Nakli yapılan yatalak hastaların yakınlarına bakım ve sağlık eğitimleri verilmesi ***"BULAŞICI HASTALIKLARDAN KORUYALIM KORUNALIM PROJESİ"** kapsamında gıda üretimi ve satışı yapan işyerleri, berber, kuaför ve güzellik merkezlerine bulaşıcı hastalıklardan korunmak için farkındalık eğitimleri verilmesi ve eğitici broşür ile bulaşıcı hastalıklardan koruyucu malzeme dağıtılması ***"SAĞLIKLI DİŞLER SAĞLIKLI NESİLLER PROJESİ"** kapsamında ilkokulların ana sınıfı öğrencilerine ve velilerine doğru diş fırçalama alışkanlığı kazandıracak uygulamalı eğitimler verilmesi ve diş macunu, diş fırçası, diş fırçalama takvimi, eğitici sticker ve yapboz dağıtılması ***"YAŞAYAN VE YAŞATAN KARABAĞLAR'IN İLK YARDIMCILARI PROJESİ"** kapsamında Karabağlar Belediyesi İlk Yardım Merkezi'nin açılarak Karabağlar ilçesinin tüm mahallelerinde ücretsiz sertifikalı ilk yardımcılar yetiştirilmesi ***"MEME KANSERİNDE ERKEN TANI HAYAT KURTARIR PROJESİ"** kapsamında ilçemizde yaşayan kadınlara meme kanserinden korunma ve kendi kendine muayene yöntemlerini içeren eğitimler verilerek broşür ve kitapçık dağıtılması ile mamografi taramalarının yapılmasının sağlanması								
Maliyet Tahmini	11.044.098,68 TL								

Tespitler	* Danışmanlık, tedavi, sosyal uyum ve iyileştirme hizmetlerinin bütüncül biçimde sunulması kapsamında hizmet kalitesi yükseltilecek, kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği ve eşgüdüm sağlanacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı/2.Bölüm/Tedbir 710.1).** * Afet ve acil durumlarda olay yerindeki ilk tıbbi müdahale, halk sağlığı ve tıbbi bakım ihtiyaçlarının karşılanması ile çevre sağlığı hizmetlerinin aksamadan en hızlı şekilde normale dönmesini sağlamaya yönelik belediye destek çözüm ortağı olarak sorumludur **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Türkiye Afet Müdahale Planı/3.Bölüm/3.1.1).** * İlçe sınırlarında sosyal güvencesi olmayan nüfus fazladır **(Paydaş Analizi).** * İlçede yaşayanların sosyoekonomik seviyesi düşüktür **(Çevre Analizi).** * İlçede yaşayan yaşlı nüfus fazladır **(Çevre Analizi).** * Gıda denetimleri yetersizdir **(Çevre Analizi).** * Gıda üretimi ve satışı sırasında hijyene dikkat edilmemektedir **(Çevre Analizi).** * Berber ve kuaförlerde oluşan tıbbi atıkların bertarafı yapılmamaktadır **(Çevre Analizi).** * Çevre kirliliği bulaşıcı hastalıklara yol açmaktadır **(Çevre Analizi).** * Ağız ve diş sağlığı eğitimi ve tedaviye ulaşım imkanı yetersizdir **(Paydaş Analizi).** * Doğal afetlerde yardım konusunda eğitim eksikliği bulunmaktadır **(Paydaş Analizi).** * Kadınlarda görülen hastalıklar konusunda bilgilendirme gerekmektedir **(Paydaş Analizi).** * Sağlık hizmetlerine erişimde zorluklar bulunmaktadır **(Çevre Analizi).**
İhtiyaçlar	* Vatandaşların sağlık hizmetlerine erişimi kolaylaştırılmalı. * Vatandaşlara bulaşıcı hastalıklar ve hijyen konusunda gerekli eğitimler verilmeli. * Acil yardım, kurtarma ve ambulans hizmetleriyle ilgili çalışmalar yürütülmeli. * Kadınlara hastalıklarıyla ilgili bilgilendirmeler ve taramalar yapılmalı. * Ağız ve diş sağlığı konusunda bilinçlendirme çalışmaları yapılmalı.

Amaç 3	Toplumun huzurunu, sağlığını korumak ve sağlıklı yaşam kültürü oluşturmak.
Hedef 3.4	Spor yapma olanaklarını iyileştirerek tüm vatandaşlarımızın spora olan ilgisini artırıp hayat boyu spor yapma alışkanlığı kazandırmak.
Sorumlu Birim	Spor İşleri Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü, Tesisler Müdürlüğü, Muhtarlık İşleri Müdürlüğü, Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.4.1 - Spor kurslarından faydalanan kişi sayısı (adet)	25	6.500	6.700	7.000	7.400	7.900	8.500	Aylık	6 Aylık
PG3.4.2 - Açılan spor branşı sayısı (adet)	20	14	15	16	16	16	16	Aylık	6 Aylık
PG3.4.3 - Engelli bireylere yönelik açılan branş sayısı (adet)	5	1	2	2	2	2	2	Aylık	6 Aylık
PG3.4.4 - Düzenlenen spor şenliği, turnuva ve organizasyon sayısı (adet)	10	3	3	3	3	3	3	Aylık	6 Aylık
PG3.4.5 - Spor hizmetlerinden faydalanan kişilerin memnuniyet oranı (%)	10	-	75	80	80	85	85	Aylık	6 Aylık
PG3.4.6 - Tesislerimizden faydalanan amatör ve engelli spor kulübü sayısı (adet)	5	16	21	22	22	23	23	Aylık	6 Aylık
PG3.4.7 - Desteklenen başarılı çocuk ve genç sporcu sayısı (adet)	5	65	70	75	80	85	90	Aylık	6 Aylık
PG3.4.8 - Açılan E-spor merkezi (adet)	5	-	-	-	-	1	-	6 Aylık	6 Aylık
PG3.4.9 - Yapılan mini çim saha sayısı (adet)	5	-	-	-	-	1	-	6 Aylık	6 Aylık
PG3.4.10 - Yapılan halı saha sayısı (adet)	5	9	-	-	-	1	-	6 Aylık	6 Aylık

Riskler	* Spor tesislerinin kullanımdan kaynaklı hızlı yıpranması * Açılan branşlara talep oranının az olması * Nüfusa oranla spor tesislerinin yetersiz ve bölgesel kalması * İlçenin sosyolojik yapısı nedeniyle kadınların daha çok kapalı spor alanlarını tercih etmesi * Küresel ve bölgesel sağlık sistemini etkileyebilecek salgınların olması * Ekonomik konjonktür nedeniyle planlanan tesislerin zamanında hizmete açılamaması ve ilçeye yeni spor tesislerinin kazandırılamaması
Faaliyet ve Projeler	* Çocuk ve yetişkinlere yönelik spor kurslarının açılması ve devamlılığının sağlanması * Toplumun her kesiminin katılımını sağlayan amatör turnuvaların düzenlenmesi * Engellilere yönelik sportif faaliyetlerin düzenlenmesi * Tüm bireylere yönelik toplumsal cinsiyet kalıp yargılarından uzak eşitlikçi spor kursları açılması * Spor malzemelerinin yenilenmesi * Tesisler için makine & teçhizat alımı yapılması * Mevcut spor tesislerinde iyileştirmeler yapılması * İlçemize yeni spor tesislerinin kazandırılması * Mini çim saha yapılması * Halı saha sayısının artırılması * Başta 19 Mayıs Atatürk'ü Anma Gençlik ve Spor Bayramı olmak üzere önemli gün ve haftalarda spor organizasyonlarının düzenlenmesi * Başarılı amatör sporcular ile ihtiyaç sahibi çocuk ve gençlerin desteklenmesi * Dijital platformlar üzerinden spor kurslarına ön kayıt başvurularının alınarak sürecin kolaylaştırılması ve katılımın artırılması * E-spor merkezinin kurulması * Amatör spor kulüplerinin desteklenmesi
Maliyet Tahmini	113.467.823,12 TL
Tespitler	* Çocuk ve gençler için spor, kütüphane gibi gelişimlerini sağlayacak mekânlara ve yeşil alanlara erişimin zorlaşması aileyi etkileyen önemli şehirleşme sorunları olarak ortaya çıkmaktadır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/1.Bölüm/Madde 102).** * Çocukların kültür, sanat, bilim ve spor faaliyetlerine yönelmesini özendirmeye yönelik uygulamalar geliştirilecek, her çocuğun bir spor ve bir kültür-sanat alanında beceri kazanması için çalışmalar yürütülecektir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 732.1).** * Engelli bireylerin iyileşme ve gelişme süreçlerine katkı sağlamak amacıyla spor faaliyetleri yaygınlaştırılacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 765).** * Spor imkânları yerel düzeyde geliştirilerek erken yaşlardan itibaren spor eğitimi verilecek, her yaştan vatandaşın sportif faaliyetlere düzenli katılımı teşvik edilecektir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 795.1).** * Yerel yönetimler başta olmak üzere tüm paydaşlarla işbirliği yapılarak vatandaşların spora olan ilgisi artırılacak, sağlık için spor ve rekreasyon temalı projeler ile kampanyalar geliştirilecektir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 795.2).** * Kadınların ve erkeklerin, erkek ve kız çocuklarının sportif, rekreasyonel ve kültürel olanaklara ve faaliyetlere eşit erişimlerinin sağlanması ve bu alandaki hizmetlerin eşitlik esasıyla sunulması gerekmektedir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Avrupa Yerel Yaşamda Kadın-Erkek Eşitliği Şartı).** * Yerel yönetimlerin engelli bireyler sporunu teşvik etmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. - Spor etkinliklerinin engellilik içermeci bir şekilde planlanması sağlanacak ve iyi uygulama örnekleri yaygınlaştırılacaktır. - Ulusal ve yerel düzeydeki spor organizasyonlarının engelli bireyler için erişilebilir olmasına yönelik farkındalık çalışmaları yapılacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Engelli Hakları Ulusal Eylem Planı).** * Spor tesislerinin sayısı nüfusa oranla yeterli değildir **(Paydaş Analizi & Çevre Analizi & GZFT Analizi).** * Spora teşvik ve sporcuya destek uygulamaları artırılmalıdır **(Paydaş Analizi).** * Madde bağımlılığı yaygındır ve bu konu çeşitli sorunlar yaratmaktadır **(Paydaş Analizi & GZFT Analizi).**
İhtiyaçlar	* Belediye sınırları içerisinde bulunan mahallelere imkanlar ölçülerinde spor tesisleri ve alanları kazandırılmalı. * Mevcut spor tesislerinin belli periyotlarda yenilenmesi sağlanmalı. * İlçe sınırları içerisinde bulunan tüm bireylere sporu sevdirecek ve teşvik edecek uygulamaların sayısı artırılmalı. * İlçede yer alan başarılı sporcuları destekleyici faaliyetler yürütülmeli. * Hizmet sunumunda teknolojik imkanlardan faydalanılmalı. * Spor turnuvaları düzenlenerek sporu özendirici faaliyetler yürütülmeli.

Amaç 3	Toplumun huzurunu, sağlığını korumak ve sağlıklı yaşam kültürü oluşturmak.
Hedef 3.5	İlçe genelinde sokak hayvanlarının popülasyonunu insancıl yöntemlerle kontrol altına alarak sahiplendirme oranını artırmak.
Sorumlu Birim(ler)	Veteriner İşleri Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü, Tesisler Müdürlüğü, Muhtarlık İşleri Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Emlak ve İstimlak Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.5.1 - Yapımı tamamlanan hayvan barınağı (adet)	35	1	1	-	-	-	-	3 Aylık	6 Aylık
PG3.5.2 - Sahiplendirilen hayvan sayısı (adet)	20	124	100	110	120	130	140	Aylık	6 Aylık
PG3.5.3 - Sahiplendirmeye teşvik edici etkinliklerin sayısı (adet)	15	1	5	5	5	5	5	3 Aylık	6 Aylık
PG3.5.4 - Kısırlaştırılan hayvan sayısı (adet)	15	2.900	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	Aylık	6 Aylık
PG3.5.5 - Aşılanan hayvan sayısı (adet)	15	3.100	3.200	3.200	3.200	3.200	3.200	Aylık	6 Aylık

Riskler	* Ölen hayvanların insan yaşam alanına ve su alanlarına gömülmesi * Teknik personelin yetersiz olması * İlgili mevzuat uygulama yönergesinin belirsiz olması * Mevzuatı uygulama esnasında çalışanların karşılaşacağı zorluklar olması * Çevre ilçelerden sokak hayvanları bırakılması * Sahipli hayvanların kontrolsüz şekilde sokağa bırakılması * Yasaklı türleri beslemede ısrarcı davranılması * Vatandaşların sahipsiz hayvanların sahiplenilmesi konusunda ilgisiz olması
Faaliyet ve Projeler	* 2028 yılı sonuna kadar ilgili mevzuat gerekliliklerine uygun hayvan barınağının yapılması * Hayvan nakil aracı temin edilmesi * Ölen hayvanların toplum sağlığını etkilemeyecek şekilde bertaraf edilmesi için ilgili kurumlarla işbirliği sağlanması * Başta engelli hayvanlar olmak üzere sokak hayvanlarının sahiplendirilmesinin sağlanması * Sahiplendirmeyi teşvik etmek üzere dijital platform oluşturulması ve etkinlikler düzenlenmesi * Sahiplendirilmek üzere toplanan sokak hayvanlarının bakım ve rehabilitasyonu yapılarak yaşam kalitelerinin artırılması * Mahalle bazlı kısırlaştırma ve aşılama çalışmalarının muhtarlarla işbirliği içerisinde yapılması * 58 mahallenin her birinde yerinde hayvan sayısı belirleme uygulaması yapılması
Maliyet Tahmini	93.135.667,50 TL

Tespitler	* Sahipsiz hayvanların şehir hayatını olumsuz etkilemeyeceği şekilde yerel yönetimlerin daha etkin çalışmasını sağlayacak uygulamalar hayata geçirilecektir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/ Madde 957).** * Sokak hayvanlarına yönelik hizmetlerden (bakım, tedavi, aşılama, kısırlaştırma vb.) beklentinin daha yüksek olduğu değerlendirilmektedir **(Paydaş Analizi).** * Hayvan dostu uygulamalar, gelecekte odaklanılması istenilen alanlar arasında yer almaktadır **(Paydaş Analizi).** * Sokak hayvanlarının popülasyonunun fazla olduğu; kısırlaştırma ve aşılamanın yetersiz olduğu düşünülmektedir **(GZFT Analizi).**
İhtiyaçlar	* Modern ve çağdaş hayvan barınakları ilçeye kazandırılmalı. * Sokak hayvanlarının toplanma ve rehabilite edilme olanakları güçlendirilmeli. * Sokak hayvanlarının sahiplendirilmesini teşvik edici hizmetler sunulmalı. * İlçede yer alan sokak hayvanlarının envanteri çıkarılarak politika ve hizmet gereklilikleri belirlenmeli. * Hayatını kaybeden hayvanların toplum sağlığını olumsuz etkilemeden bertarafı çalışmaları yürütülmeli.

Amaç 4	Toplumsal cinsiyet eşitliğini gözeten hak temelli yaklaşımlarla her bireyin yaşam kalitesini yükseltmek.
Hedef 4.1	Toplumsal cinsiyet eşitliğini sağlayarak kadınların yaşamın her alanında daha güçlü ve bağımsız şekilde yer almalarını desteklemek.
Sorumlu Birim(ler)	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Strateji Geliştirme Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Tesisler Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Muhtarlık İşleri Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Sağlık İşleri Müdürlüğü, Spor İşleri Müdürlüğü, Yazı İşleri Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.1.1 - Kurulan Kadın Meclisi sayısı (adet)	10	-	1	-	-	-	-	Aylık	6 Aylık
PG4.1.2 - Açılan eğitim modülü sayısı (adet)	15	3	4	5	6	7	8	Aylık	6 Aylık
PG4.1.3 - Açılan eğitim modülünden duyulan memnuniyet oranı (%)	10	-	85	90	95	100	100	Aylık	6 Aylık
PG4.1.4 - Kadınlara yönelik yayımlanan bilgilendirici içerik sayısı (adet)	10	-	3	3	4	4	4	Aylık	6 Aylık
PG4.1.5 - Mesleki kurslara katılan kadın sayısı (kişi)	10	150	200	230	260	290	320	Aylık	6 Aylık
PG4.1.6 - Mesleki kurslardaki eğitimleri 1 yıl içerisinde ekonomik kazanca dönüştürebilen kadın oranı (%)	10	-	15	30	45	60	75	Aylık	6 Aylık
PG4.1.7 - Hobi kurslarına katılan kadın sayısı (kişi)	5	2.900	3.000	3.200	3.400	3.600	3.800	Aylık	6 Aylık
PG4.1.8 - Düzenlenen eğitim, etkinlik, vb. sayısı (adet)	5	6	8	10	12	12	14	Aylık	6 Aylık
PG4.1.9 - Çocuğunu oyun odalarına bırakan kadın sayısı (kişi)	5	60	72	84	96	108	120	Aylık	6 Aylık

PG4.1.10 - Danışmanlık hizmeti kapsamında yapılan görüşme sayısı (adet)	10	250	300	320	340	360	380	Aylık	6 Aylık
PG4.1.11 - Stant, satış ofisi, vb. imkanlardan faydalanan kadın sayısı (adet)	10	150	250	280	310	340	370	Aylık	6 Aylık

Riskler	* Kültürel ve toplumsal önyargılar bulunması * Kurumlar arasında işbirliği ve koordinasyon eksikliği yaşanması
Faaliyet ve Projeler	* Kadın meclisi ile kadınların karar alma mekanizmalarına katılımlarının sağlanması * Kadın konuk evi açılması * Kadına yönelik şiddetin ve çocuk yaşta zorla evliliklerin önlenmesi amacıyla danışmanlık, koruma ve erken müdahale hizmetlerinin geliştirilmesi * Kadınların güçlenmesini destekleyen kapsamlı eğitim modüllerinin uygulanması * Kadınların girişimcilik ve istihdama katılımına yönelik finansal ve dijital okur-yazarlık, e-ticaret vb. eğitimler verilmesi * Kadınların ekonomik hayata katılımına yönelik ücretsiz stant, satış ofisi vb. imkanlar sağlanması * Kadınlara yönelik çeşitli konularda dijital ve/veya basılı olarak bilgilendirici içerikler yayımlanması * Yerel eşitlik eylem planının hazırlanması, paydaşlarla hak temelli işbirlikleri yapılması ve periyodik olarak değerlendirme yapılması * Toplumsal cinsiyet eşitliği ile ilgili kalıp yargılarla mücadele çalışmalarının yapılması * Belediye hizmetlerinin toplumsal cinsiyet eşitliği gözetilerek planlanmasına yönelik bilgilendirici toplantılar düzenlenmesi * Cinsiyet temelli veri üretimini artırmaya yönelik çalışmalar yapılması ve yayımlanması * Kadınların sosyal yaşama ve işgücüne katılımlarını desteklemek için oyun odaları ve çocuk evlerinin açılması * Kadınlara yönelik önemli gün ve haftalarda atölye, seminer, panel vb. etkinliklerin düzenlenmesi * Kadın sağlığı konusunda eğitimler düzenlenmesi * Kadınlara yönelik sosyal etkinlik ve sportif faaliyetler düzenlenmesi * Açılan semt merkezlerinin kullanıma hazır hale getirilmesi
Maliyet Tahmini	25.516.578,74 TL
Tespitler	* Kadın erkek fırsat eşitliğine duyarlı bütçeleme çalışmaları yaygınlaştırılarak bütçeleme süreçlerine entegre edilecektir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 726.2).** * Kadınların işgücüne katılımlarını artıracak girişimcilik, finansal ve dijital okuryazarlık, kooperatifçilik gibi alanlardaki programlar kapsamları genişletilerek yaygınlaştırılacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 728.2).** * Kadının Güçlenmesi Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2024-2028) Belediyeyi ilgilendiren stratejik hedef, faaliyet ve projeler yer almaktadır **(Üst Politika Belgeleri Analizi).** * Kadın ve gençlerin işgücü piyasasında ihtiyaç duyulan mesleki beceriler ile donatılarak istihdama dahil edilmesi temel öncelikler arasındadır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 334).** * Çalışma çağındaki her bireyin üreterek gelir elde edeceği beceriler ile aidiyet hissedeceği meslekleri edinmesine yönelik programlar hayata geçirilecektir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Orta Vadeli Program 2025-2027/3.Makroekonomik Hedefler ve Politikalar/2.İstihdam/İradi işsizliğin azaltılması).** * Avrupa Yerel Yaşamda Kadın-Erkek Eşitliği Şartı'nda Belediyeyi ilgilendiren stratejik hedef, faaliyet ve projeler yer almaktadır **(Üst Politika Belgeleri Analizi).** * Dezavantajlı gruplar (yaşlı, kadın, çocuk ve engelli bireyler) ilçemizde sayı olarak fazladır **(Çevre Analizi).** * Karabağlar Belediyesi Avrupa Yerel Yaşamda Kadın Erkek Eşitliği Şartı'nı imzalamıştır **(GZFT Analizi).**
İhtiyaçlar	* Kadına yönelik şiddetle mücadele çalışmaları yürütülmeli. * Kadınların iş hayatına, sosyal hayata ve yönetime katılımlarını destekleyici çalışmalar yapılmalı.

Amaç 4	Toplumsal cinsiyet eşitliğini gözeten hak temelli yaklaşımlarla her bireyin yaşam kalitesini yükseltmek.
Hedef 4.2	Engellilerin sosyal hayata katılımını ve belediye hizmetlerine erişimini artırmak.
Sorumlu Birim(ler)	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Spor İşleri Müdürlüğü, Muhtarlık İşleri Müdürlüğü, Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü, İşletme ve İştirakler Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.2.1 - Açılan Engelsiz Yaşam Köyü sayısı (adet)	15	-	-	-	-	1	-	6 Aylık	6 Aylık
PG4.2.2 - Verilen danışmanlık hizmeti sayısı (adet)	10	835	845	855	870	885	900	Aylık	6 Aylık
PG4.2.3 - Veri tabanına kaydedilen engelli birey sayısı (kişi)	10	130	145	155	165	175	180	Aylık	6 Aylık
PG4.2.4 - Önemli gün ve hafta etkinliklerine katılımcı sayısı (kişi)	5	270	290	310	330	350	360	Aylık	6 Aylık
PG4.2.5 - Düzenlenen eğitim, seminer, panel vb. sayısı (adet)	5	2	2	2	2	2	2	Aylık	6 Aylık
PG4.2.6 - Düzenlenen eğitim, seminer, panel vb. katılımcı sayısı (kişi)	5	110	120	150	170	190	210	Aylık	6 Aylık
PG4.2.7 - Açılan Engelli Akademisi sayısı (adet)	10	-	-	1	-	-	-	Aylık	6 Aylık
PG4.2.8 - Medikal malzeme desteği verilen kişi sayısı (kişi)	10	45	50	55	60	65	70	Aylık	6 Aylık
PG4.2.9 - Açılan şarj istasyonu sayısı (adet)	5	-	1	1	1	2	2	3 Aylık	6 Aylık
PG4.2.10 - Nakil hizmetlerinden faydalanan kişi sayısı (kişi)	10	130	135	140	145	155	165	Aylık	6 Aylık
PG4.2.11 - Sağlanan nakil hizmeti sayısı (adet)	5	210	215	220	225	230	235	Aylık	6 Aylık
PG4.2.12 - Açılan bakım ve onarım atölyesi sayısı (adet)	10	-	-	1	-	-	-	Aylık	6 Aylık

Riskler	* Erişilebilen engelli sayısının göreceli olarak düşük kalması * Kurumlar arasında işbirliği ve koordinasyon eksikliği yaşanması * Ülke genelinde işaret dili bilen kalifiye personel sağlamanın zor olması * Engelli bireylerin ve engelli yakınlarının sosyal haklarıyla ilgili yeterli bilgiye sahip olmamaları ve mevzuat bilgi eksikliği yaşanması
Faaliyet ve Projeler	* Engelsiz Yaşam Köyü kurularak engelsiz iş merkezi oluşturulması * Engellilere danışmanlık hizmeti verilmesi * Engellilere yönelik mobil kayıt sistemi kurulması * Önemli gün ve haftalarda etkinlikler düzenlenmesi * Tüm bireylere yönelik eğitim, seminer, panel vb. farkındalık çalışmalarının düzenlenmesi * Engelli hakları akademisi oluşturulması * Özel gereksinimli çocuklar için evrensel tasarıma uygun oyun alanları oluşturulması * İhtiyaç sahiplerine tekerlekli sandalye, yürüteç, yatak, beyaz baston vb. medikal malzeme desteği verilmesi * Erişilebilir noktalara akülü tekerlekli sandalye şarj istasyonları koyularak bunların sürdürülebilirliğinin sağlanması * Engelli nakil hizmetlerinin sürdürülebilirliğinin sağlanması ve nakil aracı sayısının artırılması * Medikal malzeme bakım ve onarım atölyesinin açılması * "Atma Dönüştür" projesiyle mobilya atıklarının özel gereksinimli çocuklar için eğitim materyaline ve oyuncağa dönüştürülmesi * STK'lar ile işbirliği içerisinde sesli kütüphane oluşturulması * Engelliler ve dezavantajlı gruplar için sosyal etkileşim alanları oluşturulması
Maliyet Tahmini	69.042.712,50 TL
Tespitler	* Engellilere yönelik sosyal hizmetlerin niteliği ve niceliği artırılacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 754).** * Engelli bireylere sunulan hizmetlerde bireysel gereksinim ve destekler dikkate alınarak engellilerin bağımsız olarak toplumsal yaşama katılımları sağlanacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 755).** * 2030'a kadar gençler ve engelliler de dâhil bütün kadın ve erkeklerin tam ve üretken istihdama ve insana yakışır işlere erişimlerinin sağlanması ve eşit işe eşit ücret ilkesi tam olarak benimsenmektedir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları).** * 2030'a kadar özellikle kadınlar, çocuklar, yaşlılar ve engellilerin güvenli, kapsayıcı ve erişilebilir yeşil alanlara ve kamu alanlarına evrensel erişimleri güvence altına alınmaktadır (**Üst Politika Belgeleri Analizi/BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları).** * Engelli bireylerin toplumsal hayata tam ve eşit bir şekilde katılımını sağlamak amacıyla çeşitli alanlarda iyileştirmeler ve düzenlemeler yapılması hedeflenmektedir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Engelli Hakları Ulusal Eylem Planı).** * Dezavantajlı gruplar (yaşlı, kadın, çocuk ve engelli bireyler) ilçemizde sayı olarak fazladır **(Çevre Analizi & GZFT Analizi).** * Engelsiz yaşam uygulamaları gelecekte odaklanılması gereken alanlar arasında yer almaktadır **(Paydaş Analizi).** * Engellilerin hizmetlere ve sosyal alanlara erişimlerinin yetersiz olduğu değerlendirilmektedir **(Paydaş Analizi).**
İhtiyaçlar	* Dezavantajlı gruplar ve ailelerinin ihtiyaçlarına yönelik sosyal alanlar oluşturulmalı. * Engellilere ve engelli ailelerine yönelik danışmanlık ve psikolojik destek hizmetleri verilmeli. * Önemli günlerde engelli bireyleri kapsayıcı etkinlikler düzenlenmeli. * Engelli hakları konusunda toplumda farkındalık yaratıcı hizmetler sunulmalı. * Engellilerin erişimlerini kolaylaştırıcı çalışmalar yürütülmeli (Akülü tekerlekli sandalye şarj istasyonları, nakil araçları, medikal malzeme bakım onarım atölyeleri). * Engelli bireylere yönelik kütüphaneler oluşturulmalı.

Amaç 4	Toplumsal cinsiyet eşitliğini gözeten hak temelli yaklaşımlarla her bireyin yaşam kalitesini yükseltmek.
Hedef 4.3	Çocuk ve gençlerin sosyal uyumunu ve hayata katılımını artırmak.
Sorumlu Birim(ler)	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Tesisler Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü, Afet İşleri Müdürlüğü, İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.3.1 - Çocuk Hakları Biriminin kurulması (%)	10	-	100	-	-	-	-	6 Aylık	6 Aylık
PG4.3.2 - Çocuk meclisine üye çocuk sayısı (kişi)	5	-	60	60	60	60	60	Aylık	6 Aylık
PG4.3.3 - "İki Dikili Ağacım Olsun Projesi" nin hayata geçirilmesi (%)	5	-	-	100	-	-	-	3 Aylık	6 Aylık
PG4.3.3 - Açılan kreş, oyun odası sayısı (adet)	10	2	1	1	1	1	1	6 Aylık	6 Aylık
PG4.3.4 - Yaz okuluna katılan çocuk sayısı (adet)	5	376	400	500	600	700	800	Aylık	6 Aylık
PG4.3.5 - Çocuk dostu park ve hizmet binası sayısı (adet)	5	-	1	2	2	2	2	Aylık	6 Aylık
PG4.3.6 - Psikolojik danışmanlık verilen çocuk - ergen sayısı (kişi)	10	200	220	240	260	280	300	Aylık	6 Aylık
PG4.3.7 - Psikolojik danışmanlık verilen ebeveyn sayısı (kişi)	10	250	270	290	310	330	350	Aylık	6 Aylık
PG4.3.8 - Açılan kitap kafe sayısı (adet)	5	-	1	2	2	2	2	Aylık	6 Aylık
PG4.3.9 - Açılan teknoloji atölyesi sayısı (adet)	5	-	2	4	4	4	6	Aylık	6 Aylık
PG4.3.10 - Geri dönüşüm oyuncak atölyesine katılan çocuk sayısı (kişi)	5	-	20	40	60	80	100	Aylık	6 Aylık

PG4.3.11 - Baba çocuk etkinliğine katılan kişi sayısı (kişi)	5	-	20	40	60	80	100	Aylık	6 Aylık
PG4.3.12 - Çocuklara yönelik gerçekleştirilen farkındalık ve bilinçlendirme etkinliklerinin sayısı (adet)	10	-	10	15	15	20	20	Aylık	6 Aylık
PG4.3.13 - Gençlere yönelik gerçekleştirilen farkındalık ve bilinçlendirme etkinliklerinin sayısı (adet)	10	-	10	15	15	20	20	Aylık	6 Aylık
Riskler	* Tüm branşlarda meslek elemanı sayısının yetersiz olması * Hizmetten faydalanmak isteyen kişilerin sayısının fazla olması * Fiziki mekanların yetersiz olması * Mevzuatın getirdiği yetki kısıtlamaları olması * Kurumlar arasında işbirliği ve koordinasyon eksikliği yaşanması								
Faaliyet ve Projeler	* Çocuk Hakları Biriminin kurulması * Çocuk Meclisinin kurulması * "İki Dikili Ağacın Bizden Olsun Projesi" ile çocuklara doğa sevgisinin aşılanması * Oyun sokakları / odaları oluşturulması * Çocuklara yönelik psikososyal etkinliklerin yaygınlaştırılması ve erişilebilir hale getirilmesi * Çocuklara yönelik yaz okulları düzenlenmesi * Parkların ve ilgili hizmet binalarının çocuk dostu mekanlar haline getirilmesi * Parklarda güvenlik önlemlerinin geliştirilmesi * Belediye hizmetlerinin ve faaliyetlerinin çocuklara tanıtılması için çocuk web sayfası ve sosyal medya hesabı oluşturulması * Çocuk hakları konusunda bilgilendirme faaliyetlerinin yapılması * Çocuk ve ergenlere yönelik psikolojik danışmanlık hizmeti verilmesi * Çocuklara yönelik yarı zamanlı eğitim merkezi kurulması * Baba çocuk etkinlikleri düzenlenmesi * Çocuklara yönelik farkındalık ve bilinçlendirme eğitimlerinin yapılması * Gençlerin sosyalleşebilecekleri kitap kafeler kurulması * Gençlere yönelik teknoloji atölyeleri düzenlenmesi * 19 Mayıs Gençlik Haftasında doğa etkinliklerinin düzenlenmesi * Gençlere yönelik farkındalık ve bilinçlendirme eğitimlerinin yapılması								
Maliyet Tahmini	19.628.137,49 TL								

Tespitler	* Çocukların fiziksel, sosyal ve zihinsel gelişimlerini destekleyici, anne babalarıyla nitelikli zaman geçirmelerini sağlayan kültür, sanat, bilim ve spor faaliyetleri özendirilecek, yaygınlaştırılacak ve erişilebilir hale getirilecektir. - Çocukların kaliteli, evrensel, ücretsiz ve okul öncesi eğitime erişimlerinde fırsat eşitliği sağlanacaktır. - Bilim ve teknolojiye ilgili ve yetenekli gençlere teknoloji atölyelerinde ücretsiz eğitimler ve etkinlikler sağlanacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı).** * On İkinci Kalkınma Planında "Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum" altında "Eğitim", "Toplum", "Çocuk", "Gençlik" ve "Sağlık" ile ilgili Belediyeyi ilgilendiren birçok politika ve tedbir yer almaktadır **(Üst Politika Belgeleri Analizi).** * Çocuklara ve ebeveynlere aile içi iletişimin artırılmasına ve dijital bağımlılığın önlenmesine yönelik eğitim verilmesi **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Türkiye Çocuk Hakları Strateji Belgesi ve Eylem Planı 2023-2028/2.6.1).** * Belediyeyi ilgilendiren stratejik hedef, faaliyet ve projeler yer almaktadır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Türkiye Çocuk Hakları Strateji Belgesi ve Eylem Planı 2023 - 2028).** * İlçede çocuk ve genç nüfus yoğun olarak bulunmaktadır **(Çevre Analizi & GZFT Analizi).** * Çocuklara yönelik kreş ve gündüz bakım evi hizmetleri yetersiz durumdadır **(GZFT Analizi).** * Çocuklara yönelik kültür-sanat, hobi kurslarının yaygınlaştırılabileceği değerlendirilmektedir **(Paydaş Analizi).** * Dezavantajlı gruplara (engelli, çocuk, yaşlı, kadın) yönelik çalışmaların istenilen seviyede olmadığı değerlendirilmektedir **(Paydaş Analizi).** * Gelecekte odaklanılması istenilen alanların başında çocukların gelişimine yönelik uygulamalar gelmektedir **(Paydaş Analizi).**
İhtiyaçlar	* Farklı ilgi ve beceri alanlarını destekleyen çocuk ve genç dostu yapısal mekânlar (İçerisinde kütüphane, sanatsal faaliyet, ders çalışma, toplantı mekânı gibi bölümleri bulunan, ücretsiz internet, bilgisayar erişimi olan ve zamanı etkin kullanıma uygun tasarımlı) ilçeye kazandırılmalı. * Önemli gün ve haftalarda çocuk ve gençleri içeren sosyal projeler hayata geçirilmeli. * Çocuk ve gençlere yönelik ihmal, istismar ve şiddeti önlemeye yönelik programlar ve hizmetler geliştirilmeli. * Risk altındaki çocuklar ve ailelerine yönelik psikolojik destek hizmetleri sunulmalı. * Çocuklar ve gençlerin (eğitim, sağlık, adalet vb.) karar alma süreçlerinde yer almasına ilişkin toplumsal bilinci artırıcı çalışmalar yürütülmeli. * Çocuk ve gençlere yönelik kültürel, sanatsal, bilimsel ve sportif faaliyetler yaygınlaştırılmalı ve tüm çocuk ve gençler için erişilebilir hale getirilmeli. * Çocuklara ve ebeveynlere aile içi iletişimin artırılmasına ve dijital bağımlılığın önlenmesine yönelik eğitim verilmeli.

Amaç 4	Toplumsal cinsiyet eşitliğini gözeten hak temelli yaklaşımlarla her bireyin yaşam kalitesini yükseltmek.
Hedef 4.4	Dezavantajlı grupların kent faaliyetlerine ve belediye hizmetlerine erişimini artırmak.
Sorumlu Birim(ler)	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Sağlık İşleri Müdürlüğü, Spor İşleri Müdürlüğü, Fen İşleri Müdürlüğü, Tesisler Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü, Afet İşleri Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.4.1 - Açılan ileri yaş sosyal yaşam merkezi sayısı (adet)	15	-	1	-	-	-	-	Aylık	6 Aylık
PG4.4.2 - Danışmanlık hizmeti kapsamında gerçekleştirilen görüşme sayısı (adet)	10	70	80	90	90	100	100	Aylık	6 Aylık
PG4.4.3 - Düzenlenen kurs sayısı (adet)	10	-	1	2	2	2	2	Aylık	6 Aylık
PG4.4.4 - Hobi kurslarından faydalanan kişi sayısı (kişi)	10	-	30	60	60	60	60	Aylık	6 Aylık
PG4.4.5 - Düzenlenen ileri yaş zihinsel aktivite sayısı (adet)	10	-	2	4	6	6	8	Aylık	6 Aylık
PG4.4.6 - Düzenlenen ileri yaş zihinsel aktivitelere katılan kişi sayısı (kişi)	10	-	50	80	120	120	160	Aylık	6 Aylık
PG4.4.7 - Özbakım hizmeti sunulan kişi sayısı (kişi)	15	-	-	-	-	150	300	Aylık	6 Aylık
PG4.4.8 - Dezavantajlı bireylere verilen eğitim, seminer vb. etkinliklerin sayısı (adet)	10	-	4	5	5	5	5	Aylık	6 Aylık
PG4.4.9 - Şehit yakınları ve gazilere yönelik düzenlenen etkinlik, gezi vb. sayısı (adet)	5	3	3	3	3	3	3	Aylık	6 Aylık
PG4.4.10 - Bağımlılıkla mücadele kapsamında düzenlenen eğitim ve farkındalık etkinliklerinin sayısı (adet)	5	2	3	3	3	3	3	Aylık	6 Aylık

Riskler	* Hizmetlere ihtiyaç duyan kişilerin sayısının fazla olması * Fiziki mekanların yetersiz olması * Mevzuatın getirdiği yetki kısıtlamalarının bulunması
Faaliyet ve Projeler	* İleri yaş sosyal yaşam merkezinin açılması * İler yaş hobi kurslarının düzenlenmesi * Kamu kurumları ve STK'lar ile işbirliği içerisinde ileri yaş zihinsel aktiviteler düzenlenmesi * Alzheimer ve Demansa yönelik farkındalık çalışmalarının yapılması * İleri yaş ve engelli bireyler için mobil özbakım hizmetinin sağlanması * İleri yaş bireylerin ve gençlerin bir araya getirildiği etkinlikler düzenlenmesi * Çift-aile, ileri yaş ve hukuksal danışmanlık hizmetlerinin verilmesi * Göçmen ve mülteciler masasının kurulması * Göçmen ve mültecilere yönelik uyum çalışmalarının ve eğitimlerin düzenlenmesi * Dezavantajlı gruplara yönelik eğitim ve seminerlerin düzenlenmesi * AKUT ile işbirliği içerisinde dezavantajlı bireylere yönelik afet farkındalık çalışmalarının yapılması * Şehit yakınları ve gazilere yönelik danışmanlık hizmetinin verilmesi ve etkinlikler düzenlenmesi * Bağımlılıkla mücadele kapsamında eğitim ve farkındalık çalışmalarının yapılması
Maliyet Tahmini	400.000,00 TL
Tespitler	* Yaşlı bireylerin haklarını korumak, yaşam kalitelerini artırmak ve toplumsal yaşlılık sorunlarına etkili çözümler geliştirmek hedeflenmektedir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Yaşlı Hakları Ulusal Eylem Planı 2023-2025).** * Yerel yönetimlerin özellikle yalnız yaşayan yaşlı bireyleri izlemesi ve destek hizmetleri sunması sağlanacaktır. - 2030'a kadar özellikle kadınlar, çocuklar, yaşlılar ve engellilerin güvenli, kapsayıcı ve erişilebilir yeşil alanlara ve kamu alanlarına evrensel erişimlerinin güvence altına alınması gerekmektedir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları).** * Bağımlılığın önlenmesi için farklı nüfus gruplarına yönelik farkındalık artırma çalışmaları kapsamında iyi uygulama örnekleri ve müdahale programları güçlendirilerek sürdürülecek, bağımlılıkla mücadele kapsamında uygulanan mekanizmaların toplum tarafından bilinirliği artırılacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/2024 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı).** * Dezavantajlı gruplar (yaşlı, kadın, çocuk ve engelli bireyler) ilçemizde sayı olarak fazladır **(Çevre Analizi & GZFT Analizi).** * Dezavantajlı gruplara (engelli, çocuk, yaşlı, kadın) yönelik çalışmaların yetersiz olduğu değerlendirilmektedir **(Paydaş Analizi).**
İhtiyaçlar	* Dezavantajlı gruplar ve ailelerinin ihtiyaçlarına yönelik sosyal alanlar oluşturulmalı. * Dezavantajlı gruplar ve ailelerine yönelik danışmanlık ve psikolojik destek hizmetleri verilmeli. * Dezavantajlı gruplara yönelik eğitim ve seminerler düzenlenerek farkındalık çalışmaları yapılmalı. * İleri yaş bireylerin sosyal hayata erişimlerini kolaylaştırıcı çalışmalar yürütülmeli.

Amaç 5	Sosyoekonomik eşitsizliklerin etkisini hafifletmek.								
Hedef 5.1	Toplumsal dayanışmayı güçlendirmek ve ekonomik açıdan dezavantajlı vatandaşların refah düzeyini yükseltmek.								
Sorumlu Birim(ler)	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Muhtarlık İşleri Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**İzleme Sıklığı**	**Raporlama Sıklığı**
PG5.1.1 - 4109 sayılı Kanun kapsamında yardım sağlanan aile sayısı (adet)	25	160	165	170	175	180	185	Aylık	6 Aylık
PG5.1.2 - Sosyal destek kartı verilen aile sayısı (adet)	25	3.200	3.400	3.600	3.600	3.800	3.800	Aylık	6 Aylık
PG5.1.3 - Sosyal butik merkezinden faydalanan hane sayısı (adet)	15	1.000	1.200	1.400	1.600	1.800	2.000	Aylık	6 Aylık
PG5.1.4 - Yeni doğan desteği verilen aile sayısı (adet)	20	600	800	920	1.000	1.100	1.210	Aylık	6 Aylık
PG5.1.5 - Beslenme desteğinden faydalanan öğrenci sayısı (kişi)	15	-	-	500	1.000	1.500	2.000	Aylık	6 Aylık
Riskler	* Yoğun ve kontrolsüz göç yaşanması * Ekonomik konjonktürün olumsuz olması * Temel ihtiyaçlarını karşılayamayan aile sayısının artması * Doğal afetler yaşanması * Salgın hastalıklar yaşanması								
Faaliyet ve Projeler	* 4109 sayılı Kanun kapsamında ihtiyaç sahibi asker ailelerine nakdi yardım yapılması * İhtiyaç sahibi ailelere sosyal destek kartı verilmesi * İhtiyaç sahibi ailelere gıda, giysi ve hijyen yardımı yapılması * İhtiyaç sahibi ailelere Ramazan ve Kurban Bayramlarında yardım yapılması * Yeni doğan desteği sağlanması ve bilgilendirici kitapçık verilmesi * Sosyal yardım hizmetlerinden faydalanan kişilere yönelik güçlendirici eğitimler verilmesi * Askıda mobilya ve oyuncak hizmetinin verilmesi * Önemli gün ve haftalarda etkinlikler düzenlenmesi * İhtiyaç sahibi öğrencilere beslenme desteği sağlanması								
Maliyet Tahmini	420.190.887,49 TL								

Tespitler	* Yoksulluğun tüm biçimlerini her yerde sona erdirmek **(Üst Politika Belgeleri Analizi/BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları/Amaç 1).** * Açlığı bitirmek, gıda güvenliğine ve iyi beslenmeye ulaşmak ve sürdürülebilir tarımı desteklemek **(Üst Politika Belgeleri Analizi/BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları/Amaç 2).** * İlçede yaşayan dezavantajlı grupların nüfusunun il geneline göre (yaşlı, kadın, çocuk ve engelli bireyler) yüksek olduğu değerlendirilmektedir **(Çevre Analizi).** * İşsizlik oranının yüksek olması ve istihdam sorunu yaşanması **(GZFT Analizi).** * İlçede yaşayanların sosyoekonomik seviyesinin düşük olması, sermaye olanaksızlığı **(GZFT Analizi).**
İhtiyaçlar	* Kırılgan grupların sahip olduğu benzer ya da farklı dezavantajların ortadan kaldırılarak sosyal belediyecilik politikalarıyla eşitsizliklerin giderilmesi sağlanmalı. * Uygulanan sosyal hizmet ve programlarının niteliği ve niceliği artırılmalı. * Kırılgan gruplara yönelik sağlık, eğitim, istihdam ve spor konularında daha fazla hizmet üretilmeli.

Amaç 6	Sosyal etkileşimi artırarak toplumsal bağları güçlendirmek.
Hedef 6.1	İlçedeki kültür çeşitliliğini gözeterek kapsayıcı ve erişilebilir sosyokültürel faaliyetleri artırmak.
Sorumlu Birim(ler)	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, İşletme ve İştirakler Müdürlüğü Fen İşleri Müdürlüğü, Tesisler Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü, Muhtarlık İşleri Müdürlüğü, Ar-Ge Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG6.1.1 - Düzenlenen kültür-sanat etkinliklerinin sayısı (adet)	60	143	145	150	160	170	180	6 Aylık	6 Aylık
PG6.1.2 - Düzenlenen tiyatro sayısı (adet)	15	35	35	37	39	42	45	6 Aylık	6 Aylık
PG6.1.3 - Faaliyete geçen anı evi, anıt, hatırat, sanal müze, vb. çalışmaların sayısı (adet)	15	-	1	1	1	1	1	6 Aylık	6 Aylık
PG6.1.4 - Faaliyete geçen müze sayısı (adet)	10	-	-	1	-	1	1	6 Aylık	6 Aylık

Riskler	* Mücbir sebepler oluşması * Beklenmeyen ve organizasyon iptalini gerektirecek olumsuz gelişmelerin yaşanması * Öngörülemeyen mevsim koşulları * İlçenin çok fazla kültüre ev sahipliği yapması * Etkinliklerde kurumlar arası koordinasyon eksikliği yaşanması
Faaliyet ve Projeler	* Seminer, kongre, fuar, sergi, konser, film gösterimi, yarışma, kermes, tanıtım günleri vb. kültür-sanat faaliyetlerinin düzenlenmesi * Mini etkinliklerin ve tiyatrolarının düzenlenmesi (Gezici, çocuk, yetişkin) * Kültür sanat merkezlerinin fiziki şartlarının iyileştirilmesi * Sektörel ve kültürel analizlerle Karabağlar'ın soyut ve somut değerlerinin ortaya çıkarılarak kent markası yaratılması * İlçede anı evi, anıt, hatırat, sanal müze, vb. çalışmaların yapılması * Kent değerleri müzelerinin açılması (Mobilya, ağaç, üzüm vb.)
Maliyet Tahmini	428.220.533,12 TL

Tespitler	* Gençlerin fiziki, sosyal ve muhakeme yönüyle gelişimleri ile yenilikçi ve girişimci niteliklerini destekleyen bilim, sanat, kültür ve spor faaliyetlerine katılımları özendirilecektir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 746).** * Kültür ve sanatın bir yaşam alışkanlığı olarak gelişmesi için erken yaşlardan itibaren kültür ve sanat eğitimi verilecektir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 783.1).** * Çocuklara yönelik kültürel, sanatsal, bilimsel ve sportif faaliyetler yaygınlaştırılarak tüm çocuklar için erişilebilir hale getirilecektir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Türkiye Çocuk Hakları Strateji Belgesi ve Eylem Planı).** * İlçede nüfus yoğun olarak karma kültürlerden oluşmaktadır **(Çevre Analizi & GZFT Analizi).** * İlçede eğlence ve dinlenme mekanları ile sosyal ve kültürel mekanların yetersiz olması nedeniyle sosyokültürel faaliyetler istenilen düzeyde değildir **(Çevre Analizi & GZFT Analizi).** * Belediyemiz sınırları içerisindeki genç nüfusun fazla olması nedeniyle kültürel, sanatsal, spor ve teknolojik alanda hizmet beklentileri yüksektir **(Çevre Analizi).** * Halka yönelik panel, seminer, tiyatro, konser, festival, gezi vb. etkinlikler ile kültür - sanat ve hobi kurslarının sayısı artırılmalıdır **(Paydaş Analizi).** * Kültür ve sanat uygulamaları gelecekte odaklanılması gereken alanlar arasında yer almaktadır **(Paydaş Analizi).**
İhtiyaçlar	* Farklı kültürel grupların ihtiyaçları ve beklentilerine göre kültürel ve sanatsal etkinlikler düzenlenmeli. * Her türlü kültürel ve sanatsal faaliyetler (seminer, söyleşi, sergi, şenlik, tiyatro, sinema, atölye çalışmaları, kütüphane hizmetleri, yarışma, konser vb.) artırılmalı. * Kültürel ve sanatsal mekanların artırılmasına yönelik çalışmalar yapılmalı. * Kültürel ve sanatsal mekanların ulaşım olanakları artırılarak erişilebilir hale getirilmeli. * Kültürel ve sanatsal etkinliklerde dezavantajlı grupların gereksinimleri dikkate alınmalı.

Amaç 7	Eğitime eşit erişimi sağlamak.
Hedef 7.1	İlçede eğitim ve öğretime verilen destek mekanizmalarını güçlendirmek.
Sorumlu Birim(ler)	Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü / Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü / İşletme ve İştirakler Müdürlüğü / Arşiv Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü, Tesisler Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü, Zabıta Müdürlüğü, Muhtarlık İşleri Müdürlüğü, Strateji Geliştirme Müdürlüğü, Temizlik İşleri Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Spor İşleri Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG7.1.1 - KARBEM'DE destek verilen kişi sayısı (kişi)	10	1.400	1.400	1.400	1.400	1.400	1.400	6 Aylık	6 Aylık
PG7.1.2 - KARBEM'den faydalanan öğrencilerin memnuniyet oranı (%)	10	-	100	100	100	100	100	6 Aylık	6 Aylık
PG7.1.3 - Nasreddin Hoca Çocuk Kültür Bilim Merkezi atölyelerinde verilen eğitim sayısı (adet)	10	274	300	320	350	375	400	6 Aylık	6 Aylık
PG7.1.4 - Nasreddin Hoca Çocuk Kültür Bilim Merkezi atölyelerinden faydalanan ziyaretçi sayısı (kişi)	10	18.827	18.500	19.000	19.500	20.000	20.500	6 Aylık	6 Aylık
PG7.1.5 - Nasreddin Hoca Çocuk Kültür Bilim Merkezi'nden duyulan memnuniyet oranı (%)	10	-	100	100	100	100	100	6 Aylık	6 Aylık
PG7.1.6 - Reşat Nuri Güntekin Çocuk Kitaplığı ziyaretçi sayısı (kişi)	5	2.331	3.000	3.300	3.600	3.800	4.000	6 Aylık	6 Aylık
PG7.1.7 - Reşat Nuri Güntekin Çocuk Kitaplığı'ndan ödünç verilen kitap sayısı (adet)	5	3.267	3.500	3.600	3.700	3.750	3.800	6 Aylık	6 Aylık

PG7.1.8 - Verilen kültür-sanat ve kişisel gelişim kurslarının sayısı (adet)	5	19	25	28	31	33	35	3 Aylık	6 Aylık
PG7.1.9 - Açılan okuma yazma ve dil kurslarının sayısı (adet)	10	45	30	35	40	45	50	3 Aylık	6 Aylık
PG7.1.10 - Bakım ve onarımı yapılan okul sayısı (adet)	5	25	30	30	30	30	30	6 Aylık	6 Aylık
PG7.1.11 - Dijital ortama aktarılan kitap sayısı (adet)	5	-	1.000	2.000	3.000	4.000	5.000	3 Aylık	6 Aylık
PG7.1.12 - Dijital kütüphaneye kayıtlı üye sayısı (adet)	5	-	3.000	3.750	4.500	5.000	5.500	3 Aylık	6 Aylık
PG7.1.13 - Kız yurdundaki hizmetten duyulan memnuniyet oranı (%)	5	-	75	80	83	85	86	3 Aylık	6 Aylık
PG7.1.14 - Açılan çocuk evi sayısı (adet)	5	-	-	1	1	2	1	6 Aylık	6 Aylık
Riskler	* Nasreddin Hoca Çocuk Kültür Bilim Merkezi'nde çocuklar tarafından kullanılan ekipman ve malzemelerin sıklıkla bakım ve yenilenme ihtiyacının olması * Çocuklar arasında salgın hastalıkların hızlı yayılması * Tesislere ulaşım zorluklarının bulunması * KARBEM'e ilişkin mevzuat değişiklikleri olması * Kurumlar arasında işbirliği ve koordinasyon eksikliği yaşanması								
Faaliyet ve Projeler	* Karabağlar Sosyal Etkinlik Merkezi (KARBEM) kapsamında öğrencilere destek sağlanması * Nasreddin Hoca Çocuk Kültür Bilim Merkezi'nde Robotik Kodlama, Uzay ve Havacılık, Simülasyon, Origami vb. bilimsel temelli eğitimler verilmesi * Nasreddin Hoca Çocuk Kültür Bilim Merkezi'nin kapasitesinin artırılması * Nasreddin Hoca Çocuk Kültür Bilim Merkezi'nde çevre konusunda bilinçlendirme yapılması ve geri dönüşüm oyuncak atölyelerinin kurulması * Reşat Nuri Güntekin Çocuk Kitaplığı'nda kütüphanecilik ve çocuk etkinlikleri düzenlenmesi * Halka yönelik kültür-sanat ve kişisel gelişim kurslarının verilmesi * Diğer kurum ve kuruluşlarla yapılan işbirliklerinin geliştirilmesi * Sesli kütüphane ve dijital kütüphanelerin açılması * Sosyoekonomik açıdan zafiyet yaşayan bölgelerde İlköğretime başlayan öğrencilere kırtasiye ve malzeme desteği sağlanması * Semt merkezlerinde okuma yazma ve dil öğretimi kurslarının düzenlenmesi * Şehir dışında üniversiteye yerleşen ihtiyaç sahibi öğrencilere yol yardımı yapılması * İhtiyaca göre okullara tadilat, bakım ve onarım yapılması * Kütüphane sayısı ve çeşitliliğinin artırılması * Çocuk evleri açılması * Atatürk Yükseköğrenim Kız Öğrenci Yurdu'nda hizmet kalitesinin artırılması * Üniversitelerde Mobilya Meslek Yüksek Okulu açılmasına yönelik girişimlerin yapılması								
Maliyet Tahmini	265.820.058,75 TL								

Tespitler	* Bilim ve teknolojiye ilgili ve yetenekli gençlere teknoloji atölyelerinde ücretsiz eğitimler ve etkinlikler sağlanacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 547.1).** * Çocukların kaliteli, evrensel, ücretsiz ve okul öncesi eğitime erişimlerinde fırsat eşitliği sağlanacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 661).** * Çocukların gençlik merkezlerine, spor salonlarına, kültür merkezlerine ve kütüphanelere erişimlerinin kolaylaştırılmasına yönelik düzenlemeler ve uygulamalar yapılacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 732.4).** * Eğitim odaklı sosyal yardımların etkinliği artırılacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 773.1).** * İlçede ilköğretim ve daha az seviyede eğitim almış kişilerin oranlarının yüksek olması **(Çevre Analizi).** * Eğitimde fırsat eşitliğini sağlamak üzere Belediyeye ait Sosyal Etkinlik Merkezi (KARBEM) bulunmaktadır **(GZFT Analizi).** * Belediye tarafından Atatürk Yükseköğrenim Kız Öğrenci Yurdu hizmetleri verilmektedir **(GZFT Analizi).**
İhtiyaçlar	* Tüm vatandaşların hizmetlere eşit erişimlerini sağlamak için fiziksel ve dijital erişilebilirlik artırılmalı. * İlçede eğitim binalarının kondisyonu iyileştirilmeli. * Eğitime destek çalışmaları geliştirilmeli. * Üniversiteler ile işbirlikleri yapılmalı.

Amaç 8	Kente ekonomik değer katmak.
Hedef 8.1	İstihdama yönelik faaliyetlerde çarpan etkisi yaratmak ve Karabağlar'ı markalaştırmak.
Sorumlu Birim(ler)	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Özel Kalem Müdürlüğü, Muhtarlık İşleri Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, İşletme ve İştirakler Müdürlüğü, Strateji Geliştirme Müdürlüğü, Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG8.1.1 - İstihdam ofisi üzerinden işe yerleştirilen kişi sayısı (kişi)	15	323	600	700	800	900	1.000	6 Aylık	6 Aylık
PG8.1.2 - İstihdama yönelik yapılan protokol sayısı (adet)	15	-	10	15	20	25	30	6 Aylık	6 Aylık
PG8.1.3 - Coğrafi işaret alınan ürün sayısı (adet)	10	1	-	-	1	-	1	6 Aylık	6 Aylık
PG8.1.4 - Kavacık üzümüne uluslararası coğrafi işaretin alınması (%)	5	-	-	-	100	-	-	6 Aylık	6 Aylık
PG8.1.5- E-ticaret platformunun oluşturulması (%)	15	-	100	-	-	-	-	6 Aylık	6 Aylık
PG8.1.6 - E-ticaret platformu üzerinden ürün sergileyen toplam üretici sayısı (kişi)	5	-	-	60	70	90	110	6 Aylık	6 Aylık
PG8.1.7 - E-ticaret platformu üzerinden ürün sergileyen kadın üretici sayısı (kişi)	5	-	25	35	45	55	70	6 Aylık	6 Aylık
PG8.1.8 - Emekçi üretici kooperatifinin kurulması (%)	10	-	-	100	-	-	-	6 Aylık	6 Aylık
PG8.1.9 - Kadın emeği kooperatifinin kurulması (%)	5	-	-	100	-	-	-	6 Aylık	6 Aylık
PG8.1.10 - STK masasının kurulması (%)	5	-	100	-	-	-	-	6 Aylık	6 Aylık
PG8.1.11 - Tarım desteği verilen üretici sayısı (adet)	5	180	180	180	180	180	180	3 Aylık	6 Aylık
PG8.1.12 - Mobilya Akademi'de verilen kurs sayısı (adet)	5	1	2	2	2	2	2	Aylık	6 Aylık

Riskler	* Coğrafi işaret için yasal prosedürlerin uzun sürmesi * E-ticaret platformlarında ürün tedariki sorunları yaşanması * E-ticaret platformlarındaki ürünlerin kolay taklit edilebilir olması * Siber güvenlik sorunları yaşanması * Yeni neslin zanaatlara ilgisinin az olması
Faaliyet ve Projeler	* İstihdam ofisi faaliyetlerinin geliştirilmesi * Genç istihdamını artırmaya yönelik işbirlikleri kurulması * Mesleki yeterlilik eğitimleri alan kadın, erkek ve engellilerin istihdamına yönelik sektör bazlı protokoller yapılması * Karabağlar'a özgü coğrafi işaretli ürün sayısının artırılması * Kavacık üzümüne uluslararası coğrafi işaret alınması * Kavacık Üzüm Festivali'nin uluslararası boyuta taşınarak Kavacık köyünün tanınırlığının artırılması * Kavacık Kadın Kooperatifi'nin desteklenerek tanıtımının sağlanması ve etkinliğinin artırılması * İlçedeki mobilya zanaat ustalarının desteklenmesi ve zanaatın devamlılığının sağlanması * Geri dönüştürülmüş malzemelerle butik üretim yapan kadın zanaatkarların desteklenmesi * Küçük ölçekli üreticilerin ürünlerini pazarlayabilecekleri platformlar oluşturulması * Butik üretim yapan emekçiler için kooperatif kurulması * Semt evlerinde kurs alan kadınlara yönelik kadın emeği kooperatifinin kurulması * STK'lar ve gönüllü vatandaşları bir araya getirerek etkileşim yaratılması ile toplumsal dayanışma ve hemşehri bilincinin artırılması * Tarıma destek sağlanması * Süs bitkileri yetiştiriciliğinin desteklenmesi * Mobilya Akademi'de istihdama yönelik kurslar ile eğitim, seminer, panel vb. verilmesi
Maliyet Tahmini	26.550.061,87 TL
Tespitler	* Yöresel ve coğrafi işaretli ürünlerin tanıtımına yönelik faaliyetler artırılacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 495/4).** * Tarımsal amaçlı üretici örgütlerinin beşeri ve kurumsal yapıları güçlendirilerek üretimden pazarlamaya kadar tüm süreçlerde etkin rol alabilmeleri sağlanacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 496).** * Başta tarım satış kooperatifleri, kadın kooperatifleri ile sosyal nitelikli kooperatifler olmak üzere öncelikli sektörlerde faaliyette bulunan kooperatiflere destek sağlanacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analiz/12.Kalkınma Planı/2 Bölüm/Madde 563.5).** * Gençlerin kariyer farkındalıklarını artırmak ve istihdam imkânlarına erişimini kolaylaştırmak amacıyla faaliyetler yürütülecektir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12 Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 698.5).** * Kadınların işgücüne katılımlarını artıracak girişimcilik, finansal ve dijital okuryazarlık, kooperatifçilik gibi alanlardaki programlar kapsamları genişletilerek yaygınlaştırılacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 728.2).** *****İşgücü piyasasına katılımda güçlükler yaşayan ve potansiyellerini yeterince gerçekleştiremeyen kesimlerin işgücüne daha yoğun ve etkin katılımları sağlanacaktır. Kadınlar, gençler, engelliler gibi kesimlerin istihdamını artırmaya yönelik olarak aktif işgücü politikalarının niteliği ve niceliği geliştirilecektir. **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Orta Vadeli Program (2025-2027)/3.Makroekonomik Hedefler ve Politikalar /1. Büyüme/İşgücüne katılımda güçlük yaşayan kesimlerin istihdamı)** * Kadın kooperatiflerinin ticari hayatta sürdürülebilir ve rekabet edebilirliği yüksek kurumsal işletmeler hâline gelebilmesi amacıyla bu alanda proje, program ve faaliyetlerin desteklenmesi; kooperatiflere eğitim ve danışmanlık başta olmak üzere teknik destek sunulması; üretim, satış ve pazarlama konusunda desteklenmeleri amacıyla çalışmalar yürütülecektir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/T.C. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Kadının Güçlenmesi Strateji Belgesi ve Eylem Planı/Temel Amaç Ekonomi/4/4.4).**
İhtiyaçlar	* Kırsal kalkınma konusunda destekleyici çalışmalar yapılmalı. * Üretici kooperatifleri desteklenmeli. * İstihdama katılım uygulamaları geliştirilmeli. * Mobilya alanında markalaşma çalışmaları yürütülmeli. * Kavacık üzümünün dünya çapında bilinirliği sağlanmalı.

Amaç 9	Adil, eşit ve kaliteli hizmet sunmak.
Hedef 9.1	Belediyeye ait mevcut işletmelerde vatandaşların sosyal gereksinimlerini temiz enerji uygulamalarını gözeterek en ekonomik şartlarda karşılamak.
Sorumlu Birim(ler)	İşletme ve İştirakler Müdürlüğü
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fen İşleri Müdürlüğü, Tesisler Müdürlüğü, Bilgi İşlem Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Park ve Bahçeler Müdürlüğü, Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü, Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü, Tesisler Müdürlüğü

Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025	2026	2027	2028	2029	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG9.1.1 - Vatandaşların memnuniyet oranı (%)	60	-	75	80	83	86	87	Aylık	6 Aylık
PG9.1.2 - Taleplerin karşılanma hızı (dakika)	40	60	50	40	35	30	25	Aylık	6 Aylık

Riskler	* Ekonomik konjonktürün faaliyetleri aksatması * Salgın hastalıklar olması * Doğal afetler yaşanması
Faaliyet ve Projeler	* Hizmet binalarına kurulan GES'lerin işletilmesi ve bakımlarının yapılması * Sosyal tesislerde iyileştirmeler yapılması ve hizmet kalitesinin artırılması * Hizmet sunumunda teknolojiden yararlanılması * Sosyal tesislerde uygun alanlara bebek bakım odası yapılması * Hizmet binalarının temizliğinin sağlanması
Maliyet Tahmini	507.714.490,00 TL
Tespitler	* Temiz enerji üretimi ve enerji verimliliği, sanayide yeşil dönüşüm, sürdürülebilir ulaşım, döngüsel ekonomi, yeşil altyapı ve şehir planlaması, sürdürülebilir tarım ve gıda üretimi gibi alanlarda yatırımların hızlanması beklenmektedir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/1.Bölüm/Madde 32).** * Yenilenebilir enerji yatırımları, kent tarımı, girişimcilik yatırımları, çocuk dostu kent uygulamaları, döngüsel ekonomi, entegre atık yönetimi, emisyon azaltımında yeşil ve dijital dönüşüm gibi konular şehirleşme alanında ön plana çıkmaktadır. Bu konularda yerel yönetimlerin kapasitelerinin geliştirilmesi önem kazanmaktadır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/1.Bölüm/Madde 92).** * Sürdürülebilir büyüme için yeşil dönüşüm sürecinin hızlandırılmasına yönelik politikalar hayata geçirilerek uluslararası düzenlemelere uyum güçlendirilecek, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ve enerji verimliliği artırılacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Orta Vadeli program 2025-2027/3.Makroekonomik Hedefler ve Politikalar/1.Büyüme/Yeşil dönüşümün hızlandırılması).** * 2030'a kadar yenilenebilir enerjinin küresel enerji kaynakları içindeki payının önemli ölçüde artırılması gerekmektedir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları/Amaç 7).** * İlçede eğlence ve dinlenme mekanları ile sosyal ve kültürel mekanlar yetersizdir **(Çevre Analizi).** * İlçenin yenilenebilir enerji kaynağı potansiyeli bulunmaktadır **(GZFT Analizi).**
İhtiyaçlar	* Fosil enerji kaynakları yerine yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı artırılmalı ve bunlara ilişkin yatırımlar yapılmalı. * Belediye yenilenebilir enerji yatırımları ile enerji giderlerini azaltmalı ve enerjiden yeni gelir kaynakları oluşturulmalı. * İlçeye yeni sosyal tesisler kazandırılmalı, mevcut olan tesislerde iyileştirmeler yaparak etkin sosyal tesisler ile hizmet sunulmalı.

Amaç 9	Adil, eşit ve kaliteli hizmet sunmak.								
Hedef 9.2	Vatandaşların taziye süreçlerindeki ihtiyaçlarını karşılayarak toplumsal dayanışmayı güçlendirmek.								
Sorumlu Birim(ler)	İşletme ve İştirakler Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü								
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**İzleme Sıklığı**	**Raporlama Sıklığı**
PG9.2.1 - Taziye ziyareti yapılan hane sayısı (adet)	20	1.820	-	-	-	-	-	Aylık	6 Aylık
PG9.2.2 - Taziye hizmeti sunulan hane sayısı (adet)	20	7.648	-	-	-	-	-	Aylık	6 Aylık
PG9.2.3 - Taziye evi talep eden kişi sayısı (adet)	20	27	-	-	-	-	-	Aylık	6 Aylık
PG9.2.4 - Taziye için gönderilen ikram aracı sayısı (adet)	20	1.125	-	-	-	-	-	Aylık	6 Aylık
PG9.2.5 - Ulaşım desteği sağlanan taziye sayısı (adet)	20	2.080	-	-	-	-	-	Aylık	6 Aylık
Riskler	* Taleplerde çakışmalar yaşanması * İlçenin farklı kültürlere ev sahipliği yapması dolayısıyla hizmet talep süresinin artması * Salgın hastalıkların yaşanması								
Faaliyet ve Projeler	* Taziye paketi verilmesi * Taziye çadırı, masa ve sandalye sağlanması * İkram aracı hizmetinin sağlanması * Taziye evi tahsis edilmesi * Cenaze sahiplerine ulaşım desteği sağlanması								
Maliyet Tahmini	40.984.918,75 TL								
Tespitler	* Kentin sosyoekonomik ve kültürel çeşitliliği fazladır **(Çevre Analizi).** * İlçede nüfus yoğunluğu yüksektir **(GZFT Analizi).**								
İhtiyaçlar	* İlçenin demografik yapısı analiz edilerek kültürel gereklilikler saptanmalı.								

Amaç 9	Adil, eşit ve kaliteli hizmet sunmak.								
Hedef 9.3	Yönetim süreçlerine vatandaşların eşit katılımını sağlayarak ihtiyaç ve taleplere hızlı ve etkin şekilde yanıt vermek.								
Sorumlu Birim(ler)	Muhtarlık İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm birimler								
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**İzleme Sıklığı**	**Raporlama Sıklığı**
PG9.3.1 - Hızlı müdahale edilebilecek kısa vadeli sorunların çözüm oranı (%)	60	50	60	70	80	85	90	Aylık	6 Aylık
PG9.3.2 - Uzun vadeli taleplerin beş yıl sonunda karşılanma oranı (%)	20	-	-	-	-	-	90	6 Aylık	6 Aylık
PG9.3.3 - Kurulan mahalle meclisi sayısı (adet)	20	-	10	20	32	45	58	Aylık	6 Aylık
Riskler	* Mahalle meclislerinin kuruluş amacının dışına çıkma ihtimali olması * İlçedeki riskli alanların fazlalığı nedeniyle uzun vadede çözülebilecek sorunların fazla olması * Uzun vadede çözülebilecek taleplerin sıklıkla dile getirilmesi * Vatandaşların kurumun yetki ve sorumlulukları konusunda bilgi sahibi olmaması								
Faaliyet ve Projeler	* Cinsiyet kotası gözetilerek eşitlik ilkesi temelinde mahalle meclislerinin oluşturulması * Mahallelerde saha çalışması yapılarak sorunların yerinde tespit edilmesi * Muhtarlarla periyodik toplantılar düzenlenerek yazılı ve sözlü taleplerin toplanması ve ilgili müdürlüklere iletilmesi * Mahallelerden gelen anlık taleplerin değerlendirilerek ilgili müdürlüklere iletilmesi * Uzun vadede aşılabilecek sorunlara geçici çözümler sunulması * Muhtarların belediye dışındaki kurum ve kuruluşlarla koordinasyonlarının sağlanması * Muhtarlara yönelik başta çocuk hakları, toplumsal cinsiyet eşitliği, kadına yönelik şiddet, iklim değişikliği olmak üzere çeşitli konularda çalışma, bilgilendirme toplantısı ve eğitimler yapılması								
Maliyet Tahmini	0,00 TL								
Tespitler	* Belediyelerin karar alma süreçlerinde vatandaşların ve muhtarların katılım rolü güçlendirilecektir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 953).** * Kadınların ve erkeklerin karar alma süreçlerine dengeli katılımları demokratik bir toplum için ön koşuldur **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Kadın Erkek Eşitliği Şartı Avrupa Belediyeler ve Bölgeler Konseyi).** * Toplumsal cinsiyet bakış açısının yerel ve bölgesel yönetimlerin tüm faaliyetlerine dâhil edilmesi, kadın erkek eşitliğinin geliştirilmesi gerekmektedir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Kadın Erkek Eşitliği Şartı Avrupa Belediyeler ve Bölgeler Konseyi).**								
İhtiyaçlar	* İlçe sorunlarının tespitine yönelik mahalle bazlı çalışmalar yapılarak sorunların yerinde tespiti çalışmaları yürütülmeli. * Mahalle meclislerinin kurulması faaliyetleri desteklenmeli. * Mahallelerden gelen istek ve şikayetler muhtarlar aracılığıyla koordineli bir şekilde ilgili müdürlüklere iletilmeli ve sonuçlarının takibi yapılmalı. * Muhtarlara yönelik başta kadın hakları olmak üzere sosyal ve çevresel eğitim hizmetleri verilmeli.								

Amaç 10	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.								
Hedef 10.1	İşgücünü etkin kullanarak personel verimliliğini artırmak.								
Sorumlu Birim(ler)	İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm birimler								
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**İzleme Sıklığı**	**Raporlama Sıklığı**
PG10.1.1 – Yapılan ihtiyaç tespit analizi sayısı (adet)	45	-	1	-	-	-	-	6 Aylık	6 Aylık
PG10.1.2 - Verilen eğitimlerden duyulan memnuniyet oranı (%)	45	-	85	88	91	93	95	6 Aylık	6 Aylık
PG10.1.3 - Yapılan fikir toplantılarının sayısı (adet)	10	-	2	2	2	2	2	6 Aylık	6 Aylık
Riskler	* Rotasyonda dirençle karşılaşılması * Salgın hastalıkların olması * Doğal afetler yaşanması * Çalışanların eğitimlere ilgisiz olması								
Faaliyet ve Projeler	* Mevcut çalışan analizinin yapılması * Anket ve fokus grup yöntemleriyle eğitim ve gelişim ihtiyaçlarının belirlenmesi * Başta toplumsal cinsiyet eşitliği olmak üzere çeşitli konularda gerekli eğitimlerin verilmesi, etki ve memnuniyet analizlerinin yapılması * Uzaktan çalışma, uzaktan eğitim gibi modeller geliştirerek iş gücünün acil durumlara hazır hale getirilmesi * Personelin yenilikçi fikirlerinin ortaya çıkarılarak desteklenmesi * Faaliyet süreçlerinin hukuka uygun olarak yürütülmesi konusunda personele danışmanlık ve rehberlik hizmetleri verilmesi								
Maliyet Tahmini	1.308.542,50 TL								
Tespitler	* Mahalli idarelerde yönetişim süreçleri geliştirilecek, insan kaynağının niteliği artırılacak, harcama sorumlulukları, gelir kapasiteleri ve borçlanmaya ilişkin mevzuat ve uygulamalar sürdürülebilirlik çerçevesinde gözden geçirilecektir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 327).** * Hizmet standardizasyonunu ve bu standartlara uyumun denetimini sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesi, insan kaynağının uzmanlaşma düzeyinin ve kapasitesinin artırılmasını sağlayacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/1.Bölüm/Madde 241).** * Hizmet içi eğitim olanakları yeterli seviyede olmadığı görülmektedir **(Paydaş Analizi).**								
İhtiyaçlar	* Hizmet içi eğitim olanakları ihtiyaçlar doğrultusunda artırılmalı ve personelin yeterliliği yükseltilmeli. * Personellerin motivasyonunu artırıcı etkinlikler düzenlenmeli. * Kurumsal kapasiteyi artırıcı eğitim, etkinlik ve yeni uygulamalar hayata geçirilmeli.								

Amaç 10	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.								
Hedef 10.2	Stratejik yönetim süreçlerini etkin uygulayarak kaynak verimliliğini artırmak.								
Sorumlu Birim(ler)	Strateji Geliştirme Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**İzleme Sıklığı**	**Raporlama Sıklığı**
PG10.2.1 - Gelir bütçesi gerçekleşme oranı (%)	20	72	75	80	85	90	90	Aylık	6 Aylık
PG10.2.2 - Gider bütçesi gerçekleşme oranı (%)	20	80	82	83	85	90	90	Aylık	6 Aylık
PG10.2.3 - Yüzde 75 ve üzeri değer alarak gerçekleşen performans hedeflerinin oranı (%)	15	_	90	94	96	98	100	Aylık	6 Aylık
PG10.2.4 - Risk değerlendirme sisteminin faaliyete alınması (%)	20	-	100	-	-	-	-	6 Aylık	6 Aylık
PG10.2.5 - Çalıştırılan PUKÖ döngüleri sonucunda hatalardan kaçınma oranı (%)	15	-	70	73	76	78	80	3 Aylık	6 Aylık
PG10.2.6 - Genel bütçe içerisinde toplumsal cinsiyet eşitliğine ayrılan bütçenin oranı (%)	10	_	15	20	25	30	35	Aylık	6 Aylık
Riskler	* Gelir kaynaklarının yetersiz olması * Mevcut ekonomik konjonktürün stratejik hedefleri sekteye uğratması * Vergi aflarının çıkması * İç denetçi ataması yapılmadığı için İç denetim faaliyetlerinin gerçekleştirilememesi * Değişime karşı direnç gösterilmesi * Mevzuat değişikliklerinin yaşanması * Teknolojinin hızlı değişmesi * Doğal afetlerin yaşanması								

Faaliyet ve Projeler	* Stratejik plan, performans programı, bütçe ve faaliyet raporlarının hazırlıklarında koordinasyonunun sağlanması * Bütçenin kaynaklar doğrultusunda etkin bir şekilde uygulanmasına yönelik takibinin yapılması ve raporlamaların sağlanması * İç kontrol ve ön mali kontrol sistemlerinin etkin bir şekilde uygulanması * Avrupa Yerel Yaşamda Kadın Erkek Eşitliği Şartı kapsamında toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı bütçelerin hazırlanmasının sağlanması * Süreçlere paydaş katılımının sağlanması * Birimlerin temel performans göstergelerinin (KPI) birim bazlı takibinin yapılması * Stratejik hedeflere etki edebilecek risk faktörlerinin ve kontrol faaliyetlerinin belirlenmesi * Kalite Yönetim Sisteminin etkin yürütülerek Belediye birimlerince çalıştırılan PUKÖ döngülerinin takibinin yapılması
Maliyet Tahmini	365.000,00 TL
Tespitler	* Yerel Yönetimlerin stratejik planlarında yer alan öncelikleri ile kaynak tahsisleri arasındaki uyum artırılmalıdır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı).** * Yerel yönetimlerde kaynakların daha etkin kullanımı sağlanacak ve mali sürdürülebilirlik güçlendirilecektir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/Madde 402).** * Kadın erkek fırsat eşitliğine duyarlı bütçeleme çalışmaları yaygınlaştırılarak bütçeleme süreçlerine entegre edilecektir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/Madde 726.2).** * 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 9'uncu maddesi ile 5'inci kısım maddeleri **(Mevzuat Analizi).** * 5393 sayılı Belediye Kanununun 41'inci maddesinde stratejik plana ilişkin hükümler; 61'inci ve 62'nci maddelerinde ise bütçeye ilişkin hükümler yer almaktadır **(Mevzuat Analizi).**
İhtiyaçlar	* Stratejik yönetim süreçleri uygulanmalı. * İç kontrol sistemi uygulanmalı, izlenmeli ve değerlendirilmeli. * Cinsiyet eşitliğine duyarlı bütçeleme çalışmaları yapılmalı.

Amaç 10	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.								
Hedef 10.3	Gelirlerin artırılması ve kaynakların etkin kullanımı ile hizmetlerin sürdürülebilirliğini sağlamak.								
Sorumlu Birim(ler)	Mali Hizmetler Müdürlüğü / Destek Hizmetleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**İzleme Sıklığı**	**Raporlama Sıklığı**
PG10.3.1 - Tespit sonucu kayıt altına alınan kayıp, kaçak mükellef sayısı (adet)	25	15.543	15.000	13.000	11.000	9.000	7.000	6 Aylık	Yıllık
PG10.3.2 - Özgelirlerin toplam gelir içerisindeki payı (%)	25	17	18	19	20	21	22	6 Aylık	Yıllık
PG10.3.3 - E-tebligata istinaden yapılan tahsilatın takipli alacaklar içerisindeki payı (%)	25	-	15	20	20	20	20	6 Aylık	Yıllık
PG10.3.4 - E-beyan sisteminin devreye alınması (%)	25	-	100	-	-	-	-	6 Aylık	Yıllık
Riskler	* Ekonomik krizin vatandaşa etkilerinin yüksek olması * Vergi affı ve yapılandırma gibi belediye gelirlerinin tahsilini etkileyen mevzuat düzenlemelerinin yapılması * Vatandaşların vergi ödeme bilincinin ve alışkanlığının düşük olması * Online tahsilatlarda yaşanan yığılmalar nedeniyle sistemsel sorunlar yaşanması * E-tebligat konusunda vatandaşın duyarsız olması * İlan Reklam Vergileri ve İşgal Harcı tarifelerinin güncel olmaması * Fiyat istikrarsızlığı nedeniyle firmaların ihaleye katılmada isteksiz olması								
Faaliyet ve Projeler	* Belediye vergi gelirlerindeki kayıp ve kaçaklarının tespit edilerek kayıt altına alınması * Belediyenin toplam gelirleri içerisinde özgelirlerin payının artırılması * Belediye gelirlerinin takip ve tahsilinin dijital ortamda yürütülmesi * E-beyan sisteminin devreye alınması * Belediye hizmet noktalarına ödeme kiosklarının yerleştirilmesi * İhale ve satın alma süreçlerinin yeşil tedarik zinciri ilkeleri gözetilerek mevzuata uygun, şeffaf bir şekilde yürütülmesi * Belediye kaynaklarının kontrollü bir şekilde kullanımının sağlanması								
Maliyet Tahmini	13.085.425,00 TL								
Tespitler	* Yerel yönetimlerde kaynakların daha etkin kullanımı sağlanacak ve mali sürdürülebilirlik güçlendirilecektir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/3.Bölüm/Madde 402).** * Yerel yönetimlerin gelirleri içerisinde öz gelirlerinin payını artırmaları sağlanacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/3.Bölüm/Madde 402.2).**								
İhtiyaçlar	* Merkezi hükümet tarafından vergi yapılandırmayla ilgili kanun uygulamaları azaltılmalı ve vatandaşlarda vergi bilincini geliştirmeye yönelik projeler hayata geçirilmeli. * Kamu kurumları, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarıyla ortak projeler geliştirilerek yerel ekonomiye katkıda bulunulmalı. * Belediye öz gelirlerini artırıcı çalışmalar yapılmalı. * Belediye birimleri yeşil tedarik zinciri dinamiklerini gözetmeli.								

Amaç 10	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.								
Hedef 10.4	İç ve dış çevrenin veri temelli analizlerini yaparak belediye hizmetlerini sürekli geliştirmek.								
Sorumlu Birim(ler)	Araştırma ve Geliştirme Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**İzleme Sıklığı**	**Raporlama Sıklığı**
PG10.4.1 - Geliştirilen proje sayısı (adet)	50	-	2	5	6	7	8	6 Aylık	6 Aylık
PG10.4.2 - Belediye faaliyetlerine yönelik yapılan iyileştirme önerisi sayısı (adet)	50	-	2	3	4	5	6	3 Aylık	6 Aylık
Riskler	* Mevzuat değişikliklerinin olması * Kurumlar arasında işbirliği ve koordinasyon eksikliği yaşanması * Uluslararası hibe programlarında bölgesel kısıtlamalar yaşanması * Hibe programlarının belirli faaliyet alanları ile sınırlandırılması * Ar-Ge faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi için yetkin personelin kısıtlı olması								
Faaliyet ve Projeler	* Önceliklerin belirlenerek araştırma programları oluşturulması * Belediye hizmet alanlarının geliştirilmesine ve çeşitliliğine yönelik istatistiksel verilere dayalı araştırmalar yapılması * Dünya'daki ve Türkiye'deki iyi uygulama örneklerinin takip edilerek iyileştirme önerileri sunulması * Müdürlüklere proje geliştirme konusunda rehberlik yapılması * Ulusal ve uluslararası boyutta projelere yönelik diğer kurum ve kuruluşlar, STK'lar, üniversiteler, meslek odaları vs. ile ortak çalışmalar yapılması								
Maliyet Tahmini	981.406,86 TL								
Tespitler	* Mevcut kaynakların daha etkin kullanımının sağlanması ve daha etkili projelere yönlendirilmesi için kamu yatırım projelerinin planlanması, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi süreçlerini kapsayan kamu yatırım sürecinin güçlendirilmesi ihtiyacı devam etmektedir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/1.Bölüm/Madde 205).** * Başta proje bazlı teşvikler olmak üzere tüm devlet yardımlarının ürün bazlı yapılan çalışmalar çerçevesinde yürütülmesi, seçilen alanlardaki projelerin takibi ve yönlendirmesi sağlanacak, ürün ve teknoloji geliştirme süreçleri iyileştirilecektir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 429.3).** * Belediye hizmet alanı geniş ve proje üretmeye müsaittir **(Çevre Analizi).** * İlçe sanayi, tarım, eğlence sektörlerinde katma değerli projeler üretebilecek potansiyele sahiptir **(Çevre Analizi).**								
İhtiyaçlar	* Fikir ve proje geliştirme platformlarının işleyişi etkinleştirilmeli.								

Amaç 10	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.								
Hedef 10.5	Yeni nesil teknolojilere sahip bilişim altyapısı ile hizmetlerin hız, verimlilik ve güvenliğini artırmak.								
Sorumlu Birim(ler)	Bilgi İşlem Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm birimler								
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**İzleme Sıklığı**	**Raporlama Sıklığı**
PG10.5.1 - Belediye web sitesinin modernize edilmesi (%)	15	-	80	5	5	5	5	6 Aylık	6 Aylık
PG10.5.2 - Web sitesi üzerinden yapılan interaktif işlem sayısı (adet)	10	31.000	33.000	34.000	35.000	36.000	37.000	6 Aylık	6 Aylık
PG10.5.3 - İletişim merkezinin hayata geçirilmesi (%)	10	-	60	10	10	10	10	6 Aylık	6 Aylık
PG10.5.4 - Yapay zeka entegre modül sayısı (adet)	15	-	1	1	1	1	1	6 Aylık	6 Aylık
PG10.5.5 - Müdürlüklerin ihtiyaçlarının karşılanma oranı (%)	10	-	90	90	90	90	90	Aylık	6 Aylık
PG10.5.6 - E-imzaya uyumlanan belge türü sayısı (adet)	15	-	5	4	3	2	2	6 Aylık	6 Aylık
PG10.5.7 - Başvuru, talep ve şikayetlerin tek bir platform üzerinden yönetiminin modernize edilmesi (%)	5	-	80	5	5	5	5	6 Aylık	6 Aylık
PG10.5.8 - Açık veri portalına eklenen veri sayısı (adet)	5	-	-	2	2	2	2	6 Aylık	6 Aylık
PG10.5.9 - CBS uygulamasına eklenen gösterge paneli sayısı (adet)	5	3	2	2	2	2	2	6 Aylık	6 Aylık

PG10.5.10 - Drone ile haritalama yapılan alan (hektar)	5	-	-	-	100	200	500	6 Aylık	6 Aylık
PG10.5.11 - Ücretsiz wifi hizmeti sunulan tesis ve açık alan sayısı (adet)	5	19	1	1	1	1	1	6 Aylık	6 Aylık
Riskler	* Müdahale edilemeyen enerji kesintileri yaşanması * Bilgi güvenliğinin sağlanmasıyla ilgili tehditlerin çeşitlenmesi (Virüs, siber saldırı vb.) * Kullanıcıların dijital dönüşüme direnç göstermesi * Teknolojik ekipmanların dövize endeksli olması * Protokol ve anlaşma imzalama süreçlerinde yaşanan gecikmeler								
Faaliyet ve Projeler	* Belediye web sitesinin modernize edilmesi ve etkinliğinin artırılması * Başvuru, talep ve şikayetlerin toplandığı iletişim kanallarının tek bir platform üzerinden yönetiminin sağlanması * Yapay zekanın Belediye Bilgi Yönetim Sistemine (BBYS) sistemine entegre edilmesi * BBYS uygulamalarında müdürlüklerin ihtiyaçlarına göre düzenlemeler yapılması * BBYS uygulamalarından üretilen raporların e-imza ile imzalanabilecek şekilde düzenlenmesi * Kurumsal bilgi güvenliğinin (KVKK, bilgi güvenliği vb.) sağlanması ve siber tehditlere karşı önlem alınması * Kesintisiz (Aktif aktif) kullanılabilen felaket kurtarma merkezinin kurulması * Kent bilgi sisteminin geliştirilerek etkin bir şekilde kullanılmasının sağlanması * Tüm paydaşların erişebildiği açık veri portalı (Kent Rehberi) oluşturulması * CBS uygulamasına yeni gösterge panelleri eklenmesi * Mevcut haritaların modern teknolojilerle güncellenmesi ve yeni haritalar eklenmesi * Ücretsiz WİFİ alanlarının kapsamının genişletilmesi								
Maliyet Tahmini	134.134.766,75 TL								
Tespitler	* Yerel yönetimlerin akıllı şehir uygulamaları yerel ihtiyaçlara göre belirlenen öncelikler ve geliştirilen standartlar çerçevesinde gerçekleştirilecek, uygulamalarda yerli ürünlerin kullanımı yaygınlaştırılacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 857).** * Online hizmetler artırılarak belediye hizmetlerine kolay ve hızlı erişim sağlanacaktır **(Çevre Analizi).** * Kuvvetli bilgisayar ağ sistemine sahip olunmasına rağmen teknolojide hızlı gelişmeler yaşanmaktadır **(Çevre Analizi).** * Karabağlar Belediyesinin gelecekte odaklanması beklenilen alanlar arasında "Akıllı Kent Uygulamaları" yer almaktadır **(Paydaş Analizi).** * Karabağlar Belediyesi teknolojik gelişmeleri takip eden dijital altyapısı gelişmiş bir belediyedir (CBS, e-belediyecilik, e-devlet ve dijital arşiv hizmetleri ile akıllı belediye uygulamaları) **(GZFT Analizi).**								
İhtiyaçlar	* Belediyenin teknolojik altyapısı, gelişen teknolojiye bağlı olarak güçlendirilmeli. * Akıllı belediyecilik uygulamaları geliştirilmeli. * Akıllı kent uygulamalarına ağırlık verilmeli. * Güncel teknolojiler takip edilerek sürekli yatırım yapılmalı.								

Amaç 10	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.								
Hedef 10.6	Dijitalleşme çalışmaları ve akıllı veri yönetimi ile iş süreçlerini hızlandırmak ve hizmet kalitesini çevreci tedbirlerle artırmak.								
Sorumlu Birim(ler)	Arşiv Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**İzleme Sıklığı**	**Raporlama Sıklığı**
PG10.6.1 - Fiziki kurum arşivinin iyileştirilmesi (%)	30	-	-	-	20	60	100	6 Aylık	6 Aylık
PG10.6.2 - Arşiv belgelerinde dijital arşivin tamamlanması (%)	25	97	100	-	-	-	-	6 Aylık	6 Aylık
PG10.6.3 - Arşive gönderilen e-imzalı belge sayısı (adet)	15	329.620	350.000	400.000	430.000	450.000	470.000	6 Aylık	6 Aylık
PG10.6.4 - Dijital arşiv belgelerinde geriye dönük veri düzenleme sayısı (adet)	10	661.667	1.200.000	2.000.000	2.750.000	3.500.000	4.300.000	6 Aylık	6 Aylık
PG10.6.5 - İş ve işlemler için e-arşivi kullanan vatandaş sayısı (kişi)	5	3.069	5.000	6.000	6.500	7.000	7.500	6 Aylık	6 Aylık
PG10.6.6 - Dijital arşivde akıllandırılan veri sayısı (adet)	15	16.040.953	17.000.000	17.250.000	17.500.000	17.800.000	18.300.000	6 Aylık	6 Aylık
Riskler	* Siber saldırı risklerinin bulunması * Entegre çalışması gereken kurum ve program çeşitliliğinin fazla olması * Bilgi güvenliği ve KVKK kapsamında bilgi/belge güvenliğinin sağlanması * Fiziksel arşivin taşınması esnasında zayi ve kayıplar yaşanması * Yapay zekanın kamuda kullanımına yönelik strateji ve mevzuatın belirsiz olması * Yapay zeka destekli sistemlerin veri kaydetme ve işleme modellerinin bulunması								
Faaliyet ve Projeler	* Kurum arşivinin oluşturulması * Dijital arşivde bulunan verilerin akıllı verilere dönüştürülerek kurum içi ve kurumlar arası entegrasyonun sağlanması * Belge yönetimi ve Arşiv Yönetim Sistemi (AYS) süreçlerinde yapay zeka desteğinin sağlanması								
Maliyet Tahmini	3.271.356,25 TL								
Tespitler	* Dijital dönüşüm çerçevesinde kentsel hizmetlere yönelik bilgi sistemlerine ilişkin kapasite ve kabiliyetler geliştirilecektir **(12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 860).**								

İhtiyaçlar	* Kurum arşivi ISO 11799 standardına uygun hale getirilmeli. * Tüm kurum hafızasını oluşturan arşiv belgeleri belirlenmeli. * BBY ve arşivcilik ile ilgili teknik personel alınmalı. * EBYS-AYS programları mevzuata uygun olarak geliştirilmeli. * Dağınık halde ve farklı lokasyonlarda bulunan tüm birim arşivlerinin tek bir mekanda, mevzuata uygun olarak bir araya getirildiği Fiziksel Kurum Arşivi iyileştirilmeli. * Mevcutta kullanılan programların, yapay zeka destekli uygulamalar ile geliştirilerek, kullanıcı kaynaklı hatalar önlenmeli. * Mevcut altyapı ve kullanılan programlar yeni yapay zeka sistemleriyle uyumlu hale getirilmeli.

Amaç 10	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.								
Hedef 10.7	Araç filosunu ve bakım tesislerini emisyon azaltıcı önlemler ve temiz enerjiye geçiş uygulamalarıyla modernize ederek hizmet kalitesini artırmak.								
Sorumlu Birim(ler)	Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**İzleme Sıklığı**	**Raporlama Sıklığı**
PG10.7.1 - Temin edilen elektrikli araç sayısı (adet)	25	-	5	6	7	8	10	Aylık	6 Aylık
PG10.7.2 - Belediye ulaşım hizmetlerinin karbon ayak izi (ton CO_2e)	25	769.304	1.100.000	1.050.000	1.000.000	900.000	800.000	Aylık	6 Aylık
PG10.7.3 - Araç ve iş makinelerinin bakım onarım ihtiyacı (adet)	40	1.800	1.728	1.676	1.642	1.610	1.594	Aylık	6 Aylık
PG10.7.4 - Hizmet araçlarındaki kadın şoför sayısı (adet)	10	-	3	4	6	9	12	Aylık	6 Aylık
Riskler	* Filo yaş ortalamasının yüksek olması * İlçenin arazi yapısının engebeli olması nedeniyle araçların çabuk yıpranması * Trafik kazaları yaşanması * Mevzuat değişikliği ve çeşitli nedenlerle ihale süreçlerinin uzaması * Kalifiye personel sayısında azalma yaşanması								
Faaliyet ve Projeler	* Belediye hizmetlerinde kullanılan binek araç temininde elektrikli araçlara geçiş yapılması * Modern teknolojilerin bakım onarım atölyelerine entegre edilmesi * Bakım onarım çalışmalarında enerji verimliliğinin artırılması * Belediye hizmetlerinde ulaşım ayak izinin azaltılması * Emisyon azaltıcı faaliyetler kapsamında uygun araçlarda Adblue kullanılması * Belediye hizmetlerinde ulaşım verimliliğini artırıcı planlar geliştirilmesi * Araç filosunun önceliklere göre kademeli olarak gençleştirilmesi * Hizmet sunumunda kullanılan araçlarda kadın şoförlerin de istihdam edilmesi								
Maliyet Tahmini	463.075.300,00 TL								

Tespitler	* Dirençli sosyoekonomik ve ekolojik sistemler inşa etmek için gerekli olan iklim değişikliğine uyum ve emisyon azaltım politikaları önemli bir dönüşüm fırsatı sunmaktadır. Bunun yanı sıra, yeşil dönüşüm sadece dünya genelinde karşı karşıya kalınan küresel ısınma gibi risklerin azaltılmasına değil aynı zamanda bireylerin daha yaşanabilir bir çevrede hayatlarını müreffeh bir şekilde sürdürmelerine katkı sağlamaktadır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/1.Bölüm/Madde 30).** * 2020 yılı sonrasında iklim değişikliği rejiminin uluslararası çerçevesini oluşturan Paris Anlaşması iklim değişikliğiyle mücadelede yol gösterici olmaktadır. Bu kapsamda, çok sayıda ülke net sıfır emisyon hedefini ortaya koyarak karbon fiyatlandırma mekanizmaları, yeşil teşvik ve düzenlemeler gibi tedbirleri politikalarına dâhil etmiştir. Ancak azaltım hedeflerinde henüz güçlü kazanımlar elde edilememiş olması gelecek dönemde daha kapsamlı önlemlerin alınması ihtimalini güçlendirmektedir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/1.Bölüm/Madde 31).** * Yenilenebilir enerji yatırımları, kent tarımı, girişimcilik yatırımları, çocuk dostu kent uygulamaları, döngüsel ekonomi, entegre atık yönetimi, emisyon azaltımında yeşil ve dijital dönüşüm gibi konular şehirleşme alanında ön plana çıkmaktadır. Bu konularda yerel yönetimlerin kapasitelerinin geliştirilmesi önem kazanmaktadır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/1.Bölüm/Madde 92).** * Araçların yaş ortalamasının yüksek olması nedeniyle araçlar sık sık arızalanmaktadır **(GZFT Analizi).**
İhtiyaçlar	* Araç filosunu gençleştirme çalışmaları yaparak hizmet sunumunda etkinlik sağlanmalı. * Elektrikli araç kullanımı ile tasarruf sağlanmalı ve emisyon salınımı azaltılmalı. * Teknolojik gelişmeler takip edilerek araç bakım atölyeleri yenilenmeli.

Amaç 10	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.								
Hedef 10.8	Belediyenin görünürlük ve bilinirliğini artırmak.								
Sorumlu Birim	Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü / Özel Kalem Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**İzleme Sıklığı**	**Raporlama Sıklığı**
PG10.8.1 - HİM üzerinden gelen işlerin zamanında tamamlanma oranı (%)	20	43	50	55	60	65	70	Aylık	6 Aylık
PG10.8.2 - Kardeş şehirlerle yapılan işbirliği ve etkinliklerin sayısı (adet)	10	-	1	2	4	4	4	6 Aylık	6 Aylık
PG10.8.3 - Sosyal medya platformlarındaki takipçi sayısı (kişi)	15	64.000	66.000	68.000	70.000	72.000	74.000	Aylık	6 Aylık
PG10.8.4 - SMS havuzuna dahil olan aktif kentli sayısı (kişi)	15	174.000	175.000	176.000	177.000	178.000	179.000	Aylık	6 Aylık
PG10.8.5 - Billboard sayısı (adet)	10	53	60	70	80	90	100	6 Aylık	6 Aylık
PG10.8.6 - Basına verilen ilan sayısı (adet)	10	67	85	90	95	100	100	Aylık	6 Aylık
PG10.8.7 - Dijital pano sayısı (adet)	10	-	6	6	6	6	6	6 Aylık	6 Aylık
PG10.8.8 - Hazırlanan haber bülteni sayısı (adet)	10	180	190	190	190	190	190	Aylık	6 Aylık
Riskler	* Sosyal medya platformlarındaki bot hesapların olumsuz etkileşim yaratması * Sponsorlu reklam vermenin mevzuattan kaynaklı engellerinin olması * Medya kuruluşlarında doğruluğu kanıtlanmamış ve asılsız haberler yapılması								

Faaliyet ve Projeler	* Sosyal medya etkileşiminin artırılması * Belediyenin halkla temasının artırılması * Belediye tanıtım araçlarının geliştirilmesi * Dezavantajlı bölgelerde tanıtım materyallerinin artırılması * Ulusal ve yerel bağlamda Belediyenin medya takip haber sayısının artırılması * Hemşehri İletişim Merkezine (HİM) gelen talep ve şikayetlerin karşılanması * Belediye ana hizmet binasında engelli iletişim merkezi kurulması * Engelli vatandaşların kamu kurum ve kuruluşlarıyla ilişkilerinde rehberlik hizmeti verilmesi * Belediyenin yayınlanan etkinlikleri, toplantıları ve sosyal medya paylaşımlarında işaret dili anlatımının sağlanması * Belediyede yapılan tüm etkinliklerde karbon ayak izinin tespit edilerek zararı tazmin edecek sayıda fidan dikilmesi * Belediyenin sosyal medya hesaplarının kurumsal hale dönüştürülmesi * Kardeş şehir ilişkilerinin geliştirilmesi ve sayısının artırılması * Tören, temsil ve ağırlama işlerinin yapılması
Maliyet Tahmini	91.925.110,63 TL
Tespitler	* 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun Hemşehri Hukuku başlıklı 13.Maddesi **(Mevzuat Analizi).** * Kent sakinlerinin şehir ile ilgili verilen kararlarda söz sahibi olması için katılımcılık mekanizmaları (Belediye internet sitesi, sosyal medya üzerinden şehir ile ilgili bir karar ile ilgili oylamaların yapılması gibi) geliştirilecektir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/Ulusal Akıllı Şehirler Stratejisi ve Eylem Plan 2024-2030/2.Eylem Planı/40-41-42. Alt Eylem).** * Belediye tesislerinin ve hizmetlerinin tanıtımlarının yetersiz olduğu değerlendirilmektedir **(GZFT Analizi & Paydaş Analizi).**
İhtiyaçlar	* İlçede tanıtım faaliyetleri ve materyalleri artırılmalı. * Yeni nesil iletişim araçları kullanılarak kitleyle kolay ve hızlı iletişim sağlanmalı. * İletişim kanalları çeşitlendirilerek engelliler ile iletişim güçlendirilmeli.

Amaç 10	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.								
Hedef 10.9	Belediyenin kurumsal hizmetlerini kaliteli, hızlı ve zamanında sunmak.								
Sorumlu Birim(ler)	Yazı İşleri Müdürlüğü / Hukuk İşleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler								
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**İzleme Sıklığı**	**Raporlama Sıklığı**
PG10.9.1 - Kurumsal portalın UYAP sistemine entegrasyonunun sürdürülme oranı (%)	30	100	100	100	100	100	100	6 Aylık	6 Aylık
PG10.9.2 - Karar süreçlerinin dijital ortamda yürütülmesine ilişkin altyapının tamamlanma oranı (%)	50	90	90	90	100	100	100	6 Aylık	6 Aylık
PG10.9.3 - Çevrimiçi nikah başvuru oranı (%)	20	-	-	10	20	30	35	6 Aylık	6 Aylık
Riskler	* Her kurum ve kişinin KEP ve UETS adreslerinin olmaması * Mevzuat gereği bazı evrakların ıslak imzalı talep edilmesi * E-nikah başvuru işlemlerini destekleyici düzenlemelerin ilgili diğer kurumlar tarafından yapılmaması * Teknik aksaklıkların yaşanması * Teknoloji kullanımı konusunda kullanıcıların isteksiz davranması								
Faaliyet ve Projeler	* Kurumsal portal üzerinden UYAP ile doğrudan entegrasyon sağlanarak hukuk süreçlerinin etkin yürütülmesi * Tebligat işlemlerinin Ulusal Elektronik Tebligat Sistemi (UETS) üzerinden yürütülmesi * Encümen ve meclis karar süreçlerinin dijital ortamda yönetiminin sağlanması * Yapılan dış yazışmalarda Kurumsal Elektronik Posta (KEP) kullanımının yaygınlaştırılması * Nikah başvurularının çevrimiçi yapılabilmesi için gerekli altyapının oluşturulması * Nikah salonlarından canlı yayın yapılması								
Maliyet Tahmini	16.978.338,93 TL								
Tespitler	* Elektronik tebligat yaygınlaştırılacak ve bu konuda vatandaşların farkındalığı artırılacaktır **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 917.4).** * Dijital dönüşüm çerçevesinde kentsel hizmetlere yönelik bilgi sistemlerine ilişkin kapasite ve kabiliyetler geliştirilecektir **(Üst Politika Belgeleri Analizi/12.Kalkınma Planı/2.Bölüm/Madde 860).**								
İhtiyaçlar	* E-tebligat ve e-imza entegrasyonları yapılarak tebligatların Ulusal Elektronik Tebligat Sistemi (UETS) üzerinden gönderimleri yapılmalı ve aynı zamanda e-belediye üyelik sayfasından posta kutusu oluşturularak UETS adresi olmayan mükelleflere tebligatların, e-belediye sayfası üzerinden gönderilmesi sağlanmalı.								

7.2. Maliyetlendirme

Tablo 22: Tahmini Maliyetler Tablosu

Amaç ve Hedefler	2025	2026	2027	2028	2029	Maliyet Toplamı
Amaç 1	**439.555.000,00**	**393.688.250,00**	**419.857.075,00**	**837.835.636,25**	**1.120.260.981,68**	**3.211.196.942,93**
H 1.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
H 1.2	940.000,00	1.081.000,00	1.189.100,00	1.367.465,00	1.572.584,75	6.150.149,75
H 1.3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
H 1.4	5.000.000,00	5.750.000,00	6.325.000,00	7.273.750,00	8.364.812,50	32.713.562,50
H 1.5	61.615.000,00	70.857.250,00	77.942.975,00	89.634.421,25	103.079.584,43	403.129.230,68
H 1.6	152.800.000,00	63.920.000,00	57.112.000,00	420.678.800,00	640.530.620,00	1.335.041.420,00
H 1.7	217.500.000,00	250.125.000,00	275.137.500,00	316.408.125,00	363.869.343,75	1.423.039.968,75
H 1.8	1.700.000,00	1.955.000,00	2.150.500,00	2.473.075,00	2.844.036,25	11.122.611,25
Amaç 2	**635.830.000,00**	**740.910.000,00**	**814.027.500,00**	**935.113.300,00**	**1.075.547.591,25**	**4.201.428.391,25**
H 2.1	2.330.000,00	1.920.000,00	1.012.000,00	0,00	0,00	5.262.000,00
H 2.2	209.500.000,00	239.890.000,00	264.005.500,00	303.751.800,00	349.481.866,25	1.366.629.166,25
H 2.3	424.000.000,00	499.100.000,00	549.010.000,00	631.361.500,00	726.065.725,00	2.829.537.225,00
Amaç 3	**49.938.000,00**	**32.478.700,00**	**34.076.570,00**	**56.088.055,50**	**45.066.263,80**	**217.647.589,30**
H 3.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
H 3.2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
H 3.3	1.688.000,00	1.941.200,00	2.135.320,00	2.455.618,00	2.823.960,68	11.044.098,68
H 3.4	15.050.000,00	17.307.500,00	19.038.250,00	36.893.987,50	25.178.085,62	113.467.823,12
H 3.5	33.200.000,00	13.230.000,00	12.903.000,00	16.738.450,00	17.064.217,50	93.135.667,50
Amaç 4	**10.500.000,00**	**9.085.000,00**	**9.993.500,00**	**71.742.525,00**	**13.266.403,73**	**114.587.428,73**
H 4.1	3.900.000,00	4.485.000,00	4.933.500,00	5.673.525,00	6.524.553,74	25.516.578,74
H 4.2	3.500.000,00	1.150.000,00	1.265.000,00	61.454.750,00	1.672.962,50	69.042.712,50
H 4.3	3.000.000,00	3.450.000,00	3.795.000,00	4.364.250,00	5.018.887,49	19.628.137,49
H 4.4	100.000,00	0,00	0,00	250.000,00	50.000,00	400.000,00
Amaç 5	**63.000.000,00**	**72.950.000,00**	**80.945.000,00**	**93.899.250,00**	**109.396.637,49**	**420.190.887,49**
H 5.1	63.000.000,00	72.950.000,00	80.945.000,00	93.899.250,00	109.396.637,49	420.190.887,49
Amaç 6	**65.450.000,00**	**75.267.500,00**	**82.794.250,00**	**95.213.387,50**	**109.495.395,62**	**428.220.533,12**
H 6.1	65.450.000,00	75.267.500,00	82.794.250,00	95.213.387,50	109.495.395,62	428.220.533,12
Amaç 7	**39.100.000,00**	**44.965.000,00**	**54.461.500,00**	**61.880.725,00**	**65.412.833,75**	**265.820.058,75**
H 7.1	39.100.000,00	44.965.000,00	54.461.500,00	61.880.725,00	65.412.833,75	265.820.058,75
Amaç 8	**3.000.000,00**	**3.952.500,00**	**7.347.750,00**	**4.999.912,50**	**7.249.899,37**	**26.550.061,87**
H 8.1	3.000.000,00	3.952.500,00	7.347.750,00	4.999.912,50	7.249.899,37	26.550.061,87
Amaç 9	**85.100.000,00**	**95.565.000,00**	**105.121.500,00**	**123.889.725,00**	**139.023.183,75**	**1.998.949.902,59**
H 9.1	77.600.000,00	89.240.000,00	98.164.000,00	112.888.600,00	129.821.890,00	507.714.490,00
H 9.2	7.500.000,00	6.325.000,00	6.957.500,00	11.001.125,00	9.201.293,75	40.984.918,75
H 9.3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amaç 10	**98.830.000,00**	**124.477.000,00**	**135.702.200,00**	**156.286.555,00**	**209.829.491,92**	**725.125.246,92**
H 10.1	200.000,00	230.000,00	253.000,00	290.950,00	334.592,50	1.308.542,50
H 10.2	50.000,00	60.000,00	70.000,00	85.000,00	100.000,00	365.000,00
H 10.3	2.000.000,00	2.300.000,00	2.530.000,00	2.909.500,00	3.345.925,00	13.085.425,00
H 10.4	150.000,00	172.500,00	189.750,00	218.212,50	250.944,36	981.406,86
H 10.5	15.285.000,00	19.197.750,00	19.891.025,00	23.099.203,75	56.661.788,00	134.134.766,75
H 10.6	500.000,00	575.000,00	632.500,00	727.375,00	836.481,25	3.271.356,25
H 10.7	64.000.000,00	82.800.000,00	91.080.000,00	104.742.000,00	120.453.300,00	463.075.300,00
H 10.8	14.050.000,00	16.157.500,00	17.773.250,00	20.439.237,50	23.505.123,13	91.925.110,63
H 10.9	2.595.000,00	2.984.250,00	3.282.675,00	3.775.076,25	4.341.337,68	16.978.338,93
Genel Yönetim Giderleri:	**3.009.697.000,00**	**3.431.661.050,00**	**3.755.673.155,00**	**3.888.050.928,25**	**4.380.451.317,64**	**18.465.533.450,89**
Amaçlar Toplamı:	**1.490.303.000,00**	**1.593.338.950,00**	**1.744.326.845,00**	**2.436.949.071,75**	**2.894.548.682,36**	**10.159.466.549,11**
Genel Toplam:	**4.500.000.000,00**	**5.025.000.000,00**	**5.500.000.000,00**	**6.325.000.000,00**	**7.275.000.000,00**	**28.625.000.000,00**

İZLEME VE DEĞERLENDİRME

8. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu, Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayımlanan "Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi" doğrultusunda hazırlanan Belediyenin 2025-2029 Stratejik Planı, Belediye Meclisi tarafından onaylanarak yürürlüğe girecek olup; 2025 yılı itibariyle de uygulanmaya başlanacaktır.

Stratejik planların yıllık uygulama dilimleri olan performans programları da her yıl hazırlanarak ilgili mercilerin onayıyla uygulanacak olup; ayrıca her yıl hazırlanan bütçeler de bu programlardaki performans hedefleri doğrultusunda yürütülecek olan faaliyetler ve projelerin kaynak ihtiyacına göre hazırlanacaktır.

Stratejik yönetim sürecinde stratejik planların izlenmesi, değerlendirilmesi ve uygulama sonuçlarının da raporlanması gerekmektedir. "Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi'ne göre izleme ve değerlendirme süreci, kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak da faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesini sağlar. İzleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen bilgiler kullanılarak stratejik plan gözden geçirilir, hedeflenen ve ulaşılan sonuçlar karşılaştırılır. Bu karşılaştırma sonucunda gerekli görülen durumlarda stratejik planın güncellenmesi kararı verilebilir. Stratejik planın izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması gerek planın başarılı olarak uygulanması gerekse hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilmesi açısından, vazgeçilmez bir husustur.

İzleme, amaç ve hedeflere göre kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla uygulama öncesinde ve sırasında sürekli, sistematik olarak nicel ve nitel verilerin toplanıp analiz edildiği tekrarlı bir süreçtir. Performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının belirli bir sıklıkla izlenmesi ve belirlenen dönemler itibarıyla raporlanarak yöneticilerin değerlendirmesine sunulması, izleme faaliyetlerini oluşturur.

Değerlendirme ise devam eden ya da tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla yapılan ayrıntılı bir incelemedir. Değerlendirme ile stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirliği analiz edilir.

İzleme ve değerlendirme yöneticilerin, bilgiye dayalı kararlar ile amaç ve hedeflerden sapma olduğu takdirde tedbirler almalarını ve geleceğe ilişkin doğru karar verebilmelerini sağlamakta; ayrıca kurumsal öğrenmeyi ve etkin kaynak dağılımını desteklemektedir.

2025-2029 Karabağlar Belediyesi Stratejik Planı'nda misyonu gerçekleştirmek ve vizyona ulaşılmasına katkı sağlamak üzere 4 eksen altında 10 stratejik amaç ve toplam 36 stratejik hedef belirlenmiştir. Stratejik plan ve performans programlarının uygulanması sürecinde idarenin faaliyetlerinin belirlenen hedefler doğrultusunda yürütülüp yürütülmediğinin, hedeflerde sapmaların olup olmadığının takibi, Belediyede kullanılan performans bilgisi veri kayıt sistemi üzerinden yapılacaktır.

Buna göre stratejik planda belirlenen hedeflerle ilgili performans göstergelerinin aylık gerçekleşmeleri, Strateji Geliştirme Müdürlüğü koordinasyonunda hedeflerden sorumlu harcama birimleri tarafından "Performans Bilgisi Veri Kayıt Sistemine" girişleri yapılarak faaliyet ve projelerin ilerlemeleri aylık olarak izlenecektir.

Belediyenin 2025-2029 yılları Stratejik Planı için her yıl izleme ve değerlendirme raporları, performans bilgisi veri kayıt sistemi üzerinden, Strateji Geliştirme Müdürlüğü tarafından toplulaştırılarak hazırlanacaktır.

Strateji Geliştirme Müdürlüğü tarafından her yılın ilk altı ayı sonunda Stratejik Plan İzleme Raporu ile takip eden yılın başında Stratejik Plan Değerlendirme Raporu hazırlanacaktır. Strateji Geliştirme Kurulu tarafından da her yıl,

değerlendirme ve yönetimin gözden geçirme toplantıları gerçekleştirilecektir.

Strateji Geliştirme Kurulu tarafından gerçekleştirilecek değerlendirme toplantılarıyla, amaç ve hedeflere ulaşma düzeyleri ile mevcut ve yeni oluşabilecek riskler hakkında değerlendirmeler yapılarak stratejik planın kalan süresi için hedeflere nasıl ulaşılacağı konusunda gerektiği takdirde önlemler alınabilecektir.

Ayrıca, her yıl hazırlanacak olan faaliyet raporları ile de yıllık performans değerlendirmeleri yapılarak kamuoyu ile paylaşılacaktır. Yine, Belediyeye iç denetçi atamaları yapıldığı takdirde iç denetim faaliyetleri ile de izleme ve değerlendirme faaliyetleri desteklenmiş olacaktır.

5 yıllık süreyi kapsayan 2025–2029 dönemi sonunda Stratejik Plan Gerçekleşme Raporu hazırlanarak izleme ve değerlendirme faaliyetleri tamamlanacaktır.

KAYNAKÇA

1. https://unhabitat.org/wcr/ (20.09.2024).
2. https://hbs.unctad.org/total-and-urban-population/ (20.09.2024).
3. https://cevreselgostergeler.csb.gov.tr/kentsel---kirsal-nufus-orani-i-85670#:~:text=T%C3%9C%C4%B0K%20taraf%C4%B1ndan%20a%C3%A7%C4%B1klanan%20Adrese%20Dayal%C4%B1,n%C3%BCfus%20oran%C4%B1%2077%25'dir (20.09.2024).
4. https://www.un.org/en/un-chronicle/world-population-surpasses-8-billion-what-are-implications-planetary-health-and (10.09.2024).
5. https://www.un.org/en/global-issues/ending-poverty (10.09.2024).
6. https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2023/in-full/3-resource-rivalries-four-emerging-futures/ (10.09.2024).
7. https://wmo.int/news/media-centre/climate-change-indicators-reached-record-levels-2023-wmo (10.09.2024).
8. E. Al, K. İşçi ve E. Z. Kalyoncuoğlu (2020). Simit Ekonomisi Nedir ve Neden Önemli? www.medium.com (10.09.2024).
9. K. Raworth (2023). *Simit Ekonomisi: 21. Yüzyıl İktisatçısı Gibi Düşünmenin Yedi Yolu* (A. E. Pilger). İstanbul: Melisa Matbaacılık
10. https://doughnuteconomics.org/about-doughnut-economics (10.09.2024).
11. A. K. ÖZ (2019). Antik Smyrna'nın Güneyindeki Savunma Yapıları Üzerine Mimari Belgeleme Çalışması. *TÜBA-KED Türkiye Bilimler Akademisi Kültür Envanteri Dergisi*, 20, ss. 95-109.
12. A. A. Aşkan (2011). "1922-1960 Yılları Arasında, İzmir'deki Mimarlık ve Kentsel Planlama Bağlamında Rıza Aşkan", Yayımlanmamış Yüksek Lisans Tezi, İstanbul Teknik Üniversitesi- Mimarlık Ana Bilim Dalı, Mimarlık Tarihi ve Kuramı Bilim Dalı, 2011.
13. B. Noyan (2003). *Bütün Yönleriyle Bektaşilik ve Alevilik*. C.-VI., Ankara: Ardıç Yayınları.
14. B. Noyan (2002). *Bütün Yönleriyle Bektaşilik ve Alevilik*. C.-V., Ankara: Ardıç Yayınları.
15. C. Birsel (2009). İzmir'de Cumhuriyet Dönemi Kent Planlaması (1923-1965): 20. Yüzyıl Kentsel Mirası ve Kamusal Mekânlar. Ege Mimarlık, Ege Mimarlık, 19, ss.12-17.
16. D. G. Acar (2017). 1929 Dünya Ekonomik Bunalımı ve İzmir'de Gündelik Yaşam. *Belgi Dergisi*, 13, ss. 408-428.
17. E. Kayın (2011). Kırdan Kentten Kentleşme Ve Küreselleşme Baskısındaki Kızıldağlarda Bir Köy: Kavacık. *Mimarlık Dergisi*, 362, ss. 31.
18. E. Serçe (1999). İzmir'de Muhtarlık Teşkilatının Kurulması ve İzmir Mahalleri. *Kebikeç İnsan Bilimleri İçin Kaynak Araştırmaları Dergisi*, 7-8, ss. 155-170.
19. E. Doğer ve İ. Gezgin (1998). "Arkaik ve Klasik Dönemde Smyrna'nın Dış Savunması Üzerine Gözlemler", II. Uluslararası İzmir Sempozyumu, Nisan 1998, İzmir, ss. 5-30.
20. E. Doğer (2011). *İzmir'in Smyrna'sı Paleolitik Çağ'dan Türk Fethine Kadar*. İstanbul: İletişim Yayınları.
21. F. C. Birsel (2000). 19.Yüzyılın İkinci Yarısında İzmir'de Büyük Ölçekli Kentsel Projeler ve Kent Mekânının Başkalaşımı. *Ege Mimarlık*, 10, ss. 34-37.
22. F. Kumral (2010). "Cumhuriyet'in İlk Yıllarında İzmir'de Bağ ve Bağcılık", Yayımlanmamış Yüksek Lisans Tezi. Dokuz Eylül Üniversitesi, Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Enstitüsü, Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Ana Bilim Dalı, İzmir.
23. G. Tural (2004). "Dr. Selahattin Akçiçek'in Hayatı ve Siyasi Faaliyetleri", Yayımlanmamış Yüksek Lisans Tezi. Ege Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Tarih Ana Bilim Dalı, İzmir.
24. H. Göncü, B. Yolaçan ve A. Ersoy (2019). Smyrna/İzmir Kırsalında Yer Alan Bazı Savunma Yapıları Üzerine Bir Değerlendirme. *Türkiye Bilimler Akademisi Kültür Envanteri Dergisi*, 19/2019, s. 11-28.
25. H. Köksal (1986). *İzmir'de Ziyaret ve Adak Yeri Olarak Seçilen Kabirlerle İlgili İnanışlar ve Uygulamalar*. Türk Folklorundan Denemeler, 1986/1, 72. Ankara: Kültür ve Turizm Bakanlığı Milli Folklor Araştırma Dairesi Yayınları.
26. H. Tanyu (1967). *Ankara ve Çevresinde Adak ve Adak Yerleri*. Ankara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Yayınları-LXXVIII. Ankara: Ankara Üniversitesi Basımevi.
27. H. Gölgesiz Gedikler (2006). "1950-1960 Yılları Arasında İzmir'de Gündelik Yaşam", Yayımlanmamış Doktora Tezi. Dokuz Eylül Üniversitesi Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü, İzmir.
28. İ. Çetin (2011). Gecekondunun Kentle Bütünleşme Sürecinde Alan-Mekân Faktörü: İzmir Örneği. *Sosyoloji Dergisi*, 25, ss. 135-139.

29. İzmir Milletvekili Mustafa Uyar tarafından verilen Yeşilyurt Köyü hakkında yazılı soru önergesi hakkında", İlgi: 23.1.1962 gün ve Kanunlar Müdürlüğü 7152/914-3805 sayılı yazı, Milet Meclisi B: 48, 17.02.1962 0:2 numaralı meclis tutanağı.
30. K. Yıldırım (2008). "Halil Rıfat Paşa'nın Aydın Valiliği", Yayımlanmamış Yüksek Lisans Tezi. Ege Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Yakınçağ Tarihi Ana Bilim Dalı, İzmir.
31. M. Yazıcı (2002). "16. Yüzyılda Batı Anadolu'da Türkmen Yerleşimi ve Demografik Dağılım", Yayımlanmamış Yüksek Lisans Tezi. Muğla Üniversitesi, Tarih Anabilim Dalı, Muğla.
32. M. Şaşmaz (2014). *Türkiye'nin İdari Taksimatı (1920-2013), Cilt: VIII*, Ankara: Türk Tarih Kurumu Yayınları.
33. M. Kayademir (1982). Eski İzmir (Yıkık Minare) Camii. *Rölöve ve Restorasyon Dergisi*, 3, ss. 77-99.
34. N. Kiper (2006). "II. Abdülhamit Döneminde İzmir'de Göçmen İskânı ve Planlama", Yayımlanmamış Doktora Tezi. İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü, Mühendislik ve Fen Bilimleri Enstitüsü, Şehir ve Bölge Planlama Ana Bilim Dalı, İzmir.
35. Ö. Limoncuoğlu (2006). *Bir Küçük Tarih. İzmir*: Limoncuoğlu LTD.
36. Ö. Keskin. (2005). Üzümün Bağı Asmanın Kurdu: Osmanlı İmparatorluğu'nda Filoksera ile Mücadele. *Tarih İncelemeleri Dergisi*, XXX/2, ss. 479-505.
37. Rahmi BALABAN Çevresinde Gezi İle İzmir Tarihi, İzmir, 1946.
38. S. Kalfazede Ertuğrul (1995). "Anadolu'da Aydınoğulları Dönemi Mimarisi", Yayımlanmamış Doktora Tezi. İstanbul Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, İstanbul.
39. S. Bora (2019). Yeni Belgeler ve Fotoğraflar Işığında Ali Ulvî (Gerçek) Baba: Yaşamı ve Eserleri. *Cihannüma Tarih ve Coğrafya Araştırmaları Dergisi*, V/1 – Temmuz, ss. 111-138 .
40. Ş. Ege (2002). "Eski İzmir'den Anılar". İzmir: İzmir Büyükşehir Kültür Yayınları.
41. Ş. Savur (2008). 1960'lı Yıllarda İzmir'de Altyapı Hizmetleri. *Tarih ve Günce, Atatürk ve Türkiye Cumhuriyeti Tarihi Dergisi*, 1/3 (2008 Yaz), ss. 95-110.
42. T. Baykara (2001). "İzmir Şehri ve Tarihi". İzmir: Akademi Kitabevi.
43. T. Baran (1993). 1923-1938 Yılları Arasında İzmir'in İmarı. *Çağdaş Türkiye Araştırmaları Dergisi*, 1(3).
44. "Ustalar El Veriyor", Karabağlar Belediyesi Mobilya Günleri, Karabağlar Belediyesi Kültür Yayınları, İzmir, 2015.
45. Y. Ürük. (2011). *İğne Deliğinden İzmir*. İzmir: Yakın Kitabevi.
46. Y. Ürük. (2018). *İzmir Efsaneleri*. İzmir: Yakın Kitabevi.
47. Y. Ozar (2020). "Hellenistik Dönem'de Smyrna Çevresindeki Kaleler", Yayımlanmamış Yüksek Lisans Tezi. İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Klâsik Arkeoloji Anabilim Dalı, İstanbul.
48. Y. B. Yurdakul (2011). "Noktam Eksik Olmasın-İzmir Dizisi 41". İstanbul: Heyamola Yayınları.
49. R. Bakoğlu ve M. L. Yıldız (2016). Üniversitelerde Strateji Geliştirme Sürecinde Uygulamalı Durum Analizleri. İstanbul: Beta.
50. M. Tetik (2019). GZFT Analizi, İşletmenin Stratejisinin Belirlenmesi ve Dengeli Ölçüm Kartının Oluşturulması: Antalya'daki Bir Alkollü İçecek İşletmesinde Uygulama. Muhasebe Bilim Dünyası Dergisi, 21(2): 393-426.

EKLER

Ek 1: Karabağlar Belediyesi 2025-2029 Stratejik Planı'nın Simit Ekonomisi ile İlişkisi

* Toplam 36 hedeften 26 tanesi simit ekonomisine çeşitli noktalardan temas etmektedir. Temas etmeyen 10 hedef genel olarak kurumsal faaliyetlere hizmet sağlayan müdürlüklerin sorumluluğundadır.
* Simit ekonomisi unsurlarından "Okyanusların Asitlenmesi"ne temas edilememiştir.

Eksen	Amaç	Hedef	Simit Ekonomisi Unsurları	İlgili Faaliyet
Dirençli Karabağlar	**A 1:** İmar planlarına uygun, alt ve üstyapısıyla afetlere dirençli bir kent oluşturmak.	**H 1.1:** Üst ölçekli plan kararları doğrultusunda revizyon imar planlarının eksik kalan bölümleri ile kırsal imar planlarını tamamlamak.	• Barınma	• Planlı ve güvenli kentleşme ile barınma hakkına katkı sunan müdürlüklerin faaliyetleri
		H 1.2: Planlı bir kent dönüşümü ve gelişimi sağlamak.		
		H 1.3: Güvenli yapıların oluşturulması için ruhsatlandırma süreçlerini iyileştirmek.		
		H 1.4: Sistemli denetimlerle kaçak ve riskli yapılaşmaya karşı önlemleri artırmak.		
		H 1.5: İlçeye yeni kamu alanları kazandırmak.		
		H 1.6: İlçenin teknik altyapısını, üstyapısını ve fiziksel çevresini iklim dostu uygulamalarla geliştirmek.	• İklim Değişikliği • Hava Kirliliği	• Mevcut hizmet tesislerine yenilenebilir enerji sistemlerinin entegre edilmesi
				• Vatandaşların temiz suya ve enerji kaynaklarına eşit erişimi için ilgili kurumlarla işbirliği sağlanarak altyapı çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi
			• Enerji	• Vatandaşların temiz suya ve enerji kaynaklarına eşit erişimi için ilgili kurumlarla işbirliği sağlanarak altyapı çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi
		H 1.7: Ulaşım altyapısını güçlendirmek.		
		H 1.8: Afetlere karşı toplumsal direnci ve kentin hazırlık düzeyini artırmak.	• İklim Değişikliği	

Eksen	Amaç	Hedef	Simit Ekonomisi Unsurları	İlgili Faaliyet
Nefes Alan Karabağlar	**A 2:** Çevreye duyarlı uygulamalarla ekolojik dengenin korunmasına katkı sağlamak.	**H 2.1:** Sürdürülebilir bir çevre yönetimi ile iklim değişikliğinin etkilerini azaltmak.	• İklim Değişikliği • Hava Kirliliği • Toprak Değişimi • Tatlı Suların Çekilmesi • Biyoçeşitlilik kayıpları • Kimyasal Kirlilik • Nitrojen ve Fosfor Yüklenmesi	• İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü faaliyetlerinin tamamı
		H 2.2: İklim krizine duyarlı, toplumun her kesimine hitap eden, güvenli, erişilebilir, spora teşvik eden park ve yeşil alanların sayısını artırmak.	• İklim Değişikliği	• Yerel bitkilerden oluşan kurakçıl peyzaj çalışmalarının yapılması • Yeni parkların aydınlatmalarının yenilenebilir enerji sistemlerine uygun yapılması
			• Su	• Parklara su sebilleri yapılması
		H 2.3: Etkin bir temizlik hizmeti ile sürekli temiz bir kent yaratmak.	• Nitrojen ve Fosfor Yüklenmesi	• Evsel atıkların toplanması için araç, gereç, ekipman ve personel sayısının artırılması
Yaşayan ve Yaşatan Karabağlar	**A 3:** Toplumun huzurunu, sağlığını korumak ve sağlıklı yaşam kültürü oluşturmak.	**H 3.1:** İlçede denetimleri artırarak kamu düzenini ve halk sağlığını tehdit eden tüm faaliyetleri kontrol altına almak.	• Cinsiyet Eşitliği • Sağlık	• Pazaryerlerinin faaliyet günü dışında kadın el emeği üreticilerine tahsis edilmesi • Pazaryerlerinde ve iş yerlerinde denetimlerin yapılması
		H 3.2: İlçedeki işyerlerinin tamamını ruhsatlandırmak.	• Sağlık	• Denetim ekibi kurularak planlı denetimlerin yapılması
		H 3.3: Tedavi edici ve destekleyici hekimlik hizmetlerini geliştirerek çalışanlara ve Karabağlar halkına nitelikli sağlık hizmeti sunmak; koruyucu hekimlik projeleriyle halkı bilinçlendirmek.	• Sağlık • Sosyal Eşitlik • Cinsiyet Eşitliği	• Poliklinik, laboratuvar ve iş sağlığı hizmetlerinin sağlanması • Sağlıklı Dişler Sağlıklı Nesiller Projesi • Yaşayan ve Yaşatan Karabağların İlk Yardımcıları Projesi • Meme Kanserinde Erken Tanı Hayat Kurtarır Projesi

Eksen	Amaç	Hedef	Simit Ekonomisi Unsurları	İlgili Faaliyet
Yaşayan ve Yaşatan Karabağlar	**A 3:** Toplumun huzurunu, sağlığını korumak ve sağlıklı yaşam kültürü oluşturmak.	**H 3.4:** Spor yapma olanaklarını iyileştirerek tüm vatandaşlarımızın spora olan ilgisini artırıp hayat boyu spor yapma alışkanlığı kazandırmak.	• Sosyal Eşitlik • Cinsiyet Eşitliği	• Tüm bireylere yönelik toplumsal cinsiyet kalıp yargılarından uzak eşitlikçi spor kursları açılması
		H 3.5: İlçe genelinde sokak hayvanlarının popülasyonunu insancıl yöntemlerle kontrol altına alarak sahiplendirme oranını artırmak.		
	A 4: Toplumsal cinsiyet eşitliğini gözeten hak temelli yaklaşımlarla her bireyin yaşam kalitesini yükseltmek.	**H 4.1:** Toplumsal cinsiyet eşitliğini sağlayarak kadınların yaşamın her alanında daha güçlü ve bağımsız şekilde yer almalarını desteklemek.	• Cinsiyet Eşitliği • Barınma • Sağlık • Politik Katılım • Gelir ve Çalışma • Barış ve Adalet • Sosyal Eşitlik • Ağlar	• Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü Kadın Erkek Eşitliği Birimi faaliyetlerinin tamamı
		H 4.2: Engellilerin sosyal hayata katılımını ve belediye hizmetlerine erişimini artırmak.	• İklim Değişikliği	• Atma Dönüştür Projesi
			• Gelir ve Çalışma • Ağlar • Sosyal Eşitlik • Sağlık	• Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü Engelli Danışma Birimi faaliyetlerinin tamamı
		H 4.3: Çocuk ve gençlerin sosyal uyumunu ve hayata katılımını artırmak.	• İklim Değişikliği	• İki Dikili Ağacın Bizden Olsun Projesi
			• Politik Katılım • Sosyal Eşitlik • Eğitim • Ağlar	• Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü Çocuk Hakları Birimi faaliyetlerinin tamamı
		H 4.4: Dezavantajlı grupların kent faaliyetlerine ve belediye hizmetlerine erişimini artırmak.	• Sosyal Eşitlik • Ağlar • Sağlık	• Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü Danışmanlık Birimi faaliyetlerinin tamamı
	A 5: Sosyoekonomik eşitsizliklerin etkisini hafifletmek.	**H 5.1:** Toplumsal dayanışmayı güçlendirmek ve ekonomik açıdan dezavantajlı vatandaşların refah düzeyini yükseltmek.	• Sosyal Eşitlik • Gıda • Sağlık • Ağlar	• Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü Ayni Nakdi Yardımlar Birimi faaliyetlerinin tamamı
	A 6: Sosyal etkileşimi artırarak toplumsal bağları güçlendirmek.	**H 6.1:** İlçedeki kültür çeşitliliğini gözeterek kapsayıcı ve erişilebilir sosyokültürel faaliyetleri artırmak.	• Ağlar • Sosyal Eşitlik	• Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü faaliyetlerinin tamamı
	A 7: Eğitime eşit erişimi sağlamak.	**H 7.1:** İlçede eğitim ve öğretime verilen destek mekanizmalarını güçlendirmek.	• İklim Değişikliği	• Geri dönüşüm oyuncak atölyelerinin kurulması
			• Sosyal Eşitlik • Barınma • Ağlar • Eğitim	• Eğitim Hedef Kartı faaliyetlerinin tamamı

Eksen	Amaç	Hedef	Simit Ekonomisi Unsurları	İlgili Faaliyet
Değer Üreten Karabağlar	**A 8:** Kente ekonomik değer katmak.	**H 8.1:** İstihdama yönelik faaliyetlerde çarpan etkisi yaratmak ve Karabağları markalaştırmak.	• Toprak Değişimi	• Tarımın ve süs bitkisi yetiştiriciliğinin desteklenmesi
			• Gelir ve Çalışma • Sosyal Eşitlik • Cinsiyet Eşitliği • Ağlar	• İstihdam Hedef Kartı faaliyetlerinin tamamı
	A 9: Adil, eşit ve kaliteli hizmet sunmak.	**H 9.1:** Belediyeye ait mevcut işletmelerde vatandaşların sosyal gereksinimlerini temiz enerji uygulamalarını gözeterek en ekonomik şartlarda karşılamak.	• İklim Değişikliği	• Hizmet binalarına kurulan GES'lerin işletilmesi ve bakımlarının yapılması
			• Cinsiyet Eşitliği	• Sosyal tesislerde uygun alanlara bebek bakım odası yapılması
		H 9.2: Vatandaşların taziye süreçlerindeki ihtiyaçlarını karşılayarak toplumsal dayanışmayı güçlendirmek.	• Ağlar • Sosyal Eşitlik	• Taziye evi tahsis edilmesi
		H 9.3: Yönetim süreçlerine vatandaşların eşit katılımını sağlayarak ihtiyaç ve taleplere hızlı ve etkin şekilde yanıt vermek.	• Sosyal Eşitlik • Politik Katılım • Cinsiyet Eşitliği • Ağlar	• Cinsiyet kotası gözetilerek eşitlik ilkesi temelinde mahalle meclislerinin oluşturulması • Muhtarlarla periyodik toplantılar düzenlenerek yazılı ve sözlü taleplerin toplanması ve ilgili müdürlüklere iletilmesi
	A 10: Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.	**H 10.1:** İşgücünü etkin kullanarak personel verimliliğini artırmak.		
		H 10.2: Stratejik yönetim süreçlerini etkin uygulayarak kaynak verimliliğini artırmak.	• Cinsiyet Eşitliği	• Avrupa Yerel Yaşamda Kadın Erkek Eşitliği Şartı kapsamında toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı bütçelerin hazırlanmasının sağlanması
		H 10.3: Gelirlerin artırılması ve kaynakların etkin kullanımı ile hizmetlerin sürdürülebilirliğini sağlamak. **H 10.4:** İç ve dış çevrenin veri temelli analizlerini yaparak belediye hizmetlerini sürekli geliştirmek. **H 10.5:** Yeni nesil teknolojilere sahip bilişim altyapısı ile hizmetlerin hız, verimlilik ve güvenliğini artırmak.		

Eksen	Amaç	Hedef	Simit Ekonomisi Unsurları	İlgili Faaliyet
Değer Üreten Karabağlar	**A 10:** Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.	**H 10.6:** Dijitalleşme çalışmaları ve akıllı veri yönetimi ile iş süreçlerini hızlandırmak ve hizmet kalitesini çevreci tedbirlerle artırmak.		
		H 10.7: Araç filosunu ve bakım tesislerini emisyon azaltıcı önlemler ve temiz enerjiye geçiş uygulamalarıyla modernize ederek hizmet kalitesini artırmak.	• Hava Kirliliği • Ozon Tabakasının Yok Olması • İklim Değişikliği	• Belediye hizmetlerinde kullanılan binek araç temininde elektrikli araçlara geçiş yapılması • Bakım onarım çalışmalarında enerji verimliliğinin artırılması • Belediye hizmetlerinde ulaşım ayak izinin azaltılması • Emisyon azaltıcı faaliyetler kapsamında uygun araçlarda Adblue kullanılması
			• Cinsiyet Eşitliği	• Hizmet sunumunda kullanılan araçlarda kadın şoförlerin de istihdam edilmesi
		H 10.8: Belediyenin görünürlük ve bilinirliğini artırmak.		
		H 10.9: Belediyenin kurumsal hizmetlerini kaliteli, hızlı ve zamanında sunmak.		

Ek 2: Mevzuat Analizi Tablosu

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
İmar planlarına uygun gerekli arsa üretimi ve kamusal alanların belirlenmesine esas düzenleme sahalarının seçilmesi.	Arazi ve Arsa Düzenlemeleri Hakkında Yönetmelik	Düzenleme sahalarının belirlenmesi ilçe belediyeleri haricinde İzmir Büyükşehir Belediyesi ile Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından da yapılmaktadır. İlgili kurumlar tarafından ilçemiz sınırları dahilinde yapılan düzenleme sahalarının belirlenmesi işlemlerinde Belediyemiz ile gerekli koordinasyonun yeterince sağlanamaması.	* İlgili kurumlarla koordinasyonun güçlendirilmesi.
Seçili düzenleme sahaları kapsamında imar uygulamalarının yapılması.	3194 sayılı İmar Kanunu (Madde 18) Arazi ve Arsa Düzenlemeleri Hakkında Yönetmelik	İmar uygulamaları işlemleri ilçe belediyeleri haricinde İzmir Büyükşehir Belediyesi ile Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından da yürütülmektedir. İlgili kurumlar tarafından ilçemiz sınırları dahilinde yürütülen imar uygulamalarında Belediyemiz ile gerekli koordinasyon sağlanmamaktadır. İmar uygulamalarına dayanak teşkil eden kanunlar ve ilgili yönetmeliklerin birbirleri ile uyumlu olmaması ve benzer konularla ilgili farklı mahkeme kararlarının bulunması, imar uygulamalarının yapımı ve tescili aşamasında ilgili kurumlarla sorunlara neden olmaktadır.	* İlgili kurumlarla koordinasyonun güçlendirilmesi ve gerekli yasal düzenlemelerin yapılması.
Belediye hizmetleri için gerekli haritaların yapımı.	3194 sayılı İmar Kanunu (Madde 7) Büyük Ölçekli Harita ve Harita Bilgileri Üretim Yönetmeliği	Büyük Ölçekteki Haritaların Belediyemiz imkanları dahilinde yapılabilmesi için gerekli personel ve ekipman bulunmaması	* İlgili kurumlarla koordinasyonun güçlendirilmesi ve gerekli mali desteklerin sağlanması.
İmar planlarına uygun arsa üretimi ve kamusal alanların oluşturulması.	3194 sayılı İmar Kanunu (Madde 15 ve 16)	İzmir Büyükşehir Belediyesi İmar Yönetmeliği'nin 7'nci maddesinin (İfraz ve Tevhit başlıklı) 3'üncü alt bendi "Mevcut haliyle yapılaşmaya elverişli olmayan parsellere ilişkin olarak, ilgili idarenin tebliğ tarihinden itibaren 3 ay içerisinde parsellerin maliklerinin kendi aralarında anlaşamadığı takdirde resen tevhit ve ifraz yoluyla işlem yapmaya ilgili idare yetkilidir" hükmündedir.	* Bu madde içeriğinde yola terki olan parsellerde işlem yapılıp yapılmayacağı, yapılacaksa nasıl yapılacağı belirtilmediğinden mevzuatta değişiklik gerekmektedir.
Ruhsatsız yapılaşmanın önlenmesi	3194 sayılı İmar Kanunu, 775 sayılı Gecekondu Kanunu ve İlgili Yönetmelikler	Kaçak yapılaşma ile mücadele sürecinin sadece ilçe belediyelerinin yetki ve sorumluluğuna bırakılmasının uygulamada sıkıntılara yol açabildiği görülmektedir. Başta Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı olmak üzere diğer kurumların da bu hususta yetkilendirilmesinin uygun olabileceği düşünülmektedir.	*Yeni yasal düzenlemeler ve yaptırımlara ihtiyaç duyulmaktadır.
Ruhsatsız yapıların tespiti ve yıkımı	3194 sayılı İmar Kanunu, Madde 32	İmar Barışı süreci, kaçak yapılaşmaya dair faaliyetleri artırmış, vatandaşların daha bir özgüvenle hareket etmesine neden olmuştur.	*Şikayetlerin ve ruhsatsız inşaat faaliyetlerinin artış göstermesi sebebiyle, personel ve sonrasında yıkım işlemleri için gerekli araç ve ekipmanların Bakanlık, Valilik ve Büyükşehir Belediyesi tarafından ilçe belediyelerine temininin sağlanması.

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Ruhsatsız yapılara dair para cezası verilmesi	3194 sayılı İmar Kanunu, Madde 42	İmar Barışı sürecinde iptal edilen idari para cezaları sebebiyle Belediye yoğun bir iş yükü altına girmiş, bununla birlikte ciddi bir gelir kaybına uğramıştır.	*Alan hesabına dayalı olarak hesaplan para cezası tespitiyle ilgili olarak yeni düzenlemelere ihtiyaç duyulmaktadır.
Ruhsatlı inşaat sahalarının denetimi	3194 sayılı İmar Kanunu, Madde 34	İnşaatların yapımı sırasında yaşanabilecek teknik aksaklıklar nedeniyle çevre binaların ve kamu alanlarının can ve mal güveliklerinin tehlikeye düşmesi.	*Şantiye şefleri, müteahhit firma ve denetim şirketlerinin bu hususta detaylı bilgiye sahip olmaları, çalışan işçi ve ustaların gerekli eğitimlerinin ilgililer tarafından sağlanması.
Yıkılacak derecede tehlike arz eden yapıların tespiti	3194 sayılı İmar Kanunu, 39'uncu maddesi ve 5216 sayılı Kanun'un 7'nci maddesi	İlçe sınırları dahilinde çok sayıda metruk yapı bulunması ve bunların çoğunluğunun yıkılacak derecede tehlike arz ettiği tespit edilmiştir.	*Bu hususta yapılan işlemlerle ilgili olarak en büyük sorun, ilgililerine tebligat aşamasında yaşanmaktadır. Şahısların kayıtlı adreslerine daha hızlı ulaşabilmek adına, ilgili kurumların paylaşım sistemlerini belediyelere açması, önemli bir fayda sağlayacaktır.
Can ve mal güvenliğine tehlike arz eden arsaların tespiti	3194 sayılı İmar Kanunu, Madde 40	İlçedeki bazı boş arsaların içinde tehlike arz eden çukur, enkaz ve birikintiler, can ve mal güvenliğini tehdit edebilmektedir.	*Belediyenin tebligat aşamasında, ilgilere ait kayıtlı adreslere rahatlıkla ulaşabilmesi adına gerekli yasal düzenlemelerin ivedilikle yapılması gerekmektedir.
Riskli yapıların yıktırılması	6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkında Kanun ve Uygulama Yönetmelikleri	Riskli yapıların tespit edilmesi vatandaşın başvurusu ile olmaktadır.	*Vatandaş başvurusu olmadan gerekli tespitler yapılabilmeli, bu tespitler için gerekli laboratuvar, personel ve ekipmanların temini belediyelerce de sağlanabilmelidir.
Belediye taşınmazlarının idaresini sağlamak ve belediye hizmetlerini gerçekleştirmek üzere kamulaştırma işlemlerini yapmak.	5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 14, 18, 34, 38) ve mülkiyete ilişkin tüm yasal mevzuatlar	Milli Emlak Genel Müdürlüğü ile taşınmaz yönetimi sürecinde hazine taşınmazlarının devri ve tahsisi konusunda işlem süreçlerinin uzaması.	* Belediye sınırları içerisinde hazine taşınmazlarının imar planındaki kararına uygun olarak tasarrufta bulunabilmelerine yönelik, hazineden belediyeye devir işleminin sonuçlandırılmasında, yasal süreçlerin belirlenmesi ve amir hüküm olarak mevzuata eklenmesi.
Belediye; yangın, sanayi kazaları, deprem ve diğer doğal afetlerden korunmak veya bunların zararlarını azaltmak amacıyla beldenin özelliklerini de dikkate alarak gerekli afet ve acil durum plânlarını yapmak, ekip ve donanımı hazırlamakla yükümlüdür.	5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 53)	Afet ve acil durum planları ile ekip ve donanımların henüz hazırlanmamış olması	* Belediye bünyesinde acil olarak arama kurtarma ekibinin kurulması ve ilgili planların hazırlanarak AFAD ile akredite olmasının sağlanması ve bu ekibin arama kurtarma faaliyetlerinde ihtiyaç duyacağı malzemelerin tedarikinin sağlanması

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Belediye sınırlarında bulunan tesis ve faaliyetleri izlemek, denetlemek ve idari yaptırım uygulamak.	*5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 14, 15)*2872 sayılı Çevre Kanunu (Madde 11,12,14)*5491 sayılı Çevre Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un tüm hükümleri*Çevre Denetimi Yönetmeliği'nde süre verilmesine ve denetime ilişkin hükümler*Türk Ceza Kanunu'nun 181 ve 182'nci maddelerinde yer alan çevrenin kasten ve taksirle kirletilmesine ilişkin hükümler *5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun (Madde 7)*Çevresel Gürültü Kontrol Yönetmeliği*Isınmadan Kaynaklanan Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği*Koku Oluşturan Emisyonların Kontrolü Hakkında Yönetmelik *Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği *Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği*Sıfır Atık Yönetmeliği *Atık Yönetimi Yönetmeliği	İlçedeki işletmelerin, denetime konu faaliyetleri yaygın olarak işyeri açma ve çalıştırma ruhsatı ve/veya çevre izin ve lisansı bulunmadan yürütmesi.	*Uygulamayla ilgili personel ve ekipmanların sayıca yetersiz olması.*Denetim ekibinin sayısının yetersiz olması.
Aykırılık içeren faaliyetlerle ilgili verilecek yasal süreleri tespit etmek, aykırılık içeren faaliyetle ilgili idari para cezası uygulanması ve/veya faaliyetin durdurulması kararını vermek.	*5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14'üncü ve15'inci maddesi *2872 sayılı Çevre Kanunu'nun 11'inci, 12'nci, 14'üncü ve 20'nci maddeleri *5491 sayılı Çevre Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunu'nun tüm hükümleri *Çevre Denetimi Yönetmeliği'nde süre verilmesine ve denetime ilişkin hükümler *Türk Ceza Kanunu'nun 181'inci ve 182'nci maddelerinde yer alan çevrenin kasten ve taksirle kirletilmesine ilişkin hükümler *Çevresel Gürültü Kontrol Yönetmeliği	*2872 sayılı Çevre Kanunu kapsamında ilçe belediyelerinin denetim, izleme ve idari yaptırım süreçleriyle ilgili yetkilerinin sınırlı olması	*Çevre Kanunu uygulamaları ile Belediye Kanunu uygulamalarının uyumlu hale getirilmesi gerekmektedir.
Yetki devri alınan konularda ilgili makamlara 3 (üç) aylık periyodlarda denetim raporu göndermek.	*2872 sayılı Çevre Kanunu'nun 12'nci maddesinde belirtilen yetki devrine ilişkin hükümler	*Yetki devri yapılan çevresel gürültü denetimleriyle ilgili Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına düzenli bildirim yapılması *Koordinasyon konusunda eksiklerin bulunması	*Sadece yetki devri yapılan çevresel gürültü denetimleri ile ilgili bilgi istenmektedir. Baca emisyonları, genel atık yönetimi ve tehlikeli atıklarla ilgili denetim konularında da işbirliği yapılması gerekmektedir.

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Sıfır atık yönetim planını hazırlamak ve/veya hazırlatmak.	*Atık Yönetimi Yönetmeliği*Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği*Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların Kontrolü Yönetmeliği*Sıfır Atık Yönetmeliği*Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği*Atık Pil ve Akümülatörlerin Kontrolü Yönetmeliği*Ömrünü Tamamlamış Lastiklerin Kontrolü Yönetmeliği*Atıkların Düzenli Depolanmasına Dair Yönetmelik*Atık Yağların Yönetimi Yönetmeliği *Tıbbi Atıkların Kontrolü Yönetmeliği*Hafriyat Toprağı, İnşaat ve Yıkıntı Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği*2872 sayılı Çevre Kanunu*Kompost Tebliği	*Halihazırda yönetim planı hazırlama zorunluluğu bulunan konular ile ilgili taslak hazırlanmıştır. İlçe geneli Sıfır Atık belge başvuru sürecinde Entegre Çevre Bilgi Sistemi'ne (EÇBS) yüklenecektir.	*Atıkların gelir getirici unsur sayılması nedeniyle ihale yapılması zorunluluğu bulunması*Bütçeye Sıfır Atık ile ilgili ayrı bir bölüm açılması *Atık yakma tesisinin il genelinde bulunmaması. *Büyükşehir Belediyesi tarafından belirlenmesi gereken atık depolama alanlarının, geri kazanım tesislerinin artırılması
*Atıkların yönetimi ve bertarafı konularının sağlanması. *Kağıt-karton atıklar, plastik atıklar, kompozit atıklar ve cam atıkların kaynağında ayrı toplanması. *Yetki sahamızda bulunan lokantalar, sanayi mutfakları, yemekhaneler, hazır yemek üretimi yapan firmalar ile diğer yerlerde gerekli denetimleri yaparak kullanılmış kızartmalık yağların kanalizasyona dökülmesini önlemek, kızartmalık yağların hanelerden toplanması için halkı bu konuda bilgilendirerek atık yağ toplama faaliyetlerini organize etmek. *Atık pilleri diğer atıklardan ayrı toplayıp, düzenli depolama sahasına göndererek depolanmasını veya geri dönüşümünü sağlamak. *Elektrikli ve elektronik eşyaların toplanması ve çevre lisanslı işleme tesislerine gönderilmesi. *Ömrünü Tamamlamış Lastiklerin Kontrolü Yönetmeliği kapsamında toplama çalışması. *Sıfır Atık Yönetmeliği ve Atık Yönetimi Yönetmeliği kapsamında atık yönetiminin sağlanması.	*5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 14,15) *2872 sayılı Çevre Kanunu (Madde 11, 12, 14) *5491 sayılı Çevre Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un tüm hükümleri *Çevre Denetimi Yönetmeliği *Türk Ceza Kanunu'nun 181 ve 182'nci maddelerinde yer alan çevrenin kasten ve taksirle kirletilmesine ilişkin hükümler *Atık Yönetimi Yönetmeliği *Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği *Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların Kontrolü Yönetmeliği *Sıfır Atık Yönetmeliği *Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği *Atık Pil ve Akümülatörlerin Kontrolü Yönetmeliği *Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği *Ömrünü Tamamlamış Lastiklerin Kontrolü Yönetmeliği *Atıkların Düzenli Depolanmasına Dair Yönetmelik *Atık Yağların Yönetimi Yönetmeliği *Tıbbi Atıkların Kontrolü Yönetmeliği *Hafriyat Toprağı, İnşaat ve Yıkıntı Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği *Kompost Tebliği	*Belediye sorumluluk sahasında genel atıklar ve tehlikeli atıklarla ilgili Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca yeterliliği tespit edilen lisanslı tesis ve firmalarla koordinasyon halinde olmak. *Genel atıkların toplanması sürecinde hemşehri katılımının sağlanmasındaki zorluklar ve kurumlarla işbirliği imkanının sağlanamaması. *İşletmelerden kaynaklanabilecek tehlikeli atıkların yönetimi işletmelerin yetkisinde olup, atık yönetimi sürecinde Belediyenin yetkisinin bulunmaması	*Belediyemiz ve hane halkından kaynaklı oluşabilecek tehlikeli atıkların yönetimiyle ilgili belediye bütçelerinde toplama ve bertaraf maliyetine ilişkin harcama kaleminin oluşturulması gerekmektedir. *İl ve ilçemiz genelinde bertaraf/geri kazanım tesisleri az sayıdadır, tesislerin sayısının artırılması gerekmektedir.

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
İklim değişikliğine uyum ve planlama çalışmaları	*2872 sayılı Çevre Kanunu *5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu (Madde 7) *5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 14, 15) *İklim Kanunu Taslağı		*Belediye nezdinde hazırlanacak sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı (SECAP), Yeşil Şehir Eylem Planı (YŞEP) vb. eylem planlarında görev alabilecek nitelikli personel ihtiyacı bulunması
Park ve yeşil alanlarda hizmetlerin devamlılığını sağlamak amacıyla donatı elemanları ve çocuk oyun gruplarının tamiri, temizliği, sulama, budama, çim biçme vb. bakım işlerinin yapılması. Dal atıklarının atılması.*Yeni park ve yeşil alanların yapılması, var olanların yenilenmesi.	5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 14)	*Hizmetler mevcut imkanlarla yerine getirilmeye çalışılsa da hizmet alanının geniş olması sebebiyle mevcut personel ve araç ekipmanlarının yetersiz kalması.*İlçedeki kişi başına düşen yeşil alan miktarının yetersiz olması.*İlçemizdeki oyun grupları ve spor aletlerinin zaman içerisinde yıpranıyor olması, kullanıcılardan gelen talepler doğrultusunda yeni çocuk oyun grubu ve spor aletlerine ihtiyaç duyulması. *İlçemiz su tesisatları, fıskiye başlıkları, park donatıları (bank, pergola, kauçuklar, bitkiler vb.) zarar görmekte olduğundan daimi yenilenmesi gerekmektedir. *İlçemizde dal atıkları hacimli olduğu için toplanabilirliğinin zorluğu ve atılma yerlerinin yeterli olmaması.	* İhtiyaçların karşılanabilmesi için yeni personel istihdam edilmesi.* Kişi başına düşen yeşil alan miktarının artırılması ve bunun için bitki, çim vb. malzemelere ihtiyaç duyulması.* Mevcut parklardaki yıpranan çocuk oyun grubu ve spor aletlerinin yenilenmesi ile yeni yapılan parklara çocuk oyun grubu ile spor aletlerinin temin edilmesi. * İlçemizde park ve yeşil alanların korunmasına yönelik bilinçlendirme eğitimlerinin artırılması.* İlçemizde kişi başına düşen yeşil alan miktarının artması için imar planlarına uygun yapılaşmanın sağlanması.
İşyerlerinin ruhsat yönünden denetimini yapmak.	*5393 sayılı Belediye Kanunu *İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik *5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu	Belediye Kural ve Yasakları Yönetmeliği, gelişen ihtiyaçlar doğrultusunda güncelleme çalışmaları yapılarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına gönderilmiştir.	Belediye Zabıta personeli sayısının norm kadroda belirtilen sayıya göre yetersiz olması
Ruhsatsızlık nedeniyle mühürlendiği halde mührü kıran işyeri işletenleri hakkında Cumhuriyet Savcılığına suç duyurusunda bulunmak.	*5237 sayılı TCK 'nin 203' üncü maddesi		
İlçemiz sınırları içerisinde çevre ve görüntü kirliliğine neden olan moloz, afiş, tabela, duba vb. malzemelerin kaldırılmasını sağlamak.	*5393 sayılı Belediye Kanunu *5326 sayılı Kabahatler Kanunu *İzmir Büyükşehir Belediyesi İlan Reklam ve Tanıtım Yönetmeliği *Belediyemiz Kural ve Yasakları Yönetmeliği *1608 sayılı Umuru Belediyeye Müteallik Ahkâmı Cezaiye Kanunu		
Cezaevinde hükümlü olarak bulunanlar hakkında muhtaçlık durumu araştırması yapmak.	*2548 sayılı Ceza Evleriyle Mahkeme Binaları İnşası Karşılığı Olarak Alınacak Harçlar ve Mahkûmlara Ödettirilecek Yiyecek Bedelleri Hakkında Kanun		
İzinsiz yapıların tespitini yapmak ve fen elemanlarının gözetiminde yıkılmasını sağlamak ve gerekli diğer tedbirleri almak.	*775 sayılı Gecekondu Kanunu *Belediye Zabıta Yönetmeliği *3194 sayılı İmar Kanunu		
Yetkili mercilerin kararları doğrultusunda belirlenen yerler dışında kurban kesilmesini önlemek.	*Belediye Zabıta Yönetmeliği *5326 sayılı Kabahatler Kanunu		

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Yangın, deprem ve su baskını gibi hallerde görevli ekipler gelinceye kadar gerekli tedbirleri almak.	*7269 sayılı Umumi Hayata Müessir Afetler Dolayısıyla Alınacak Tedbirlerle Yapılacak Yardımlara Dair Kanun *Belediye Zabıta Yönetmeliği	Belediye Kural ve Yasakları Yönetmeliği, gelişen ihtiyaçlar doğrultusunda güncelleme çalışmaları yapılarak Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına gönderilmiştir.	Belediye Zabıta personeli sayısının norm kadroda belirtilen sayıya göre yetersiz olması
Tebligat yapmak.	*7201 sayılı Tebligat Kanunu		
Tüketicilerin korunması ile ilgili işlemleri yapmak.	*6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun		
Pazaryerlerinin denetimini yapmak.	*5957 sayılı Sebze ve Meyveler ile Yeterli Arz ve Talep Derinliği Bulunan Diğer Malların Ticaretinin Düzenlenmesi Hakkında Kanun*Pazaryerleri Hakkında Yönetmelik	*Pazaryeri tezgah sahiplerinin vefatı durumunda üç ay içerisinde yasal vasileri tarafından başvurulması gerekmektedir. Ancak vasilere verilen bu süre yeterli olmamaktadır. *Kapalı pazaryerlerinde şemsiye açılması, pazaryerinde faaliyet konusu dışında ürün satılması, alkollü içki içilmesi ve ateş yakılması vb. maddelerin Kanun'da yer almaması	Mevzuat güncellemesi yapılması gerekmektedir.
İlçemiz sınırları içerisinde seyyar satıcılık ve dilencilik yapanları, kamuya ait alanı işgal edenleri engellemek.	*5326 sayılı Kabahatler Kanunu *5393 sayılı Belediye Kanunu *1608 sayılı Umuru Belediyeye Müteallik Ahkâmı Cezaiye Kanunu	Kabahatler Kanunu'na göre verilen işgal cezasının düşük olması nedeniyle caydırıcı olmaması	Mevzuatta işgal ceza oranlarının caydırıcı seviyelere çıkartılması gerekmektedir.
Ambulans hizmetlerinin yapılması.	5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 14/a) Ambulanslar ve Acil Sağlık Araçları ile Ambulans Hizmetleri Yönetmeliği ve ekleri	Hasta nakil hizmetlerinin mevzuat değişikliklerinin takip edilerek sunulması	* Hasta nakil hizmetlerinin, mevzuat değişiklikleri takip edilerek ve hizmet sunumları güncellenerek gerekli nitelikli personel desteği ile etkin ve verimli olarak sunulmasına devam edilmesi
Sağlıkla ilgili her türlü tesisi açıp işletebilmesi.	5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 14/b)	Toplum sağlığının korunması, ilçe halkının sağlık ve esenliği için Karabağlar halkına poliklinik, laboratuvar hizmetleri ile farkındalık eğitimleri verilmekte olup, yeni sağlık tesislerinin açılmasına ihtiyaç duyulmaktadır	* Gerekli bütçe ve nitelikli personele ihtiyacının olması
Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak.	5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 15/a)		
Belde halkının huzur, esenlik, sağlık ve mutluluğu için gereken önlemleri almak.	5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 38/m)		
Defin ile ilgili hizmetleri yürütmek.	5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu (Madde 7/e)	Belediyemiz hekimlerince defin ile ilgili hizmetler yürütülmektedir.	* Defin hizmetlerinin yürütülmesi için yeterli sayıda hekim, personel ve araç ihtiyacının olması
	5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 14/a)		
	1539 sayılı Umumi Hıfzısıhha Kanunu (Madde 20/4)		
	1539 sayılı Umumi Hıfzısıhha Kanunu (Madde 216, 220, 221)		
	Mezarlık Yerlerinin İnşaası ile Cenaze Nakil ve Defin İşlemleri Hakkında Yönetmelik (Madde 16/3, 32, 41)		
	Ölüm Bildirim Sistemi (ÖBS) Genelge (2021/7)		

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Sokak hayvanlarının bakımı, tedavisi, kısırlaştırılması ve aşılama çalışmalarını yapmak. Sokak hayvanlarının sahiplendirilmesi ile hayvanların kayıt altına alınmasını sağlamak.	*5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14'üncü ve 15'inci maddeleri *5216 sayılı Büyükşehir Kanunu'nun 7'nci maddesinin m bendi *5199 sayılı Hayvanları Koruma Kanunu'nun özellik ve öncelikle madde 4, 7 ve diğer maddeleri *5199 sayılı Hayvanları Koruma Kanunu ve bu kanuna istinaden çıkarılmış olan uygulama yönetmeliğine *6343 sayılı Veteriner Hekimlerin Mesleğini İcrasına Dair Kanunu'nun 5'inci maddesi. *3285 sayılı Hayvan Sağlığı ve Zabıta Kanunu'nun 17'nci ve 30'uncu maddesi	*Sahipsiz sokak hayvanlarının rehabilitasyon çalışması bittikten sonra sahiplendirmelerinin yeterli olmadığı, *Hayvan sağlık merkezinde sahiplendirilecek hayvanların görsellerinin paylaşılmaması *Veteriner sağlık teknikeri personeli sayısının yetersiz olması	Uygun barınma, rehabilitasyon ve klinik hizmetlerinin sunulduğu bir geçici bakım evi kurulması ve teknik personel sayısının artırılması.
Personel yeterliğini artırmak. Hayvan sağlığı ve çevre hakkında bilinçlendirme çalışması yapmak. Parklara yemlik ve suluk yapmak.			
Sokak hayvanlarını kontrol altına alınması maksadıyla yapılan çalışmalar ile ilgili izleme cetveli ve kuduzla savaş mücadele raporunun İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ve Büyükşehir Belediyesine göndermek.	*5199 sayılı Kanun ve bu Kanuna göre çıkarılan uygulama Yönetmeliği *4915 sayılı Yaban Hayatı Koruma Kanunu	İl genelinde planlı ve koordineli kısırlaştırma çalışmaları yapılamadığından hayvan popülasyonun yeterli düzeyde kontrol edilememesi	Diğer ilçelerle koordineli planlamaların yapılması.
5199 sayılı Kanun ve buna istinaden çıkarılan Uygulama Yönetmeliğine göre sahipsiz sokak hayvanlarının kısırlaştırılması, aşılarının yapılması, kayıt altına alınması ve gerekli tedavilerinin bitmesinden sonra alındıkları adreslere geri bırakılmasıdır.	*5199 sayılı Kanuna göre çıkarılan Uygulama Yönetmeliği'nin 7'nci maddesi*6343 sayılı Veteriner Hekimlerin Mesleğini İcrasına Dair Kanun	Kısırlaştırılan ve tedavisi yapılan sokak hayvanlarının alındıkları ortamlara bırakılma süresinin mevzuat kapsamında uzun olması. Sokakta yaşamayacak durumda olan hayvanların uzun süre bakım evlerimizde tutulması ve İzBB barınağına sevkinin yoğunluk sebebiyle her zaman gerçekleştirilememesi.	Barınak ile dış ekip yakalama ve bırakma personel sayısının artırılması. İzBB ile koordinasyonun güçlendirilmesi.
Sahipli hayvanların hayvan hakları ihlali konusunda yetkili kurum, ilçe Kaymakamlıklarının yetki devri ile İlçe Tarım ve Orman Müdürlükleridir. 5199 sayılı Kanun'da idari para cezalarını kesme yetkisi yine İlçe Tarım ve Orman Müdürlüklerindedir.	5199 sayılı Kanuna göre çıkarılan Uygulama Yönetmeliği'nin 5, 17, 28, 42, 49, 50'nci maddeleri	Sahipli hayvanlar ile ilgili ceza kesme yetkisinin İlçe Kaymakamlıkları ve İlçe Tarım Orman Müdürlüklerinde olmasına rağmen vatandaşların hayvanlarına el koyulması, toplatılması ve ceza kesilmesi konusunda Kaymakamlığa yazılan taleplerin Belediyemize gelmeye devam etmesi.	İlgili durumlarda Kaymakamlığın yetki alanına göre gelen şikayetlerin doğru kurumlara yönlendirilmesi.
Tıbbi Atık Kontrol Yönetmeliği kapsamında tıbbi atıkların taşınması.	9/8/1983 tarihli ve 2872 sayılı Çevre Kanunu'nun 3'üncü, 8'inci, 11'inci, 12'nci ve 13'üncü maddeleri ile 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 97'nci ve 103'üncü maddeleri	Tıbbi Atık Kontrol Yönetmeliğine göre uygun tesislerin kurularak hangi şartlarda ve ne şekilde yapılacağının belirtilmesi.	Tıbbi Atık Kontrol Yönetmeliği'nin 6'ıncı maddesi uyarınca Tıbbi Atık İşleme Tesisi kurulması.
	25.01.2017 tarih ve 29959 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Tıbbi Atık Kontrol Yönetmeliği.		

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Muhtaç asker ailelerine yardım yapılması	4109 sayılı Asker Ailelerinden Muhtaç Olanlara Yardım Hakkında Kanun 5393 sayılı Belediye Kanunu Karabağlar Belediyesi Sosyal Hizmet ve Sosyal Yardım Yönetmeliği (Madde 4/h bendi) 3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu (Madde 1, Madde 2)	Boşanmış kadınların Nüfus Müdürlüğünde sorgulaması yapıldığında, aynı ikametgah adresinde çocuğu ile oturmasına rağmen çocuğuyla aynı soyadı olmadığı için, kadının o adreste tek yaşıyor görülmesi nedeniyle çocuk için ayrı bir sorgulama yapılmaktadır. Bu konuda ilgili kurumların gerekli düzenlemeleri yapması için işbirliğinde bulunulması	Nüfus Müdürlüğü sistemlerinin görülebilmesi için bir işbirliğinin sağlanması.
Semt merkezleri hizmetlerinin verilmesi	Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) Mesleki Eğitim Programları	Hayat Boyu Öğrenme Modelinin tam ve yetkin kullanımı için protokol yapan kurumlar arasındaki güç birliğinin güçlenmesi ve mesleki uzmanlaşmaya katkı sunulması	Mesleki yeterlilik kazanılması ve iş yaşamına aktif katılımın sağlanıp üretime katkı konulması için işbirliği protokolü kapsamında İŞKUR tarafından açılan ve yine İŞKUR tarafından verilen maddi desteğin, mevcut ekonomik koşulların altında kalmasından dolayı iyileştirme yapılması
Kadın Danışma Merkezi ve Kadın Sığınma Evi Açılması hizmetinin verilmesi	*Kadınlara Karşı Her Türlü Ayrımcılığın Önlenmesi Sözleşmesi (CEDAW) *5216 Büyükşehir Belediyesi Kanunu (Madde 7/v) ve İlçe Belediyelerinin Görev ve Yetkileri d bendi, *5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 14/a -15/a), *6284 sayılı Ailenin Korunması ve Kadına Yönelik Şiddetin Önlenmesine Dair Kanun *Avrupa Belediyeler ve Bölgeler Konseyi'nin "Yerel Yaşamda Kadın – Erkek Eşitliği" (CEMR) Sözleşmesi *Anayasanın 10. Maddesi	*Fiziki koşulları ve teknik donanımı uygun, kolay ulaşılabilir, güvenli ve merkezi bir konumda bulunan bir binada Kadın Danışma Merkezinin açılması.	*6284 sayılı Yasa'da kadın sığınma evine, belediyenin de kadın kabulü yapabilmesinin önün açılması *Kadın Danışma Hizmetinin bir çatı yönetmeliği ile Belediye görevleri arasında ayrıca sayılması
Ayni ve Nakdi Yardım hizmetlerinin verilmesi	*5393 sayılı Belediye Kanunu*5510 sayılı Kanun *3294 sayılı Sosyal Yardımlaşmayı ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu*Karabağlar Belediyesi Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü Görev, Yetki, Sorumluluk ve Çalışma Esasları Hakkında Yönetmelik	İhtiyaç sahibi vatandaşların sosyal destek kartından faydalanabilmesi için e-devletten çıkarılan; araç kaydı ile tapu sorgulamasında evrakların üzerinde "Resmi işlemlerde kullanılmaz" ibaresi olması nedeniyle evrakın kullanılamaması.	Trafik Şube Müdürlüğü ile Tapu Müdürlüğü sistemlerinin görülebilmesi için işbirliğinin sağlanması.
Çocuk ve ergen danışmanlığı hizmeti, barınma hizmeti, korunmaya muhtaç çocuklar ve ailelerine yönelik hizmetler vermek.	5395 sayılı Çocuk Koruma Kanunu'nun Madde 3-1) a/1 ve 2, Madde 3-2) b-c-d-e, Madde 4-1) a-b-c-d-e-f-h, Madde 5-1) a,b,c,d,e bentleri 5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 14/a -15/a)	*İlgili kurumlarla yeterli işbirliğinin sağlanamaması, çocuk koruma bilincinin ve yasal süreçler ile ilgili kurumlar ile işbirliğinin sağlanamaması. *Çocuk ve ergen danışmanlığı hizmetleri verilmesi konusunda ihtiyacın olması.	*İlgili kurumlar ile işbirliklerinin geliştirilmesi *Çocuk ve ergen danışmanlığının Belediyenin görevleri arasına eklenmesi konusunda düzenleme yapılması.
Aile danışmanlığı hizmetlerinin verilmesi	*5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 14/a -15/a), *Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü Görev, Yetki, Sorumluluk ve Çalışma Esasları Hakkında Yönetmelik *Aile Danışmanlığı Açma ve İşletme Yönetmeliği	Aile danışmanlığı hizmetleri Belediye Kanunu'nda Belediyenin görevleri arasında sayılmamaktadır.	Aile danışmanlığı hizmetlerinin Belediye Kanunu'nda Belediyenin görevleri arasında sayılmasına dair ayrıca düzenleme yapılması.

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Yaşlılara yönelik hizmetlerin verilmesi	*5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 14/a -15/a), *Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü Görev, Yetki, Sorumluluk ve Çalışma Esasları Hakkında Yönetmelik *2828 Sosyal Hizmet Kanunu madde 3/a, madde 4/e, madde 5, madde 6, madde 14	*Yaşlılara yönelik hizmetler Belediye Kanunu'nda Belediyenin görevleri arasında sayılmamaktadır. *BM 1982 yılı Viyana, 2002 yılı Madrid, Dünya Yaşlanma Toplantıları sonucu dikkat çekilen yaşlanma olgusu üzerine "Yaşlı Dostu Şehir" gelişmiştir. Bu doğrultuda aktif yaşlanmayı sağlamak için; Yaşlı Dostu Kentsel Yerleşme kapsamında Belediyenin mevcut hizmetlerini geliştirmesi gerekmektedir. Bağımsız yaşam, katılım, bakım, kendini gerçekleştirme, itibar alanlarının geliştirilmesi gerekmektedir.	*Yaşlılara yönelik hizmetlerin Belediye Kanunu'nda Belediyenin görevleri arasında sayılmasına dair ayrıca düzenleme yapılması. *İleri Yaş Merkezinin açılması.
Engelli hizmetlerinin verilmesi	*T.C. Anayasası Madde 10, Ek fıkra: 7/5/2010-5982/1 md., *BM Engelli Hakları Sözleşmesi 4'üncü maddesinin 1. bendi a fıkrası *5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun 7'nci maddesinin v bendi, *5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 14'üncü maddesinin b bendi ile 38'inci maddesinin n bendi *Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü Görev, Yetki, Sorumluluk ve Çalışma Esasları Hakkında Yönetmelik	Engelli hizmetlerine yönelik veri tabanı ve hizmet standardının oluşturulmasında zorluklar yaşanmaktadır.	Engelli hizmetlerine yönelik çatı bir yönetmelik hazırlanması.
Göçmenlere ve Mültecilere Yönelik Hizmetler.	*5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 13' üncü ve 14' üncü maddesi *5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu 7'nci maddesinin 1. fıkrasının "u" ve "v" bendi *6458 sayılı Yabancılar ve Uluslararası Koruma Kanunu (Madde 96) *İnsan Hakları Evrensel Bildirgesi (Madde 2 ve 3) *Çocuk Hakları Sözleşmesi (Madde 38, 39) özelinde tüm maddeler *Kadına Karşı Her Türlü Ayrımcılığı Ortadan Kaldırılması Sözleşmesi (CEDAW)	İlçede göçmen nüfusunun varlığı Entegrasyona yönelik çalışmaların yapılması	*Göçmenlere ve mültecilere yönelik hizmetler geliştirilerek yaygınlaştırılmalıdır. *Kurumlar arası ve STK'lar ile işbirliği protokolleri yapılmalıdır.
Belediye, hemşehriler arasında sosyal ve kültürel ilişkilerin geliştirilmesi ve kültürel değerlerin korunması konusunda gerekli çalışmaları yapar. Bu çalışmalarda üniversitelerin, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının, sendikaların, sivil toplum kuruluşları ve uzman kişilerin katılımını sağlayacak önlemler alınır.	5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 13)	Kültür sanat faaliyetlerine ivme kazandırmak için ilçemizde bulunan sivil toplum örgütleri ve kamu kurum ve kuruluşları ile daha çok işbirliğinde bulunarak katılımcı ve demokratik anlayışı hakim kılmak ve Belediye çalışmalarını daha görünür kılmak için çaba sarf edilmelidir. Ayrıca yapılması planlanan etkinliklerin daha çok kitleye ulaşması için sağlıklı iletişim kanallarının kurulması gerekmektedir.	*Yeter sayıda kültür merkezinin açılması. Kültür merkezlerinin olmadığı yerlerde ise kamusal alanları (parklar, meydanlar vb.) kültür ve sanat etkinliklerinin yapıldığı mekanlara dönüştürerek var olan ihtiyacın karşılanmasının yanında kentin fiziki ve sosyokültürel yapısının gelişmesine katkıda bulunulmalıdır. *Kültür-sanat alanında ihtiyaçların belirlenmesinde kamu ve sivil toplum örgütlerinin görüş, önerileri ve katılımını artırmak için Karabağlar Kent Konseyi ile işbirliğini daha verimli hale getirilmelidir.

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Belediye, hemşehriler arasında sosyal ve kültürel ilişkilerin geliştirilmesi ve kültürel değerlerin korunması konusunda gerekli çalışmaları yapar. Bu çalışmalarda üniversitelerin, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının, sendikaların, sivil toplum kuruluşları ve uzman kişilerin katılımını sağlayacak önlemler alınır.	5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 13)	Belediye hizmet alanı kapsamında bulunan mahallelerde gerçekleştirilen etkinliklerin herkesin katılımına açık olması, ilçe halkının ihtiyaç ve memnuniyetinin esas alınması, toplumun tüm kesimlerini bir araya getirebilecek nitelikte, çevreye ve kültürel dokuya saygılı olması ve Belediye kaynaklarının en verimli şekilde kullanılması sağlanmalıdır.	Vatandaşların beklentilerine cevap verecek kültürel, sanatsal ve eğitsel hizmetleri üretmenin yanı sıra Karabağlar'ın sosyokültürel yapısının yükseltilmesi, kentimizdeki kültür-sanat gruplarının desteklenmesi ve vatandaşlar arasında birlik ve beraberliğin güçlendirilerek 'daha yaşanabilir bir kent yaratılması' kapsamında "seminer, söyleşi, şenlik, sergi, tiyatro ve sinema gösterimleri, atölye çalışmaları, kütüphane faaliyetleri, yarışma ve konser vb." her türlü kültürel ve sanatsal faaliyet planlanarak ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde gerçekleştirilmeli.
Belediye, mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla; "kültür ve sanat, turizm ve tanıtım.....hizmetlerini yapar veya yaptırır.	5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 14/a)	Kültür ve sanat etkinliklerinin artırılarak kentte sosyokültürel etkinliklerin artırılması ve beraberinde vatandaşların boş zamanlarını daha etkin ve verimli bir şekilde değerlendirmeleri, kişisel gelişimlerine katkıda bulunulması sağlanmalıdır.	Kültür merkezlerinin sayısının imkanlar doğrultusunda artırılarak vatandaşların kültür ve sanat etkinliklerini düzenli olarak takip edebilecekleri mekanlar yaratılmalıdır. Aynı zamanda kültürün ve sanatın her alanda vatandaş tarafından ulaşılabilirliği sağlanmalıdır.
Atatürk Yükseköğrenim Kız Öğrenci Yurdu Müdürlüğünde yürütülen tüm iş ve işlemleri takip etmek.	Gençlik ve Spor Bakanlığı Yükseköğrenim Özel Barınma Hizmetleri Yönetmeliği	Gençlik ve Spor Bakanlığı Mevzuatında Müdürlük olarak tanımlanan Yurt ile ilgili tüm işlemlerin Yurt Müdürlüğü tarafından yapılması beklenmekte olup, Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmelik'te Yurt, bir Müdürlük olarak tanımlanmadığı için mali işlemler ve personel işlemleri konusunda yetki karmaşası yaşanması.	* Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro İlke ve Standartlarına Dair Yönetmeliğe "Yurt Müdür" kadrosunun eklenerek, Öğrenci Yurdu Müdürlüğünün kurulması.
Belediye, mahallenin ve muhtarlığın ihtiyaçlarının karşılanması ve sorunlarının çözümü için bütçe imkânları ölçüsünde gerekli ayni yardım ve desteği sağlar, kararlarında mahallenin ortak isteklerini göz önünde bulundurur ve hizmetlerin mahallenin ihtiyaçlarına uygun biçimde yürütülmesini sağlamaya çalışır	5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 9)	Muhtarlıkların elektrik, su, internet, telefon gibi giderlerinin Belediye tarafından ödenmesi konusunda muhtarlar tarafından talepte bulunulması; ancak ilgili mevzuat gereği bu ihtiyaçların karşılanamaması.	* Muhtarlıkların ihtiyaç duyulan giderlerinin karşılanabilmesi için mevzuat düzenlemesi yapılması.
Stratejik plan ve performans programlarının hazırlanması ve Belediyede stratejik yönetim sürecinin uygulanması	*5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu (Madde 9) *5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 41)	*Stratejik plan, performans programı ve bütçelerin hazırlık çalışmalarının eş zamanlı olarak yürütülmesi ve özellikle stratejik planın hazırlık sürecinin kısa olması.	*Hazırlık çalışmalarının süreleri ile ilgili mevzuatın yeniden düzenlenmesi.

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
Belediyenin bütçesinin hazırlanması	*5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 61 ve 62)	*Belediyenin gelir kaynaklarının yetersiz ancak hizmet alanının geniş, nüfusun yoğun ve ilçenin ihtiyaçlarının çeşitli olması; Belediyenin görev ve sorumluluklarının kapsamının geniş olması nedeniyle gelirlerin giderleri karşılayamaması, bütçe açığının olması. *İlçenin gelişmesini sağlayacak birçok proje, Belediye tarafından üretilmesine rağmen bunları hayata geçirecek yeterli kaynağın olmayışı.	*İlçe belediyelerinin gelirlerinin artırılmasını sağlayacak yasal düzenlemeler yapılması. *Belediyenin mevcut gelir kaynaklarının artırılmasına yönelik çalışmalar yapılması.
Belediyenin iç kontrol sisteminin oluşturulması	*5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu (Madde 55 ve 56)	*İç denetim faaliyetlerinin iç denetçi ataması yapılmadığından gerçekleştirilememesi.	*Belediyeye iç denetçi ataması yapılması.
Belediye sınırları ile mücavir alanlar içerisinde yapılan her türlü ilan ve reklamlar ile ilgili İlan ve Reklam Vergisi tahakkukları ile yapılan işgallerle ilgili İşgal Harcı tahakkuklarını oluşturmak.	2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanunu	İlan ve Reklam Vergisi ile İşgal Harcı tarifelerinin ilgili mevzuat hükümlerine göre en son 2013 yılında belirlenen tarifeler üzerinden tahsilatlarının yapılması	* İlan ve Reklam Vergisi ile İşgal Harcı tarifelerinin güncellenmesi için gerekli mevzuat düzenlemelerinin yapılması.
Tek meskeni bulunan geliri olmayan ve emekli mükellefler için indirimli Emlak Vergisi uygulaması ile Emlak Vergisi terkini.	1319 sayılı Emlak Vergisi Kanunu (Madde 8)	İndirimli Emlak Vergisi uygulamasından faydalanan mükellefin başvuru sırasında e-Devlet üzerinden SGK sekmesinden Sosyal Güvenlik Kayıt Sorgulama Formu ile çalışmadığına dair sunduğu belgeden sonra tekrar işe girip girmediği ve şartı kaybedip kaybetmediği tespit edilememekte ve bu durum gelir kaybına neden olmaktadır.	* Sosyal Güvenlik Kurumunun ilgili portalı üzerinden işlem yapılabilmesinin sağlanması.
Tek meskeni bulunan engelli mükellefler için Emlak Vergisi uygulaması ile Emlak Vergisi terkini.	1319 sayılı Emlak Vergisi Kanunu (Madde 8)	Gelir Vergisi indiriminde en az %40 engellilik oranı bulunurken indirimli Emlak Vergisi için böyle bir oran söz konusu değildir. Tansiyon, gözde bozukluk ve diğer basit hastalıklar dolayısıyla alınan raporlar sonucu bir oran kısıtlaması olmadığından Emlak Vergisi terkini sonucu vergisel kayıp yaşanmaktadır.	* İndirimli Emlak Vergisi uygulaması için engelli raporlarında oransal sınır getirilmesine ilişkin gerekli mevzuat düzenlemelerinin yapılması.
Belediye gelirlerinin tahsil edilmesi.	1319 sayılı Emlak Vergisi Kanunu 2464 sayılı Belediye Gelirleri Kanunu 213 sayılı Vergi Usul Kanunu 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Kanunu	Vatandaşların gelir düzeyinin düşük olması, vergi affı ve yapılandırmalar nedeniyle mükelleflerin vergi ödemekten kaçınması.	* Mükelleflerin vergilendirme konusunda bilinçlendirilmesi.
Belediyemizin mal ve hizmet alımları ile yapım işlerinin mevzuata uygun olarak teminini sağlamak	4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu ile ikincil mevzuatlar	İlgili mevzuatta sık sık değişikliklerin yapılması	Değişen mevzuatlarla ilgili olarak tüm personele gerekli bilgilendirilmelerin yapılması
İnternet yolu ile işlenen suçlarla mücadele etmek.	5651 sayılı İnternet Ortamında Yapılan Yayınların Düzenlenmesi ve Bu Yayınlar Yoluyla İşlenen Suçlarla Mücadele Edilmesi Hakkında Kanun	Mevzuatta yer alan yasal yükümlülükler yerine getirilmektedir. Bu kapsamda Kurumumuz için gerekli yazılımlar tespit edilerek alınmış olup süreç yönetilmektedir.	* Güvenlik kontrol yazılımlarının (güvenlik duvarı, antivirüs yazılımları vb.) kamu kurumları tarafından kullanılmasının yasal zorunluluk haline getirilmesi.

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
(1) Kişisel veriler, ilgili mevzuatta öngörülen usul ve esaslara uygun olarak işlenebilir. (2) Kişisel verilerin işlenmesinde; a) Hukuka ve dürüstlük kurallarına uygun olma.b) Doğru ve gerektiğinde güncel olma.c) Belirli, açık ve meşru amaçlar için işlenme.ç) İşlendikleri amaçla bağlantılı, sınırlı ve ölçülü olma.d) İlgili mevzuatta öngörülen veya işlendikleri amaç için gerekli olan süre kadar muhafaza edilme.ilkelerine uyulması zorunludur.	6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (Madde 4)	Belediyemizde Gizlilik Politikası gereği Personel Gizlilik Sözleşmesi ve tedarikçiler için Kurumsal Gizlilik Sözleşmesi mevcuttur. Yapılan işlemler ile ilgili tüm vatandaşlarımızdan Aydınlatma Metni ve Açık Rıza Beyanı onayı alınmakta olup, Belediye hizmetleri ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda yürütülmektedir.	* Hızlı gelişen teknolojiyle birlikte kişisel verilerin güvenliğinin sağlanması her geçen gün artan öneme sahip olduğundan mevcut tedbirlerin sürdürülebilir şekilde geliştirilmesi için Veri Sızıntı Kontrol yazılımlarının kullanılmasının zorunlu hale getirilmesi.
Ulusal Bilişim ve Bilgi Güvenliği Standartlarını oluşturmak.	Cumhurbaşkanlığı Genelgeleri 2019/12 2021/18 2023/13 ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı	Belediyemizde ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Standardına uygun olarak dokümanlar hazırlanmıştır.	* Kamu kurumlarında ISO/IEC 27001 ve ISO/IEC 27701 belgelerinin alınmasının zorunlu hale getirilmesi.
Elektronik imzanın hukuki yapısını, elektronik sertifika hizmet sağlayıcılarının faaliyetlerini ve her alanda elektronik imzanın kullanımına ilişkin işlemleri kapsamak.	5070 sayılı Elektronik İmza Kanunu	Elektronik Belge Yönetim Sistemi, elektronik imza ile kullanılmaktadır.	* Belediye Bilgi Yönetim sistemi uygulamalarında e-imzanın kullanımının yaygınlaştırılması
Elektronik tebligatın hazırlanması ve muhataba ulaştırılması.	Elektronik Tebligat Yönetmeliği Resmî Gazete Tarihi: 06.12.2018 Resmî Gazete Sayısı: 30617	Kurumumuza ait e-belediye sisteminin elektronik tebligata uygun hale getirilmesi çalışmaları devam etmektedir.	Her kurum ve kişinin Ulusal Elektronik Tebligat Sistemi (UETS) adreslerinin olmaması
Belediyeler, mevzuatla kendilerine verilen görev ve hizmetlerin yürütülmesi ve vatandaşlar tarafından yapılan başvuruların sonuçlandırılması amacıyla her türlü idari iş ve işlemin yürütüldüğü e-Belediye bilgi sistemini kullanır. Belediyeler, e-Belediye bilgi sisteminin kurulduğuna dair bildirimin İçişleri Bakanlığı tarafından yapılmasından itibaren e-belediye bilgi sistemi ile ilgili çalışmaları bir yıl içinde tamamlar.	5393 sayılı Belediye Kanunu (Ek Madde 3- (Ek: 15/2/2018-7099/16 md.) ve (Geçici Madde 10-Ek: 15/2/2018-7099/17 md.)	Kullanılması zorunlu olan modüller için ilgili birimlerce görevlendirilen personel, İçişleri Bakanlığı tarafından verilen yetki ile veri girişi yapmaktadır.	* E-belediye Bilgi Sistemi Projesinin veri analizi, tahminleme, optimizasyon ve otonom karar alma gibi becerilere sahip olması.
Ulusal Veri Sözlüğüne ve Ulusal Veri Envanterine veri sahiplerini ve sorumlularını bildirmek.	"Ulusal Yapay Zekâ Stratejisi 2021-2025"'e ilişkin 2021/18 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi 20/08/2021 tarihli ve 31574 sayılı Resmî Gazete	Kurumumuza ait veri envanteri hazırlık çalışmaları devam etmektedir.	
Ticari yazılımların envanterlerinin çıkarılması.	"Kamuda Açık Kaynak Kodlu Yazılım Kullanımı" konulu 2023/13 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi	Kurumumuzda kullanılan ticari yazılımların envanterlerinin oluşturulması çalışmaları devam etmektedir.	
EBYS programında EBYS dosya yönetiminin sağlanarak, ayıklama ve imha çalışmalarının elektronik belgeler içinde gerçekleştirilmesi.	*TS 13298 Elektronik Belge ve Arşiv Yönetim Standardı *Devlet Arşiv Hizmetleri Hakkında Yönetmelik *Dijitalleştirme Usul ve Esasları *SSDP Genelgesi	EBYS' nin yazılım programı olduğu için genel olarak Bilgi İşlem Müdürlüklerinin koordinesinde olması, BBY (Bilgi Belge Yönetimi Bölümü) Arşivcilik ile ilgili teknik bilgi ve personel eksikliğinin olması	Kurumlarda Arşiv Müdürlüklerinin zorunlu müdürlük olarak kurulması ile teknik ve ilgili alan mezunu kişilerin bu birimlerde görevlendirilmesi. Bilgi İşlem Müdürlükleri tarafından yürütülen kurumlarda BBY alan mezunu kişilerin görevlendirilmesi.

Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
EBYS programında, Arşiv/Arşivlik belgelerin belirlenerek AYS'ye transfer edilmesi.			EBYS-AYS programlarının mevzuata uygun olarak alınması ve kurumda yürütülmesi.
Fiziksel Arşiv Belgelerinin korunduğu, ayıklama imha çalışmalarının yürütüldüğü kurum arşivinin oluşturulması.	*Devlet Arşiv Hizmetleri Hakkında Yönetmelik *TS ISO 11799 Standardı	BBY (Bilgi Belge Yönetimi Bölümü)-Arşivcilik ile ilgili teknik bilgi ve personel eksikliği, Kurum arşiv anlayışının kurumlarda oturmaması, Kurum arşivine kaynak ayrılmaması ve oluşan her arşivin birim arşivi düzeyinde, depo anlayışı ile işlemesi ve yürütülmesi.	Kurumlarda tüm kurum hafızasını oluşturan arşiv belgelerinin belirlenmesi. 11799 standardına uygun özelliklerde kurum arşivlerinin oluşturulması.
Fiziksel arşiv belgelerinde ayıklama imha çalışmalarının yürütülmesi.	*Devlet Arşiv Hizmetleri Hakkında Yönetmelik *Dijitalleştirme Usul ve Esasları *SSDP Genelgesi	BBY(Bilgi Belge Yönetimi Bölümü)-Arşivcilik ile ilgili teknik bilgi ve personel eksikliği, 11799 standardına uygun kurum arşivlerinin oluşturulmaması, Arşivlerin-Bilgi Merkezlerinin depo anlayışı ile oluşturulması.	*Kurumlarda 11799 standardına uygun kurum arşivlerinin oluşturulması. *Ayıklama imha faaliyetlerinin kurum arşivlerinde yürütülmesi. *Sürece hakim ilgili alan mezunu kişilerin görevlendirilmesi.
Devlet Arşivlerine gönderilmesi gereken arşiv belgelerinin belirlenerek gönderilmesi.	*Devlet Arşiv Hizmetleri Hakkında Yönetmelik *SSDP Genelgesi	Kurum Arşivlerinin olmaması, Birim Arşivlerinde mevzuat gereği ayıklama imha yapılamaması, Teknik ve yetkin personel eksikliği nedeniyle tespit yapılamaması.	*Sürece hakim ilgili alan mezunu uzman kişilerin öncülüğünde ilerlemesi.
Fiziksel oluşan Arşiv Belgelerinin dijitalleştirilmesi çalışmaları.	*Devlet Arşiv Hizmetleri Hakkında Yönetmelik *Dijitalleştirme Usul ve Esasları *SSDP Genelgesi	Fiziksel arşivin tamamının dijital ortama aktarılması gerekliliği	İlgili mevzuatlara uygun dijitalleştirme yapılması.
Nikah işlemlerinin gerçekleştirilmesi	5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 14/a) Evlendirme Yönetmeliği	E-belediye (canlı belediye) kullanılarak gerçekleştirilen evlilik işlemlerinde e-belediyede birçok aksaklığın yaşanması ve sorunun çözümü konusunda muhatap bulunamaması.	*İçişleri Bakanlığı öncülüğünde Nüfus Müdürlükleri tarafından evlendirme birimlerine bu konuda destek verilmesi. *Hem eğitim verilmesi hem de programla ilgili bir sorun yaşandığında iletişim kanallarının daha ulaşılır ve belirgin olması gerekir.
		Ülkemizde yaşanan göçmen sorunu sonucunda yabancı evliliklerde ibraz edilen sahte belgelerin olması	*Göçmen sorununun kontrol altına alınması, düzenlenen belgelerin doğrulamasının yapılmasının sağlanması, eğitim ihtiyacı.
		Evlendirme bildiriminin e-belediye üzerinden 7 gün içinde yapılması zorunludur. Ancak Evlendirme Yönetmeliği'nin 32'inci maddesine göre bu süre 10 gündür.	*Evlendirme Yönetmeliğinin güncellenmesi.
		Vatandaşlar sağlık raporu belgesi almak için Belediyemize müracaat etmekte, bu belgeyi aldıktan sonra Aile Hekimine muayeneye gitmektedir.	*Evlenme için zorunlu belgelerden olan sağlık raporunun e-devlet üzerinden alınabilmesinin sağlanması.
Belediye adına veya Belediye aleyhine açılan davalar ile icra takip işlerini ve diğer yargıyla ilgili iş ve işlemleri izlemek, sonuçlandırmak; davaya esas olacak ön işlemleri izleyerek sonuçlandırmak ve dava süreçleriyle ilgili her türlü iş ve işlemi yapmak; Belediye müdürlüklerinden gelen mütalaa taleplerini yerine getirmek.	T.C. Anayasası 5393 sayılı Belediye Kanunu5216 sayılı Kanunu1136 sayılı Avukatlık Kanunu5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu3194 sayılı İmar Kanunu2004 sayılı İcra İflas Kanunu4735 sayılı Kanun6325 sayılı Kanun4734 sayılı Kamu İhale KanunuHukuk İşleri Müdürlüğü Görev, Yetki ve Çalışma Esasları Hakkında Yönetmelik	2942 sayılı Kanunun; kamulaştırma ile hukuki ve fiili kamulaştırmasız el atmadan kaynaklan idarelerce yapılacak işlemlere ilişkin yasal mevzuat torba yasalar yoluyla sık sık değişmektedir. Ayrıca bu mevzuata yapılan değişikliklere ilişkin Anayasa Mahkemesi'ne açılan davalar sonucunda eklenen mevzuat sık sık iptal edilmekte ve uygulamada sorunlara yol açmaktadır.	2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu'nun güncel ihtiyaçlara uygun ve uygulamada karşılaşılan sorunlar gözetilerek yerel yönetimlerin de görüşü alınarak yeniden düzenlenmesi.

KARABAĞLAR BELEDİYESİ

HELİL KINAY
KARABAĞLAR
BELEDİYE BAŞKANI

Yaşayan ve Yaşatan Karabağlar İçin Çalışıyoruz

QR kodunu taratarak veya
http://www.karabaglar.bel.tr/sayfa/stratejik-plan
adresinden kitaba ulaşabilirsiniz.